# O ESTADO DE S. PAULO





## Água no Ibirapuera já é boa; na Mata Atlântica, média é ruim

Levantamento em 146 pontos de 90 rios em 65 municípios mostra apenas 7% das bacias da Mata Atlântica com água de boa 

Gabinete paralelo na Educação A6

# MEC acelerou verba a prefeitos após interferência de pastores

Repasses federais foram liberados com velocidade fora do padrão

gabinete paralelo de pastores no Mi-nistério da Educação tem acelerado a liberação de verbas para prefeituras com agilidade fora do padrão de repasses federais. Num dos casos, a prefeita Marlene Miranda, de Bom Lugar (MA), foi atendida pelo Fundo Nacional sual. O FNDE levou 10 anos pade Desenvolvimento de Educacão (FNDE) com R\$ 200 mil para construir uma escola 16 dias após reunião intermediada pelos pastores Gilmar Santos e Arilton Moura, sem função pública ou ligação com o setor de educação. Tal celeridade é inu-

ra pagar em 2021 à Secretaria de Educação de Pernambuco R\$ 198,7 mil prometidos em novembro de 2012. Pelo menos 48 municípios foram contemplados, desde o começo de 2021, com verba do MEC após encontro dos prefeitos com os pastores.

RS 9.7 milhões Foi o total de pagamentos e empenhos (reservas de valores) já feitos pelo MEC

a prefeituras após encontros mediados pelos pastores do gabinete paralelo

E&N Mineração \_\_BB Projetos de R\$ 5 bi pretendem extrair níquel, usado em carros elétricos

Mercado do metal está em alta. Mineradoras estão investindo para aumentar a produção no Brasil.

#### A fundo \_\_A18 e A19 Guerra na Ucrânia agravará fome mundial, já em alta com a pandemia

Disparada no preço global de alimentos e fertilizantes desde a invasão da Ucrânia multiplicará legião de famintos.

#### Eleições 2022 \_\_A8

Bolsonaro indica que Braga Netto será seu vice em chapa

E&N No Congresso \_\_B1 Projeto abre brecha para intervenção na Petrobras

E&N Alta das commodities \_\_B3 Dólar fecha abaixo de R\$5 pela 1ª vez desde junho

#### Notas e informações A3 O custo do atraso das vacinas

A recuperação insegura ainda reflete os efeitos econômicos da política deficiente.

Hora de modernizar o ensino técnico

Mudancas climáticas A14

## Em 3 décadas. tempestades triplicam e temperatura sobe na capital

Estudo do governo federal atesta elevação regular da temperatura nos últimos 90 anos e chuva mais extrema no País. Razões podem servariabilidade natural, aquecimento global e urbanização.

#### 2.7°C

Foi a elevação nas temperaturas mínimas em alguns meses na cidade de São Paulo

Tranédia Als Casa interditada em chuva anterior desaba e mata três em Petrópolis

Pelo menos 3 dos 5 mortos no novo temporal estavam em casa que havia sido interditada pela Defesa Civil.



#### 'BBB' \_\_C1 e C3 Alvo é faturar nas redes sociais

Objetivo de participantes não é mais o prêmio, mas a carreira de influenciador

Eliane Cantanhêde A8 Temer e um pacto nacional

Thomas Friedman / NYT \_\_All Plano A de Biden contra plano B de Putin

Pedro Fernando Nery \_\_84 Bolsonaro, do Bolsa Família ao Auxílio

# **Brasil Jornais**

Entre em nosso Grupo no Telegram! Acesse t.me/Brasiljomais



Tenha acesso aos principais jornais do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibidal

#### CAMILA TURTELLI (INTERINA) COLUNADOESTADAO@ESTADAO.COM POLITICA.ESTADAO.COM.BR/BLOGS/COLUNA-DO-ESTADAO

## Coluna do Estadão

## Parlamentares querem debate sobre função das agências reguladoras

s polêmicas envolvendo as agências reguladoras prometem ir muito além das indicações de diretores neste ano. Chega ao Congresso até meados de abril uma Proposta de Emenda à Constituição para mudar o funcionamento dessas instituições e esvaziar seus poderes. A ideia é retirar funções como a definição e o julgamento do cumprimento de regras do respectivo setor e delegar essas ações a conselhos a ser criados dentro dos ministérios. As agências restariam apenas as tarefas de execução e fiscalização. O texto pretende alterar o Artigo 37 da Constituição e pode atingir inclusive o Banco Central. Um dos argumentos na defesa da PEC será que ela pode dar maior transparência à máquina pública.

• OTIMISTAS. Os defensores da proposta acreditam que vão conseguir assinaturas suficientes para protocolar a PEC até o meio do ano e na ampliação de um debate em uma comissão especial. Mas, para chegar lá, é preciso passar pela Comissão de Constituição e Justiça.

• EMBATE. A PEC deve ser apresentada como uma espécie de reforma administrativa. A dificuldade esperada, no entanto, será o lobby dos funcionários das agências reguladoras, que devem tentar barrar o avanço da proposta durante o ano de eleição.

o ORIGEM. Instituídas nos anos 1990, as agências devem atuar como órgãos de Estado, com autonomia e independência, para fiscalizar serviços de diferentes setores, como telefonia e energia. Elas foram criadas na onda de privatizações do governo do ex-presidente Fernando Henrique Cardoso.

RACHA. O movimento da vereadora de Campinas Mariana Conti de se lançar como candidata ao governo de São Paulo, momentos após Guilherme Boulos desistir da disputa, dividiu opiniões no PSOL. Há aqueles que pregam a união da esquerda, mas outros defendem a candidatura própria.

• INDEPENDENTE. "Acho ótimo que Mariana Conti, nossa combativa vereadora em Campinas, tenha disponibilizado seu nome para concorrer ao governo de São Paulo", afirmou à Coluna a deputada Fernanda Melchionna (PSOL-RS).

• VOU VOLTAR. O ex-presidente da Câmara Eduardo Cunha (PROS-SP) está confiante de que voltará a pisar no tapete verde do Congresso no ano que vem, só que agora por São Paulo. Cunha segue inelegível, mas assumiu o comando paulista do partido ao qual se filiou na semana passada.

SINAIS PARTICULARES

por Kleber Sales



Eduardo Cunha. ex-presidente da Câmara (PROS-SP)

• GESTO. O PSDB prepara uma homenagem ao ex-prefeito de São Paulo Bruno Covas no dia em que ele completaria 42 anos, 7 de abril. Ex-prefeitos da cidade foram convidados Covas morreu em 2021.

 CONEXÃO. O filho de Bruno. Tomás Covas, que está fazendo um intercâmbio nos Estados Unidos desde o início do ano, após estagiar na prefeitura paulistana, é esperado pelos organizadores para o evento em homenagem ao pai.

COM MATHEUS LARA. COLABORARAM MARLLA SABINO E PEDRO VENCESLAI

PRONTO, FALE!!



Baleia Rossi Presidente do MDB

"A possível junção dos nomes da terceira via (para a disputa do Planalto) só deverá acorrer no fim de iunho. Em abril, comecaremos a discutir os critérios

CLICK



Sérgio Moro Presidenciável do Podemos

No Centro de Inteligência Artificial de Hamburgo (Alemanha). "Tecnologia pode ser aliada, acelerando a retomada do crescimento no Brasil" disse Moro

# **ESTADÃO BLUE STUDIO**

SUA MARCA

+ ESTADÃO

## Ótima notícia!

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: https://bit.ly/3Dt080I

seu celular e aiba Mais



## O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884)
FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1890)
JULIO MESQUITA (1885-1927)
JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1969)
FRANCISCO MESQUITA (1915-1969)

LUIZ CARLOS MESQUITA(1952-1970) JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988) JULIO DE MESQUITA NETO (1946-1996) LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997) CONSELHO DE ADMINISTRAÇ
PRESIDENTE
ROBERTO CRISSIUMA MESQU
MEMBROS
FERNANDO C. MESQUITA
FRANCISCO MESQUITA NETO

DIRETOR PRESIDENTE FRANCISCO MESQUITA N DIRETOR DE JORNALISM EURÍPEDES ALCÁNTARA DIRETOR DE OPINIÃO MARCOS GUTERMAN DIRETORA JURÍDICA
MARTANA UEMURA SAMPAIO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIAN
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO
SEDIZIO MAI GILETO MODETRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

# O custo do atraso das vacinas



A recuperação insegura ainda reflete os efeitos econômicos do atraso das vacinas e da política deficiente de imunização

om crescimento de 4,9% nos 12 meses até janéro, a conomia brasileira continua em lenta recuperação, a conomia brasileira continua em lenta recuperação, peços e menor dinamismo que na fase da pandemia, a cura permanece incompleta. A instabilidade ficou clara, mais uma vez, na virada do ano.

No trimestre móvel terminado em janeiro, a atividade foi 1% superior à do período de agosto a outubro. Mas o fòlego foi curto e em janeiro houve queda mensal de 1,4%. No primeiro mês de 2022, a agropecuária produziu 1,2% menos que em dezembro, a produção da indústria geral cresceu apenas 0,1% e a do setor de serviços encolheu 1,4%. O consumo das familias, importante motor dos negócios, foi 1,3% menor que no mês anterior, jádescontados os fatores sazonais jós riúniros 8 são do Monitor do PIB-FGW is más détalhadis previa mensal do Produto Interno Bruto (PIB). As contas oficiais são publicadas trimestralmente pelo Instituto Brasileiros de Goografia e Estatistica (IBGE).

Resultados já mediocres no período pré-pandemia tornaram-se piores depois do surto de covid-19, segundo o responsável pelo Monitor, economista Claudio Considera. O recuo do consumo familiar de bens e serviços mostra com clareza, de acordo com o pesquisador, os efeitos do atraso da compra de vacinas e, depois, da falta de um programa de vacinação.

Entre janeiro de 2019 e fevereiro de 2020 o consumo das familias cresceu 2,3% trimestralmente. Entre março de 2020 e janeiro de 2022, houve em média queda trimestral de 198. As compras de bens duráveis aumentaram trimestralmente 5,1% no primeiro período e caíram 0,1% no segundo. Os gastos com serviços, especialmente afetados pelo distanciamento social, avançaram 2,6% na primeira fase e apenas 0,8% na outra, também segundo o criério da média trimestral. O distanciamento poderia ter sido mais breve, com uma vacinação mais pronta e mais ampla. O ritmo da atividade mudou sensi-

O ritmo da atividade mudou sensivelmente entre os dois periodos, passando de um crescimento trimestral de 1,1%, em média, para um aumento de apenas 0,4%. Em 2017, primeiro ano depois da recessão de 2015-2016, o PIB cresceu 1,3%. A expansão chegou a 2% em 2018 e recuou para 1,1% em 2019, início do mandato do presidente Jair Bolsonaro. Com a pandemia, o PIB diminuiu 3,0% em 2022.

A reactorde 4,6% em 2621 mais que compensou a perda do-ano anterior, mas a economia ficou apenas o,5% acima do nível de 2019. A maior parte dos dados indica o retorno a uma normalidade mediocre ou menos que mediocre. Especialmente preocupante, nesse quadro, é o enfraquecimento da in-

dústria de transformação, situada, no fim do ano passado, bem abaixo dos patamares de 2017 e 2018.

Diante da evidente desindustrialização do País, o ministro da Economia,
Paulo Guedes, contentou-se, até agora, com o anúncio de reduções do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI), como se esse tributo fosse a
causa única, ou talvez principal, da estagnação da indústria e de seu baixo
poder de competição. Iniciativas como essa, muito limitadas, mostram a
distância entre as decisões da equipe
econômica e os problemas da economia real, isto é, do sistema produtivo
tal como as pessoas informadas o percebem no día a día.

Tributos são problemas importantes, defato, mas principalmente por serem incompatíveis com objetivos de eficiência e competitividade. Não há como cuidar adequadamente dessas questões sem pensar na funcionalidaação en os vinculos internacionais. Politica industrial envolve estratégia comercial, programas de infraestrutura e planos educacionais. Envolve, enfim, preccupações e formas de trabalho muito distantes daquelas observadas no Pás nos últimos três ano Pás nos últimos três ano país nos últimos três ano Pás nos últimos três ano país nos últimos três ano Pás nos últimos três ano país nos últimos três ano Pás nos últimos três ano país nos últimos três ano Pás nos últimos três ano país nos últimos três ano Pás nos últimos três anos

O PIB deve crescer o,5% neste ano e ...,5% no próximo, segundo projeção do mercado. São números compatíveis com os padrões observados principalmente a partir de 2019, quando a lenta recuperação iniciada em 2017 foi inter-rempida por um presidente ignorante das necessidades e das potencialidades do País e...

# Hora de modernizar o ensino técnico

A reforma do ensino médio deu novo alento à formação profissionalizante. Mas preconceitos culturais e desafios práticos ainda precisam ser enfrentados

ensino profissional e técnico no Brasil é desprestigiado, defasado e deficitario em relação à demando de trabalho. A reforma do ensino médio, estabelecida em 2017, e que entra em vigor em 2022, criou possibilidades de revitalizar o ensino profissiona lizante, reintegrando- ao ensino médio. Mas, característicamente, ele recebeu menos atenção no debate público e entre os gestores da educação, e ainda pairam muitas incertezas sobre sua implementação.

Segundo a Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), apenas 9% dos alunos que concluem o ensino médio no Brasil estão em cursos profissionalizantes, enquanto nos países que integram a Organização (o "clube dos ricos") são 38%. Não se trata de falta de interesse dos jovens ou de necessidade das empresas, mas de estímulos e ofertas. Levantamentos promovidos pela Fundação Roberto Marinho e Itaú Educação e Trabalho mostram que, entre os alunos do 9.º ano do ensino fundamental à 1.ª série do ensino médio, 62% considerariam essa possibilidade, mas mais da metade não conhece nenhuma escola de educação profissional e tecnológica (EPT) e 77% dizem ter baixo ou ne nhum conhecimento sobre essa modalidade de ensino. A falta de qualificações técnicas foi apontada por 66% das empresas como a principal dificuldade na contratação de cargos de nível médio. Metade delas declara que poderia contribuir com o ensino técnico, por meio de formação aos jovens, ofe-

recimento de vagas de estágio ou aprendizagem.

O estigma do ensino técnico no Brasil tem raízes culturais profundas. Historicamente, os currículos do ensino médio foram condicionados pelo bacharelismo. Curiosamente, a tendência foi reforçada por correntes marxista, que acusam a formação técnica de ser um mecanismo burguês para manter a alienação das massas trabalhadoras.

Se a dicotomia que associa formação acadêmica a ofícios intelectuais (mais "nobres") e a formação técnica a trabalhos braçais (menos "nobres") já é em si duvidosa, na Revolução Industrial 4.0 é francamente enganosa.

Apesar disso, a educação de nível superior é persistentemente vista não só como uma via importante de ascensão social, mas a única. Como disse o educador Alexandre Sayad, por décadas a universidade foi "uma miragem para a população mais pobre, um oásis para quem tinha recursos". Mas 80% dos alunos do ensino médio não têm acesso à universidade. As ilhas de excelência, como o Sistema S ou Paula Souza, não conseguem atender a toda a demanda das classes baixas e acabam servindo a uns poucos das classes médias, para os quais, muitas vezes, são só um trampolim para cursos universitários longos, onerosos e de baixa qualidade.

A reforma de 2017 abriu a possibilidade de reintegrar o ensino técnico ao ensino médio, aproximando o Brasil do mundo desenvolvido. Mas, apesar de algumas boas iniciativas estaduais, as dificuldades práticas na sua implementação ainda não foram devidamente enfrentadas pelo poder público.

A Base Nacional Curricular Conum ainda não definiu com suficiente clareza os itinerários formativos. Ainda não há um sistema nacional de avaliação e certificação complementar ao Enem. Por fim, é preciso investir em canais que viabilizem interações criativas entre as escolas, as instituições de formação profissional e as empresas. A solução natural seria instituições como o Senai ou o Senae oferecerem o curriculo tecinico e a escola, o acadêmico. Mas ainda falta uma articulação bem planejada.

"Se as instituições de formação profissional souberem aliar-se às escolas públicas para oferecer uma ampla gama de cursos, trata-se de uma solução do tipo 'win-win'", apontam os pesquisadores S. Schwartzman, C. Gomes, C. Castro e J. Oliveira, em estudo sobre a Reforma do Ensino Médio, "Ganham as escolas, ao tornarem seus programas menos áridos. Ganham estas instituições, por expandir seu mercado. Ganha o setor produtivo, ao receber mão de obra com uma gama variada de iniciação profissional, Ganham os estudantes, por seguirem cursos que sejam de seu real interesse."

**ESPAÇO ABERTO** 

# Não há vácuo de poder

#### Mônica Sodré

s cientistas políticos pós-década de 1990 estudaram um Brasil que parece não existir mais. Crescemos com a tese de que a Constituição de 1988 trazia em seus dispositivos uma preponderância decisória do Executivo baseada no seu poder de agenda institucional. Em outras palavras, a relação entre os Poderes Executivo e Legislativo favorecia propositadamente o primeiro e a Constituição garan-tia ao presidente da República instrumentos e capacidade de fazer valer seus interesses. Dentre os mecanismos para isso estava a possibilidade de editar medidas provisórias, de solicitar regime de urgência a qualquer momento da tramitação de um projeto de lei e de vetar projetos após apreciação do Parlamento, além da prerrogativa de iniciar e controlar o processo orcamentário.

Esses são tempos pretéritos. A realidade tem demonstrado que estamos, desde 2015, diante de uma gradual reação do sistema político que altera também a relação de forcas entre os dois Poderes.

Quando a Operação Lava Jato foi deflagrada, em 2014, empresas doaram, juntas, mais de R\$3 bilhões para cam panhas eleitorais, representando 80% do total doado naquele ano. Não há dúvidas de que a operação ajudou a consolidar a percepção da opinião pública de que empresas interferiam e desequilibravam o jogo eleitoral e de que seus recursos eram, se não a origem, parte importante da explicação sobre corrupção e desvios na política. Naquele momento, o único recurso público a financiar os partidos políticos advinha do Fundo Partidário e somava R\$ 25 milhões ao ano. Em setembro de 2015, o Su-

remo Tribunal Federal (STF) aprovou o fim da doação de empresas às campanhas eleitorais, após cinco anos de análise sobre o assunto. O fechamento da torneira das empresas implicou, e claro, a abertura da torneira dos recursos públicos à disposição dos partidos. Naquele ano, os recursos do Fundo Partidário foram triplicados (chegando a R\$ 868 milhões) e, de lá para cá, cresceram em torno de 150%. Criou-se, ainda, um Desde 2015, estamos diante de uma gradual reação do sistema político que também altera relação de forças entre os Poderes

novo fundo exclusivo para financiamento de campanhas eleitorais, iniciado em 2017 com o montante de R\$ 1,7 bilhão e que teve recentemente seu valor triplicado para R\$

Paralelamente aos recursos públicos que passaram a abundar para partidos e candidatos o Parlamento ampliava sua atuação em relação ao Orçamento federal e ganhava mais acesso a recursos públicos. Foi também em 2015 que as emendas individuais passaram a ser impositivas, ou seja, com execução obrigatória, o que impactou o Orçamento em quase R\$ 10 bilhões naquele ano. A iniciativa abriu caminho para as emendas de bancada, que seguiram o mesmo caminho em 2019, ano em que foram aprovadas, também, as chamadas transferências especiais, modalidade em que o parlamentar repassa recursos para governo ou prefeitura sem destinação específica e sem que seja necessária a apresentação de um plano de trabalho ou projeto pelo ente recebedor.

Nesse meio tempo, uma mudança também ocorria em relação aos vetos presidenciais. Como demonstra Bruno Carazza, a média mensal de vetos do período atual é duas vezes maior que a do governo Lula, e a derrubada mensal de vetos presidenciais no Congresso é cerca de quatro vezes maior hoje do que seu índice mais baixo no passado, durante o segundo governo Dilma. Estamos diante de um Executivo com dificuldades para coordenar a coalizão ou de um Parlamento reativo a um Executivo que usa os vetos como instrumento de publicidade para sua base eleitoral.

Outras duas variáveis, ligadas ao sistema eleitoral, também mudam a lógica da política como a conhecemos. São elas o fim das coligações em eleições proporcionais e a cláusula de desempenho progressiva, que tem como efeito a diminuição do número de partidos representados no Parlamento e com acesso a recursos públicos. Há mais dinheiro disponível - dos fundos públicos e no Orçamento federal - e teremos em breve menos partidos à mesa. Por óbvio, a disputa entre eles passará a ser não apenas mais acirrada, como também aumentará o poder na mão dos dirigentes e das lideranças partidárias.

Em pouco mais de cinco anos, e curiosamente no bojo do descrédito que acompanhou os políticos, assistimos à inversão do financiamento de campanha, à ampliação da influência do Legislativo federal sobre recursos públicos e a um outro padrão de interação entre os Poderes.

Caímos na ilusão de que o financiamento privado era a origem e a causa dos desvios políticos, o que levou a uma série de mudanças formais ou informais que tornaram o Parlamento um ator mais forte e o acesso a recursos públicos não necessariamente mais transparente. É possível antever que a governabilidade almejada com a diminuição do número de partidos encontre dificuldades de se concretizar, se o Executivo não recuperar para si algumas de suas prerrogativas e se mostrar capaz de coordenar a coalizão. Como é possível ver, na política não existe vácuo de poder.

CIENTISTA POLÍTICA. É DIRETORA EXECUTIVA DA REDE DE AÇÃO POLÍTICA PELA SUSTENTABILIDADE (RAPS)

#### FÓRUM DOS LEITORES

Estado reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas.

Correspondincia sum identificación inome DC underson a talef.

#### Petrópolis

#### Segundo golpe

Um mês depois da tragédia de enchentes e deslizamentos de terra, Petrópolis sofre um segundo golpe: os rios transbordaram no fim de semana passado, especialmente no centro histórico. coração do município. A prefeitura, depois da tragédia de fevereiro, fez rapidamente uma maquiagem nas principais ruas e praças, mas a limpeza dos bueiros e obras de esgotamento dos cursos d'água e desassoreamento não são feitas há mais de 50 anos. O prefeito sumiu e não mostrou a cara nem para dar conforto moral à população. A economia municipal está em frangalhos e não sabemos se se recuperará logo. Onde estão os recursos federais que foram encaminhados para a cidade? Já sumiram? Acho que se esvaíram nas corredeiras e no Rio Piabanha.

#### Mário Negrão Borgonovi marionegrao.borgonovi@gmail.com

Petrópolis (RI)

#### Leva tempo

Achuvadedomingo (20/3) novamente provocou enchentes em Petrópolis (RJ), causando trans-tornos à cidade e seus moradores. Não faz muito tempo, a cidade passou por isso e sofreu estragos significativos: desabamentos, quedas de barreiras, deslizamentos e mortes. O descaso do poder público não muda de uma hora para outra, leva tempo, mas pensare escolher melhor seucandidato na próxima eleição ajuda.

#### Panayotis Poulis ulis46@gmail.com

Rio de Janeiro

#### É preciso seriedade

A solução para os deslizamentos e as muitas mortes que acontecem neste tempo de chuvas é simples, mas ninguém parece querer enfrentar o problema objetivamente. Primeiro, a engenharia de solos deve determinar quais áreas são seguras para construções comuns e quais necessitam de fundações especiais que resistam às chuvas torrenciais. Esse estudo deve ser observado

rigorosamente, sem jeitinho nem influência política que libere construções inseguras. Segundo. as residências sem condições de segurança devem ser desocupadas, forçosamente, se necessário, com mudança para novos projetos residenciais em locais com infraestrutura adequada e acesso fácil a transporte público, com tarifas acessíveis. As áreas desocupadas devem ser replantadas com plantas de raiz profunda, para evitar futuros deslizamentos. Com essas medidas, executadas seriamente, evitaríamos muitas mortes. Com vida não se brinca nem se arrisca. Planejamento urbano é coisa séria. Silvano Corrêa

São Paulo

#### Guerra na Ucrânia

#### Mundo dividido

Estamos entrando na era dos conflitos geopolíticos entre democracias e autocracias, como Martin Wolf, do Financial Times, afirmou em análise publicada no Estadão (20/3). Entramos em nova era histórica da política mundial. A brutal invasão protagonizada por Vladimir Putin à Ucrânia é o estopim desta virada no rumo da geopolítica, neste surpreendente século 21, em que todos esperávamos viver um período de paz e progresso nas relações entre países e pessoas. A sombra da guerra, movida por ambições de domínio, parece ser nossa eterna desgraça como primitiva espécie tribal. Homo sapiens apenas na pretensão, Homo bellicus na realidade de sempre. Paulo Sergio Arisi

## paulo.arisi@gmail.com

Porto Alegre

#### Rua João Moura

# Lendo a crônica de Ignácio de

Loyola Brandão de domingo (Não reclamo, entristeço - 2, 20/3, C11), eu me vi ali, com nome e sobrenome, "Lu Franco". Fiquei um tanto nostálgica, confesso. Mas logo passou. A rua mudou, o bairro mudou, minha ca-

Ignácio de Loyola Brandão

sa na João Moura não existe mais. A topografia urbana se transformou, eu me transformei. Tudo virou passado. Ou nem tudo. Uma coisa permanece como ontem, como sempre. Continuo com a certeza de que o beijo não vem da boca. Que bom ainda me ver no presente de Ignácio através destas lembranças. Um beijo para ele.

#### Luiza Franco mlfsp@hotmail.com São Paulo

Grande Ignácio, afaste a tristeza, a lembrança é eterna! Estive contigo por volta de 1973/1974, quando você estava na Editora Planeta em frente ao Conjunto Nacional. Eu, um estudante de Comunicação, fui muito bem recebido. Vivam as padarias. Viva a CPL. Pois: Pai do Céu/antes de partir/quando chegar o meu dia / me dê a última chance / café de

coador e um pão na chapa / lá na

#### padaria / que alegria! José Luiz Pagliaro parafa27@vahoo.com.br

São Paulo

**ESPAÇO ABERTO** 

# A mulher no Itamaraty

#### **Rubens Barbosa**

s dificuldades e os avanços relacionados com a participação da mulher na Diplomacia brasileira podem ser mais bem entendidos se colocados no contexto da luta histórica pela igualdade de gênero e raça em nosso país.

Por essa ótica, pode-se observar a tendência à presença crescente de mulheres em todas as áreas de acordo com as mudanças nas leis aprovadas em cada momento histórico. No Código Civil de 1916, refletindo um pensamento patriarcal e machista, as mulheres (e, aliás, os silvícolas) eram consideradas como relativamente incapazes, porque não poderiam agir com autonomia, nem perante a sociedade nem em sua família. Com o passar dos anos, movimentos feministas asseguraram direitos e igualdade de tratamento em relação aos homens. Foram surgindo legislações específicas, como a lei que deu o direito de votoà mulher em 1932, o Estatuto da Mulher Casada, o Código Eleitoral de 1977 e a Constituição de 1988, que, no artigo 5, parágrafo I, consagrou a ideia de igualdade de direitos e obrigações entre homens e mulheres.

Já o Código Civil de 2002 reconheceu a isonomia de gêneros e consagrou uma posição independente à mulher. Sua submissão com relação ao homem desapareceu no âmbito legal e houve notória mudança na situação da mulher na sociedade. Empecilhos e preconceitos quanto à sua atuação em diferentes domínios, em particular no que se refere ao mercado de trabalho (diferença salarial), e falta de reconhecimento de suas contribuições no mundo político e

corporativo persistiram. Não se pode ignorar esse pano de fundo no caso da Diplomacia, das Forças Armadas e de outras áreas do setor público, nas quais, como se vê, exceto pela isonomia salarial, ainda estão por valer plenamente os princínios constitucionais.

Há 102 anos a primeira mu-

lher foi admitida na carreira diplomática, com seus direitos limitados, segundo a legislação da época. Só em 1988 a primeira mulher negra conseguiu entrar no Itamaraty. A reforma de 1931, ao incorporar a mulher ao Corpo Consular, mas não ao Corpo Diplomático, e a de 1938, ao proibir totalmente a entrada de mulheres no Itamaraty, embora preservando o direito das que já estavam na carreira, a discriminaram ainda mais. Essa legislação foi na contramão da tendência de igualdade de gêneros que se intensificara em 1932, com a conquista do sufrágio fe minino. Nem a criação do Instituto Rio Branco, em 1945, conseguiu modificar essas restrições.

Com peso específico menor na Diplomacia do que na sociedade, as mulheres diplomatas legitimamente pleiteiam mudancas

Naquele mesmo ano, o Brasil subscreveu a Carta das Nacões Unidas e, em 1948, a Declaração Universal dos Direitos Humanos, que afirmaram a necessidade do respeito às liberdades individuais e à igualdade de oportunidades sem distinção de raca, sexo, língua e religião. Somente na reforma do Itamaraty de 1953 foi a proibição de ingres so de mulheres eliminada, embora ainda com limitações

A partir daí, a ação política firme e corajosa de mulheres diplomatas tem ido no sentido de buscar assegurar seus direitos e garantir isonomia de tratamento em temas afetos a questões da família - como direito ao trabalho quando acompanhando cônjuge também profissional e a questões institucionais e de ascensão funcional, como designação para chefias e promoções com critérios nítidos para aferi-

O diagnóstico é claro. A carreira diplomática é essencialmente competitiva, por cargos e pela progressão profissional, como ocorre em todos os países. Um grupo reduzido de diplomatas (1.501, sendo 23% de mulheres) compete por um nú-mero reduzido de cargos no Brasil e no exterior. As principais funções de direção no Brasil e nas embaixadas mais importantes seguem sendo ocupadas por homens, dificultando o acesso às oportunidades de major visibilidade e prestígio profissional daí decorrentes. Talvez por isso se deva reconhecer que o número de mulheres que se inscrevem no concurso para o Instituto Rio Branco é proporcionalmente menor (40%) do que o de homens, mesmo sendo elas maioria nos cursos universitários e em outras carreiras de Estado. A consequência natural da reduzida procura é o baixo número (28%) de mulheres que entram anualmente para a carreira diplomática.

Para romper este círculo vi-

cioso, faz-se necessário um aperfeiçoamento das atuais regras de ingresso, lotação e promoção. Na medida em que elas possam se sentir atraídas para a Diplomacia, em que passem a ocupar um maior número de cargos de chefia e participem nas múltiplas comissões que determinam os fluxos funcionais. haverá, certamente, efetivos

avanços. Mas talvez haja mais uma explicação não menos importante para o reduzido protagonismo de mulheres na Diplomacia brasileira e sua sub-representação em funções de major visibilidade: o fator político e as conexões e articulações fora da Casa. Nos países onde ocupam cargos elevados, as mulheres mantêm ligações no campo político-partidário que as colocam em posição de igualdade para uma leal concorrência com seus pares.

Com peso específico menor na Diplomacia do que na sociedade, as mulheres diplomatas legitimamente pleiteiam mudanças. Em benefício do Brasil e do Itamaraty, espera-se um compromisso político de alto nível para uma melhor distribuição de poder e de prestígio para corrigir a situação atual. Quem sabe na eleição presidencial?

FOI EMBAIXADOR DO BRASIL EM LONDRES E WASHINGTON

#### TEMA DO DIA



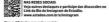
#### USP e Unicamp mantêm uso de máscaras obrigatório em ambientes fechados

Apesar da decisão do governo do Estado, as duas maiores universidades públicas de São Paulo consideraram as especificidades de suas atividades para manter a obrigatoriedade do acessório contra a covid.



#### Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "Nas universidades de SP, a ciência ainda é considerada. É o melhor a fazer." JAIME MAGALHĀES
- "Não tenho confiança de tirar a máscara em ambientes fechados. Acredito que vai do bom senso de cada um." MARIA MELO
- "O mundo todo tirando essa exigência. O Brasil sempre atrasado." **GUSTAVO BIANCO**
- "Enquanto isso nas festas universitárias estão todos sem máscara. Hipocrisia!" **GUILHERME PASCHOALINI**



#### PRODUTOS DIGITAIS



The New York Times

Especuladores faturam com jovens pintores. • vw.estadao.com.br/e/especulador

Como declarar Imposto de Renda de quem é MEI. ww.estadao.com.br/e/mei



Ouer mais notícias de economia? Personalize seu app. ww.estadao.com.br/e/app

# MEC acelerou liberação de verbas a prefeitos após mediação de pastores

\_\_\_ Reuniões marcadas por Gilmar Santos e Arilton Moura, ambos sem vínculos com a pasta, resultaram em empenhos de R\$ 9,7 milhões; repasses foram feitos em até 16 dias

#### ANDRÉ SHALDERS BRENO PIRES

O gabinete paralelo formado por pastores no Ministério da Educação tem obtido uma taxa de agilidade na liberação de verbas da pasta para municípios fora dos padrões de repasses federais. Desde o comeco do ano passado, os religiosos Gilmar Santos e Arilton Moura, que, como revelou o Estadão, controlam a agenda do ministro Milton Ribeiro, intermediaram encontros de prefeitos no MEC que resultaram em pagamentos e empenhos (reserva de valores) de R\$ 9,7 milhões dias ou semanas após promoverem as agendas.

Em um dos casos, uma prefeitura conseguiu o empenho de parte do dinheiro pleiteado apenas 16 dias depois do encontro mediado pelos religiosos. Só em dezembro foram firmados termos de compromisso. uma etapa anterior ao contrato, entre o Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) e nove prefeituras, de R\$ 105 milhões após reuniões com os pastores.

Prefeitos admitiram que Gilmar Santos e Arilton Moura intermediaram reuniões no MEC

Especialista em finanças públicas, Eduardo Stranz afirmou que é "difícil" um prefeito conseguir liberar recursos em apenas 16 dias. "Isso é muito difícil. Temos coisas que não são pagas desde 2010, para você ter uma ideia. Conseguir essa liberação tão rápido... tem que ter muita vontade de todo mundo para sentar e conseguir essa liberação do dinheiro", disse ele, que é consultor da Confederação Nacional de Municípios (CNM). "Isso tudo envolve muita burocracia, muito papel, muita negativa.'

Ao menos 48 municípios foram contemplados após encontros com pastores entre os primeiros meses de 2021 até agora, sendo 26 deles com recursos próprios do FNDE - o restante recebeu dinheiro de emendas do orcamento secreto.

A prefeita Marlene Miranda, de Bom Lugar (MA), teve o pedido de dinheiro atendido em apenas 16 dias, prazo fora dos padrões da distribuição de recursos federais. Em 16 de fevereiro, ela esteve no MEC acompanhada do marido, o ex-prefeito Marcos Miranda, numa agenda intermediada pelos religiosos Gilmar Santos e Arilton Moura. No último dia 4, o FNDE reservou R\$200 mil para pagamento à prefeitura. O recurso foi destinado para a construção de uma escola de educação infantil, obra estimada pelo município em R\$ 5 milhões. Procurada, a prefeita não quis comentar.

RAPIDEZ. Tal celeridade não é usual na liberação dos recursos. Não é raro que um pagamento caia na rubrica de res tos a pagar" e demore anos para ser quitado. Em 2021, por exemplo, o FNDE quitou um empenho de R\$ 198,7 mil destinado à Secretaria de Educação de Pernambuco cuja data original era de novembro de 2012. quase dez anos antes.

Dos recursos empenhados, a maior parte (R\$ 5,2 milhões) foi para a rubrica orçamentária de "apoio à infraestrutura para a educação básica", que inclui a construção de creches e escolas. Também foram liberados recursos para a compra de ônibus escolares e para a construção ou reforma de quadras de esportes, além da compra de materiais didáticos.

Outro caso de liberação célere de recursos ocorreu em Centro Novo do Maranhão. Em maio passado, o pastor Gilmar Santos levou o ministro da Educação à cidade de 22 mil habitantes. Noventa e seis dias depois, em 18 de agosto, o ministério empenhou R\$ 300 mil para a construção de uma escola infantil. Na ocasião da visita. o pastor deixou claro seu papel no evento: "Estamos levando aos municípios os recursos".

Advogados dizem que os religiosos podem ter incorrido no crime de usurpação de função pública, punível com até dois anos de prisão, por não terem cargo no ministério, mandato parlamentar ou ligação com o setor de ensino. Em encontros promovidos com os dois pastores, o ministro da Educação, Milton Ribeiro, já declarou que prefere fazer o contato



#### à implantação de escolas para educação infantil".

Na manhã do dia 16 de fevereiro, uma quarta-feira, a prefeita de Bom Lugar, no Maranhão, Marlene Miranda (PCdoB), esteve em Brasília para uma reunião com o ministro da Educação, Milton Ribeiro. O encontro foi intermediado pelos pastores Gilmar Santos e Arilton Moura.

#### Demandas

De acordo com o site da prefeitura de Bom Lugar, Marlene Miranda entregou a Milton Ribeiro uma pauta de demandas, como a "construção de novas escolas e novos ônibus escolares".

Apenas 16 dias depois da reunião entre prefeita e ministro, o sistema de pagamentos do governo federal, o Siafi, regis trou um empenho de R\$ 200 mil para a prefeitura de Bom Lugar. O empenho é uma reserva que o governo federal faz para quitar depois. Segundo a nota de empenho, o di nheiro se destinava ao "apoio

Desde o começo do ano passado, pelo menos 48 prefeitos que participaram de reuniões intermediadas pelos pastores conseguiram a liberação de recursos do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE). Entre empenhos e pagamento de débitos antigos, foram R\$ 9,7 milhões.

#### 'Termo de compromisso'

O dinheiro empenhado representa uma pequena parte do valor prometido pelo FNDE aos municípios por meio dos chamados "termos de compromisso". Em pelo menos nove das 48 cidades, estes "termos" somaram R\$ 105 milhões.

#### Pagamentos

Em Bom Lugar, foram três "termos de compromisso" com o FNDE que somaram quase R\$ 20 milhões. Os ter mos foram assinados entre 22 e 31 de dezembro de 2021. A cidade já tinha recebido outros pagamentos no ano passado, antes mesmo da assinatura dos termos.



com os prefeitos sem a intermediação de parlamentares.

OBRAS. Também em agosto, a cidade de Amapá do Maranhão recebeu o empenho de R\$ 300 mil para a construção de uma escola de educação básica. Três meses antes, a prefeita esteve em Brasília para uma visita ao ministro da Educação -

novamente, com a presença de Gilmar e Arilton.

No caso de Guatapará (SP), o município conseguiu receber no ano passado R\$ 214 mil do FNDE para a compra de ônibus escolares para crianças da zona rural. O pedido estava represado desde junho de 2019. mas foi liberado depois que representantes da cidade estiveram no MEC acompanhados dos pastores em duas ocasiões: em 23 de dezembro de 2020 e em 27 de maio de 2021.

Situação parecida ocorreu em Israelândia (GO). A cidade conseguiu, em 2021, quitar um empenho de R\$ 214 mil para a compra de ônibus escolares que estavam inscritos nos chamados "restos a pagar", o que ocorre quando a verba federal é empenhada, mas não paga. No caso de Israelândia, o empenho original era de dezembro de 2021. A prefeita Adelícia Moura (PSC) esteve no MEC em janeiro passado. Foi incluída na reunião por Arilton. "O rapaz que organizou para ele (Arilton) que me incluiu na lista dessa reunião", disse ela. Procurada, a prefeita afirmou que a entrega não teve relação com a reunião no ministério. As agendas dos pastores in-

cluem reuniões também com Djaci Vieira de Souza, chefe de gabinete de Milton Ribeiro. Em 24 de fevereiro de 2021, Arilton solicitou e foi recebido em audiência levando o prefeito de Tuntum (MA), Fernando Portela (Solidariedade). A agenda do MEC registra a reunião com o tema "obras". Em dezembro, o município celebrou termos de compromisso de R\$ 1,2 milhão e de R\$ 279,2 mil, para compra de veículos. Do montante total, R\$ 280 mil já foram empenhados.

LIDERANÇAS. Gilmar e Arilton se apresentam como presidente e assessor da Convenção Nacional de Igrejas e Ministros das Assembleias de Deus no Brasil, respectivamente. O Estadão revelou que eles participaram de 22 agendas oficiais do MEC, sendo 19 delas com a presença do ministro, do ano passado para cá.

Procurados, os religiosos admitiram que levam prefeitos ao gabinete de Milton Ribeiro, mas não explicaram por que participam de reuniões onde são discutidas liberações de recursos. Disseram que não pedem contrapartida pelo acesso ao ministro e que fazem isso porque são "homens de Deus". Nunca houve (contrapartida)", disse Gilmar. Arilton alegou que nunca participou de reunião sobre obras, embora conste de agenda do MEC. O ministério não comentou.

#### NOTAS E INFORMAÇÕES

## Transparência não é favor



Chega de mistério e esquemas antirrepublicanos. O Congresso tem de acabar com o 'orçamento secreto'

o fim da semana passada, a ministra Rosa Weber, do Supremo Tribunal Federal (STF), negou pedido do presidente do Congresso, senador Rodrigo Pacheco (PSD-MG), para que fosse estendido, mais uma vez, o prazo estabelecido pela Corte para que fosse dada "ampla publicização dos documentos embasadores da distribuição de recursos das emendas do relator-geral do Orçamento (RP-9) no período correspondente aos exercícios de 2020 e 2021".

Em ano eleitoral, as lideranças do Congresso pretendiam ganhar mais tempo para manter ocultos os critérios de favorecimento de uma casta de parlamentares aguinhoados com verbas do "orcamento secreto", escândalo revelado pelo Estadão em maio do ano passado. A ministra entendeu se tratar de um pedido meramente protelatório e, em boa hora, o indeferiu, alegando não haver "razões legítimas e motivos razoáveis" para a concessão de uma dilação do prazo definido pela Corte para cumprimento não apenas de uma decisão judicial, mas de um comando da própria Constituição. É sempre bom lembrar que, em uma República democrática, como é o Brasil, a transparência é a regra e o sigilo, exceção,

Em 17 de dezembro de 2021, o plenário do STF decidiu que o prazo de 90 dias corridos era "adequado e suficiente" para que o Congresso adotasse as medidas necessárias à garantia da ampla publicidade dos critérios de distribuição das emendas RP-9. Prazo anterior já havia sido concedido pela Corte e, durante o período, o Congresso nada fez para cumprir a decisão judicial e dar transparência ao processo.

Até hoje, desde quando o País tomou conhecimento "orçamento secreto", não se sabe exatamente

quem pediu, quem autorizou e quem recebeu volume tão impressionante de recursos públicos - são mais de R\$ 16 bilhões sendo negociados fora de quaisquer controles institucionais.

Abem da verdade, o pedido formulado pelo senador Rodrigo Pacheco foi orientado por razões de natureza eminentemente políticas, não técnicas. É evidente que, se quiser, o Congresso tem condições de revelar todos os dados sobre a distribuição de recursos orçamentários por meio das emendas RP-9. Não o faz porque não quer, simples assim. Há desejo dos beneficiários em manter a opacidade sobre a origem e o destino de tantos bilhões de reais.

Outro escândalo revelado pelo Estadão na semana passada – a falta de transparência no manejo de recursos do bilionário Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) por lideranças do PP, como o presidente da Câmara, Arthur Lira, e o chefe da Casa Civil, Ciro Nogueira – mostra que há grande disposição de um grupo de parlamentares em manter ao abrigo do escrutínio público o manejo das verbas do Orçamento.

Chega de mistério e esquemas antirrepublicanos. A decisão do STF tem de ser cumprida pelo Congresso sem mais delongas ou discussões. Enquanto não houver ampla transparência sobre a execução do Orçamento, não se pode condenar quem suspeite de interesses espúrios por trás da conduta de alguns parlamentares. E essa nuvem de suspeição é péssima para a democracia.

#### Justica Eleitoral

#### TSE reforça comissão de segurança cibernética

(TSE) decidiu ampliar as atribuições da comissão responsável pela segurança cibernética

O Tribunal Superior Eleitoral da Corte, que agora também vai ficar responsável por combater notícias falsas e ataques à Justiça Eleitoral. O grupo é

presidido pelo ministro Alexandre de Moraes, que vai comandar a Corte durante as eleições de outubro.

Criada em 2020, após ameacas de crimes cibernéticos nas eleições municipais, a comissão vai ganhar um reforço no número de integrantes - serão 11 membros no lugar dos seis atuais. O presidente do TSE, ministro Edson Fachin, apon-

tou a necessidade da "efetiva análise de ações de prevenção e enfrentamento de ilícitos decorrentes de tentativas de ataques cibernéticos (...) com a finalidade de prejudicar a imagem da Justiça e do processo eleitoral". ● RAYSSA MOTTA



Estadão e 99 apresentam hub de conteúdo multimídia produzido por quem vive e conhece o

dia a dia das comunidades e periferias do Brasil

CONFIRA OS DESTAQUES:

#### **ENTREVISTA**

Pesquisador fala da tecnologia como instrumento de justiça social nas favelas do Brasil

No livro Tecnologia do Oprimido, David Nemer investiga o uso que a população favelada faz da informática na busca por liberdade e no combate à opressão

#### A VOZ É DELAS

85% dos paulistanos veem aumento na violência contra a mulher

Em novo recorte da pesquisa Viver em São Paulo, população opina sobre violência doméstica e familiar

#### **CULTURA E LAZER**

#### Incômodo Queer

Estilista quer o Capão Redondo no circuito da moda

Não percal Acesse



Uma parceria









# Eliane Cantanhêde E-mail: eliane.cantanhede@estadao.com; Twitter: @ecantanhede Temer e um 'pacto nacional'

s coisas não estão fáceis. Aliás, andam muito complicadas. É por isso que o ex-presidente Michel Temer tem sido procurado por todos os presidenciáveis, exceto o petista Lula, e defende que só há uma solução para quem se eleger presidente da República em outubro: propor um pacto nacional consistente para reconstruir

as condições políticas e o País. Um pacto com presidentes de Poderes, partidos, governadores, empresários e as frentes da sociedade civil, mas principalmente dirigido para os derrotados e seus seguidores, para o(a) eleito(a) ter condições de governabilidade, poder virar a página e escrever o futuro, depois de uma polarização tão destrutiva.

Se o ex-presidente Lula vencer, os bolsonaristas estarão em pé de guerra contra as urnas eletrônicas, o Supremo, o TSE, o eleito e o novo governo. Se o presidente Jair Bolsonaro conquistar a reeleição, os petistas vão lotar as ruas, pintar e bordar.

"O presidente que ganhar a eleição nesse clima vai passar quatro anos atormentado, com denúncias, ameaças, pedidos de impeachment", disse Temer ontem, em seu escritório de São Paulo. Ele ligou para o TSE sugerindo que a propaganda institucional deste ano seja focada na paz. "O Brasil precisa de paz, de pacificação. Aliás, como a Constituição determina,'

Como professor de Direito Constitucional, teoriza: "Avontade primeira é a do povo. Todo

'As pesquisas de hoje não são as de amanhã', diz Temer, que aposta numa coluna do meio

poder emana do povo e as autoridades constituídas são secundárias, não existem três Poderes, existe um, o povo. Eles são órgãos do poder, exercem funcões para atender o povo".

Já o político Temer, mais prático, condena quem insiste que a terceira via não vai dar em nada. "Isso desmotiva o eleitor, desarticula os que tentam construir uma coluna do meio, o que não é uma homenagem a um candidato, mas ao eleitor que não quer nem um nem ou-

tro (Lula e Bolsonaro).'

O ex-presidente diz que há "uma grande intranquilidade" e aponta um dos grandes pro blemas da polarização: "Todo mundo vota contra, não a favor de alguma coisa. O próprio voto do Bolsonaro foi contra Lula, como o de Lula agora é contra Bolsonaro".

Segundo Temer, "ainda há

muita indefinição na eleição". "As certezas de ontem já não são certezas hoje. As pesquisas de hoje refletem hoje, não ama-nhã." Pode haver surpresas? Ele: "Claro!"

Uma pulga atrás da orelha: seráque Temer, 81 anos, sonha em ser a "coluna do meio"? Medindo as palavras, ele diz que, daqui e dali, falam nisso e ele desconversa: "Se a eleição fosse aqui (onde a ideia surge), quem sabe? Mas um presidente precisa de 60 milhões de votos. Com oito, nove candidatos? É muito difícil".

COMENTARISTA DA RÁDIO ELDORADO, DA RÁDIO JORNAL (PE) E DO TELEJORNAL GLOBONEWS EM PAUTA

#### Eleições 2022

# Bolsonaro indica que Braga Netto será vice: 'É de BH e fez escola militar'n and

Atual ministro da Defesa, general é o nome preferido do presidente para compor a chapa na disputa ao Planalto

#### EDUARDO GAYER

BRASÍLIA

O presidente Jair Bolsonaro (PL) indicou que vai, como previsto, escolher o ministro da Defesa, Walter Braga Netto, para ser seu vice na disputa à reeleição em outubro, "Vou dar mais uma dica: é de Belo Horizonte e fez escola militar", disse o chefe do Executivo sobre seu companheiro de chapa em entrevista à rádio Jovem Pan.

Considerado o favorito para o posto, Braga Netto é natural da capital mineira e fez carreira no Exército, alcançando o posto de general. "Vocês vão tomar conhecimento do meu vice pelas possíveis saídas de ministros em 31 de março", afirmou Bolsonaro. "Tenho que ter vice que não tenha ambições de assumir minha cadeira."

O ministro da Economia, Paulo Guedes, reforçou a declaração de Bolsonaro. "Mineiro é esse", declarou Guedes, apontando para Braga Netto, durante a comemoração de aniversário do presidente da República, no Palácio do Planalto, transmitida parcialmente



Bolo no cercadinho do palácio

Apoiadores de Bolsonaro levaram um bolo para o presidente, ontem, no Alvorada. Bolsonaro, que completou 67 anos, conversou rapidamente com o grupo.

pelo senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ) pelo Instagram. Ministros e auxiliares marcaram pre sença, além do comandante do Exército, general Paulo Sérgio, cotado para assumir a Defesa no lugar de Braga Netto.

CENTRÃO. Com o vice-presidente Hamilton Mourão des cartado para uma reedição da dobradinha vitoriosa em 2018, o ministro da Defesa já era o nome favorito do presidente para o cargo. O Centrão, no entanto, pressionava pela escolha da ministra da Agricultura. Tereza Cristina, como mostrou o Estadão. Ela, porém, deve concorrer ao Senado por Mato Grosso do Sul.

Na manhã de ontem, Bolsonaro ainda afirmou que a possibilidade de avanço de uma candidatura da terceira via na disputa ao Planalto este ano está cada vez menor e, por isso, a polarização entre ele e o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) deve se concretizar na disputa. "Eu tenho um lema: Deus, pátria, família e liberdade", disse.

#### Redes

## Bloqueio do Telegram impulsiona perfil do presidente no aplicativo

A suspensão do Telegram no Brasil, decretada na sexta-feira passada e revogada anteontem pelo ministro do Supremo Tribunal Federal Alexandre de Moraes, impulsionou os perfis da família Bolsonaro no aplicativo, mostra levantamento do Laboratório de Humanidades Digitais da Universidade Federal da Bahia, realizado em parceria com a Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) a pedido do Estadão.

Nos últimos três dias, o presidente Jair Bolsonaro ganhou 142 mil inscritos em sua página no aplicativo, um aumento de 13,1%. Ontem, o perfil do chefe do Executivo tinha 1.2 milhão de seguidores. Bolsonaro ganhou quase três vezes mais seguidores que o total do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (51 mil) no Telegram.

O senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ) registrou 11 mil seguidores a mais no período e chegou aos 100 mil inscritos na rede social, um aumento de 12,1%. O vereador Carlos Bolsonaro (Republicanos-RJ), que tinha 77 mil inscritos até sexta, ganhou 10 mil seguidores - um crescimento de 12,3%. O deputado Eduardo Bolsonaro (PL-SP) conquistou 3 mil seguidores, um aumento de 5%.

"A ação de Moraes causou um redemoinho nos grupos de extrema direita", afirmou o coordenador do Laboratório de Humanidades Digitais, Leonardo Nascimento, que monitora articulações da extrema direita no Telegram. Segundo o pesquisador, os grupos monitorados trocaram cerca de 300 mil mensagens ao longo de sexta-feira, dia do anúncio do bloqueio do Telegram - número próximo ao registrado no 7 de Setembro, um dos mais intensos na plataforma.

"Se olharmos os efeitos políticos disso, a ação causa um clima de guerra nos grupos de extrema direita, algo que alimenta a ação deles", observou Nascimento.

"Sabemos da posição do Alexandre de Moraes. É uma perseguição implacável para cima de mim (...) Um crime." Jair Bolsonaro

Presidente, sobre o bloqueio do Telegram

'IMPLACÁVEL'. Bolsonaro voltou a criticar ontem a decisão de Moraes e se disse alvo de "perseguição implacável" por parte do ministro. "Sabemos da posição do Alexandre de Moraes. É uma perseguição implacável para cima de mim", afirmou o presidente à Jovem Pan. "Sabemos o que eles querem. Querem eu fora de combate e o Lula, eleito."

Bolsonaro considerou, ainda, a medida contra o aplicativo um "crime". "Um crime, um ato lamentável. São milhões de pessoas que usam Telegram, você não pode prejudicar", declarou. COLABOROU E.G.

Eleicões 2022

# Petistas resistem a tentativas de Lula de 'enquadrar' nomes no NE

Lideranças regionais ameaçam deixar o PT após serem preteridas nas articulações; região é estratégica para presidenciável

#### ILUIZ VASSALLO Dinarte assunção

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Articulações comandadas pela cúpula do PT e pelo ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva para enquadrar lideranças regionais do partido e favorecer a pré-candidatura presidencial enfrentam resistência em ao menos dois Estados do Nordeste: Pernambuco e Rio Grande do Norte, Ontem, Lula se reuniu em sua residência em São Paulo com Marília Arraes (PT) para tentar contornar a insatisfação da deputada, que disse estar sendo usada como "massa de manobra" no arranjo estadual e ameaça deixar o partido. Outro que fala em se desfiliar é Jean Paul Prates (RN), líder do PT no Senado, que não consegue apoio da legenda para uma candidatura à reeleição.

O Nordeste é a única região em que o PT derrotou Jair Bolsonaro na eleição de 20:18 e onde a sigla espera alcançar uma vantagem significativa sobre os adversários na disputa presidencial deste ano. Sétimo



Marília Arraes e Lula, após reunião, ontem; deputada trabalha para ser candidata ao governo do Estado

maior colégio eleitoral do País, com 6,6 milhões de eleitores, Pernambuco é considerado Estado-chave para a candidatura petista por ter como partido hegemônico o aliado PSB.

"MASSA DE MANDRA". Antes de se reunir com Luls. Marrila Armes criticou abertamente de l'Prorte-la indicado para concorrer ao Senado em uma reunião em que estava ausente. "Não fui consultada e não autorizei que envolvessem o meu mome em qualquer negociação", afirmou em nota divulgada na noite de anteontem.

deputada, que quer se candidatar ao governo, também lembrou de desgastes do passado. "Em 2018, o acordo de cúpula PT/PSB impediu a minha can-

Nordeste é fundamental para os planos de Lula, que espera vantagem significativa na região

didatura ao governo do Estado, quando liderávamos todas as pesquisas de opinião. Em 2020, nas eleições para a prefeitura do Recife, a cúpula do PT fez de tudo para inviabilizar politicamente a minha campanha, o que ajudou a dar a vitória ao adversário. E agora, indelicadamente, usam o meu nome, como massa de manobra."

APOID: Enicialmente, Lula tinha como plano lançar em Pernambuco o senador Humberto Costa (PT) ao governo. Acabou recuando para apoiar o PSB, que apresentou o deputado Danilo Cabral (PSB) como pré-candidato. Ao PT, caberia, então, uma indicação ao Senado. Além de Marflia, o partido cogitou os nomes do deputado federal Carlos Veras, da deputada estadual Tereza Leitão e

do ex-prefeito Odacy Amorim. Na última semana, a presidente do PT, deputada Gleisi Hoffmann (PR), ligou para Marília para tentar convençê-la a ficar na sigla e disputar o Senado. A deputada, no entanto, disse que já estava organizando sua saída - ela cogita ir para o Solidariedade. Internamente, a deputada vivia desgastes com a bancada da legenda na Câmara. À revelia do partido, disputou e ganhou a vaga da segunda-secretaria da Casa. Petistas queriam lançar o depu-

tado João Daniel ao cargo. Após o encontro com Lula, Marília Arraes divulgou uma nova nota em que diz que ambos conversaram sobre "a situação eleitoral em Pernambuco e as alternativas que se colocam no Estado".

PSD. No Rio Grande do Norte, a governadora Pátima Bezerra (PT) convidou o ex-prefeito de Natal Carlos Eduardo Alves (PDT) para disputar o Senado. O acemo desagradou ao senador-Jean Prates, que era suplente da governadora e assumitu o Senado quando Pátima trocou o Congresso pelo governo potiguar. Sem conseguir se viabilizar no PT, Prates quer renovar seu mandato fora do partido, mas com o apoio de Lula. O senador poderá se fillar a ao PSD, mas Lula ainda tenta evitar a sua saída.

Na disputa envolvendo o ex-ministro e ex-prefeito Fernando Haddad (PT) e Jair Bolsonaro em 2018, o petista venceu no Nordeste com larga vantagem – obteve 69% dos votos válidos. ©

## Boulos sai da disputa pelo governo e favorece candidatura de Haddad

#### DAVI MEDEIROS

Candidato do PSOL à Presidência em 2018 e ao governo de São Paulo em 2020, o coordenador nacional do Movimento dos Trabalhadores Sem Teto (MTST), Guilherme Boulos, anunciou ontem que desistiu de sua pré-candidatura ao Palácio dos Bandeirantes. Em mensagem publicada em suas redes sociais, Boulos disse que pretende concorrer ao cargo de deputado federal. A decisão abre espaço para o PSOL apoiar a candidatura do ex-ministro Fernando Haddad (PT).

Boulos afirmou que a intenção é fortalecer a bancada do PSOL no Congresso, para garantir que o partido ultrapasse o limite mínimo estabelecido pela cláusula de barreira, e derrotar Eduardo Bolsonaro (PL-SP). Em 2018, filho do presidente Jair Bolsonaro foi o deputado federal mais votado em São Paulo. Na mensagem, Boulos defendeu a "unidade da esquerda" e declarou que o momento atual "exige gestos políticos e generosidade".

#### Coordenador do MTST vai concorrer a deputado federal para fortalecer a sigla no Congresso

"Tomei a decisão de ser candidato a deputado federal por uma razão: ajudar a construir umagrande bancada de esquerda no Congresso. Hoje o Centrão governa o Brasil. Precisamos ter força para a reforma trabalhista, o teto de gastos e aprovar mudanças populares", afirmou.

UNIDADE, O directório pullista do PSOL dísse, em nota, que abrirá debate interno paradecidir sua posição em relação ao governo do Estado. "Nos guiamos pela luta para derrotar Bolsonaro, bolsonarismo e o tucanato que domina São Paulo ha décadas", afirma o texto. "A partir disso, nos propomos a colaborar com uma alternativade esquerda para São Paulo. Por isso, defendemos a unidade da sequerda."

Pesquisa Quaest/Genial divulgada na semana passada colocava Boulos em quarto lugar, com 7% das intenções de votos, atrás do ministro da Infraestrutura, Tarcísio de Freitas (sem partido), com 9%; do ex-governador Márcio França (PSB), com 18%; e de Haddad, que lidera com 24%.



## PSDB projeta aliança com MDB e União Brasil

O presidente nacional do PSDB, Bruno Araŭjo, dises ontem que seu partido, o MDB e o União Brasil deverão anunciar, aci junho, uma candidatura presidencial única, com a possibilidade de incluir o Podemos na chapa. "MDB, União Brasil e PSDB tiveram espirito público de aceitar condicionarem o resultado aos critérios da escolha desec andidato uminco", afirmou Araújo durante ato de filiação do senador Alessandro Vieira (SE) ao PSDB.

Então filiado ao Cidadania, Vieira lançou sua pré-candidatura ao Palácio do Planalto, mas, agora, no PSDB, vai concorrer ao governo de Sergipe.

O PSDB indicou o nome do governador de São Paulo, João Doria, como pré-candidato ao Planalto. O MDB anunciou o nome da senadora Simone Tebet (MS) e o União Brasil fala em lançar o deputado Luciano

Bivar (PE). A proposta de união esbarra nas aspirações pessoais de cada pré-candidato. Simone Tebet descartou ontem a possibilidade de formalizar uma chapa como vice-presidente caso sua candidatura não seja mantida.

Os tucanos negociam, ainda, a formação de uma federação com o Cidadania, mecanismo que prevê a "fusão", durante quatro anos, entre as legendas. Entusiasta da candidatura de Sérgio Moro (Podemos) à Presidência, Vieira disse, durante o evento, que não mu-

"Como o Cidadania fez um acordo com o PSDB, a consequência lógica dessa fusão é o apoio ao Doria", disse, ao lado do governador paulista. "Já está muito claro que, isolados, tanto faz Doria, Moro ou Simone Tebet, não terão sucesso", completou. Borgansus misto.

dou a opinião sobre o ex-juiz.

# culo sobre a Ucrânia

# Rússia acirra bombardeio a Kiev e ameaça cortar relações com os EUA

\_\_\_Moscou diz que países estão à beira da ruptura e convoca embaixador americano para protestar contra declarações de Biden, que chamou Putin de criminoso de guerra

KIEV

Um dia depois de bombardear um shopping center e ainda com dificuldades para avançar em Kiev, a Rússia intensificou os bombardeios contra a capital ucraniana e ameacou romper relações com os EUA. Moscon convocon ontem o embaixador americano para apresentar um protesto contra as declarações recentes do presidente, Joe Biden, que chamou Vladimir Putin de criminoso de guerra.

O Ministério das Relações Exteriores da Rússia disse que o embaixador John Sullivan esteve reunido na chancelaria para discutir as "recentes declarações inaceitáveis" de Biden. "Enfatizamos que comentários como esses do presidente americano, que são indignos de uma figura de Estado de alto escalão, colocam as relações russo-americanas à beira de uma ruptura", disse o minis-

SOBREVIVÊNCIA. A relação entre russos e americanos parece ter chegado a um ponto ainda mais baixo do que na Guerra Fria. EUA e União Soviética mantiveram relações diplomáticas desde 1933. As duas potências viveram momentos de tensão extrema, principalmente durante a Crise dos Mísseis em Cuba, em 1962. Um rompimento, porém, nunca acontecen



No entanto, as relações entre Moscou e Washington tornaram-se muito mais voláteis desde que Putin começou uma campanha de expan-

Mortes em combate Segundo jornal pró-Kremlin, quase 10 mil russos morreram na guerra e 16 mil ficaram feridos

são territorial na Europa. Ontem, Ned Price, o porta-voz do Departamento de Estado, ridicularizou as queixas do

Kremlin sobre a linguagem usada por Biden no contexto de uma guerra brutal contra a

"É curioso ouvir um país falar sobre comentários impróprios' quando esse mesmo país está envolvido em massacres em massa, incluindo ataques contra civis, que destruíram cidades", disse Price, que preferiu não comentar sobre o risco de ruptura. "Achamos importante manter canais de comunicação com a Rússia. uma embaixada dos EUA em Moscou e uma russa em Washington, especialmente

durante tempos de tensão e conflito."

Após três semanas de guerra e quatro rodadas de sanções internacionais, a tensão aumen tou ontem entre os aliados da Otan. Os países bálticos e a Polônia estão pedindo medidas mais duras, incluindo um embargo de petróleo russo, mas a Alemanha ainda teme que a proibição do comércio com a Rússia cause desemprego e escassez de combustível.

BELARUS, Um alto funcionário da Otan disse ontem que o comando militar da aliança teme

que Belarus, um país aliado de Putin, também decida entrar na guerra - até agora, o ditabelarusso, Alexander Lukashenko, permitiu apenas que forças russas usassem seu território para invadir a Ucrânia. "O governo belarusso está preparando o ambiente para justificar uma ofensiva contra a Ucrânia e a iminente implantação de armas nucleares russas em Belarus", declarou o oficial ao jornal britânico The Guardian, sob a condição de anonimato.

A entrada de um novo ator na guerra mudaria o conflito de patamar e poderia ajudar as forças da Rússia a romper o aparente impasse militar. Ontem, a Ucrânia acusou os russos de atacarem áreas residenciais de Odessa. O presidente ucraniano, Volodmir Zelenski, afirmou que cidades como Kiev e Kharkiv não aceitarão a ocupação e recusou o ultimato dado por Moscou para a rendição de Mariupol. "Nunca aceitaremos ultimatos da Rússia", disse,

BAIXAS. Em uma revelação surpreendente no Twitter, a Komsomolskaya Pravda, um tabloide pró-Kremlin, disse ontem que quase 10 mil soldados russos morreram na guerra na Ucrânia, de acordo com relatórios ainda não publicados pelo Ministério da Defesa da Rússia mais de 16 mil ficaram feri-

dos. Horas depois de publicar o Twitter do jornal saiu do ar. DELITEDS NYT AD A WO

## Cresce risco de Putin usar armas nucleares menores

CENÁRIO

WILLIAM J. BROAD THE NEW YORK TIMES

oje, tanto a Rússia quanto os EUA têm armas nucleares muito menos destrutivas do que na época da Guerra Fria - seu poder é de apenas frações da força da bomba de Hiroshima -, mas seu uso talvez seia menos assustador e mais possível.

A preocupação com essas armas aumentou quando Vladimir Putin alertou sobre seu poderio nuclear, colocou suas forças atômicas em alerta e fez seus militares realizarem ataques arriscados a usinas nucleares. O medo é o de que, se Putin se sentir encurralado no conflito com a Ucrânia, ele possa decidir detonar uma de suas armas nucleares menores - quebrando o tabu estabelecido 76 anos atrás, depois de Hiroshima e Nagasaki.

"As chances são baixas, mas crescentes", disse Ulrich Kühn, especialista nuclear da Universidade de Hamburgo e do Carnegie Endowment for International Peace. "A guerra não está indo bem para os russos e a pressão do Ocidente está aumentando."

DISSUASÃO. Putin pode disparar uma arma contra uma área desabitada em vez de contra as tropas, disse Kühn. Em um estudo de 2018, ele apresentou um cenário de crise no qual Moscou detonou uma bomba sobre uma parte remota do Mar do Norte como forma de sinalizar que ataques mais letais estavam por vir. "É horrível falar sobre isso, mas temos de considerar que está se tor-

nando uma possibilidade." É provável que Moscou "con-

fie cada vez mais em sua dissuasão nuclear para sinalizar ao Ocidente e projetar força à medida que a guerra e suas consequências enfraquecem a Rús-

Potência

Poder dessas armas é de frações da força da bomba de Hiroshima e seu uso é mais possível

sia", disse o tenente-general Scott D. Berrier, diretor da Agência de Inteligência de Defesa, ao Comitê de Servicos Armados da Câmara dos Deputados dos EUA.

Biden, viaja esta semana para uma cúpula da Otan em Bruxelas para discutir a invasão russa. Deve ser debatido como a aliança responderá se a Rússia usar armas químicas, biológicas, cibernéticas ou nucleares.

O presidente americano, Joe

Para a Rússia, segundo analistas, o uso de armas nucleares menos destrutivas permitiram a Putin polir sua reputação e expandir a zona de intimidação. "Putin está usando a dissuasão nuclear para conseguir o que quer na Ucrânia", afirmou Nina Tannenwald, cientista política da Brown University. "Suas armas nucleares impedem o Ocidente de intervir."

É JORNALISTA CIENTÍFICO E ESCRITOR

#### A Guerra de Putin

# O plano A de Biden contra o plano B de Putin

\_\_\_ Sucesso das estratégias de cada um deve determinar quando e como o conflito na Ucrânia termina

ARTIGO

Thomas L. Friedman

pós um mês confuso, agora está ciara quais estratégias estão sendo (spadas na Ucrânia: estamos observando o plano B de Vladimir Putin versus oplano A de Joe Biden e Volodami Zelenski. Esperemos que Biden e Zelenski. Esperemos que Biden e Zelenski triuníren, porque o plano C de Putin é realmente assustador – e eu nem quero escrever o que temo ser seu plano D.

O plano B é que o Exército russo atire deliberadamente contra civis ucranianos, prédios de apartamentos, hospitais, empresas est ébrigos antiaéroes - tudo isso aconteceu nas últimas esmanas - com o objetivo de encorajar os ucranianos a fugir de suas casas, criando uma crise de refugiados dentro da Ucránia e, ainda mais importante, dentro das nacêes viginhas da Oran.

ESTRATÉGIA. Putin, suspeito. está pensando que, se não puder ocupar e manter toda a Ucrânia por meios militares e simplesmente impor seus termos de paz, o melhor passo seguinte seria conduzir 5 milhões ou 10 milhões de refugiados ucranianos, principalmente mulheres, crianças e idosos, para Polônia, Hungria e Europa Ocidental - para criar ônus sociais e econômicos tão intensos que esses Estados da Otan acabarão pressionando Zelenski a concordar com quaisquer termos que Putin exija para parar a guerra.

Putin, provavelmente, espera que, embora esse plano envolva cometer crimes de guerra que possam fazer dele e do Estado russo párias permanentes, a necessidade de petróleo, gás e trigo russos – e da ajuda



Moradores vasculham escombros de prédio em Kharkiv, na Ucrânia

da Rússia para lidar com questões regionais como o iminente acordo nuclear com o Irā – logo forçariam o mundo a voltar a fazer negócios com o "Bad Boy Putin", como sempre fez no assado.

O plano B de Putin parece estar se desenrolando como planejado. A agência de noticias France-Presse informou de Kiev no dominge: "Mais de 63 3milhões de pessoas fugiram da Urcánia desde o início da guerra – a crise de refugiados que mais cresce na Europa desde a 2.ª Guerra – a grande maioria mulheres e crianças, segundo a ONU, Outros 6, 5milhões estão deslocados dentro do país."

Á matéria continuou dizendou-Temuma nuulização deinteligência, o Ministério da Defesa do Reino Unido disse que a Ucrânia continua a defender seu espaço áereo, forçando a Russia a confiar em armas lançadas de seu espaço áereo. Assim, a Rússia foi forçada a "mudar sua abordagem e agora esta buscando uma estratégia de atrito. Isso envolve o uso indiscriminado de poder de fogo, resultando em aumento de vitimas civis, destruição da inmas civis, destruição da inPutin pode achar que qualquer coisa além da vitória total seria uma humilhação que pode minar seu poder

fraestrutura e intensificação da crise humanitária."

ADVERSÁRIOS. O plano B de Putin, no entanto, está colidindo com Biden e Zelenski. O plano A de Zelenski. O plano A de Zelenski, que suspeito estar se saindo ainda melhor do que ele esperava, é lutar contra o Exército russo até um empate, quebar sua vontade e forçar Putin a concordar com os termos de Zelenski para um acordo de paz – com apenas o mínimo para poupar a imagem do líder do Kremlin. Apesar de todo o derramamento de sangue bárbaro e bombardeios das forças russas, Zelenski está – sabiamente – ainda de olho em uma solução diplomática, sempre pressionando por negociações com Putin enquanto reúne suas forças e seu toros.

O Times informou, no domingo, que "a guerra na Ucrânia chegou a um impasse após mais de três semanas, com a Rússia obtendo apenas ganhos marginais e cada vez mais visando civis, segundo analistas e autoridades dos EUA, "As forças ucranianas derrotaram a campanha russa inicial desta guerra", disse o Instituto para o Estudo da Guerra, com sede em Washington. "Os russos não têm homens ou equipamentos para tomar Kiev, a capital, ou outras grandes cidades como Kharkiv e Odessa", concluiu o estudo.

O plano A de Biden, sobre o qual ele explicitamente alertou Putin antes do início da guerra, em um esforço para impedi-lo, era impor sanções econômicas à Rússia como nunca haviam sido impostas antes pelo Ocidente – com o objetivo

de parallisar a economía russa. A estratégia envolvia enviar armas aos ucranianos para pressionar militarmente a Rússia. Estátendo sucesso, provavelmente além das expectativas de Biden, porque foi amplificada por centenas de empresas estrangeiras que operam na Rússia e estão suspendendo suas operações no país - voluntariamente ou por pressão de funcionários.

ESCASSEZ. As fábricas russas agora estão tendo de fechar porque não podem obter do Ocidente microchips e outras matérias-primas de que precisam; as viagens aéreas para e ao redor da Rússia estão sendo reduzidas, pois muitos de seus aviões comerciais eram, na verdade, de propriedade de empresas de leasing irlandesas, e a Airbus e a Boeing não prestam serviços aos que a Rússia possui.

Enquanto isso, milhares de jovens trabalhadores de tecnologia russos estão demonstrando ser contra a guerra e simplesmente deixando o país – tudo em apenas um mês após Putin iniciar essa guerra ilegitima.

"Mais da metade dos bens e serviços que chegam à Rússia vem de 46 ou mais países que aplicaram sanções ou restrições comerciais, com os EUA e a União Europeia liderando o caminho", informou o Washington Post, citando a empresa de pesquisa econômica Castellum.

A matéria do Post acrescen-

tou: "Em um discurso televisionado, na quinta-feira, um desafiador presidente russo, Vladimir Putin, parecia reconhecer os desafios do país. Ele disse que as sanções generalizadas forçariam "difíceis e profundas mudanças estruturais em nossa economia", mas prometeu que "a Ráissia superaria as tentativas de organizar uma biltzkrige econômica". Putin acreacentou: "É difícil para nós no momento. Empresas financeiras russas, grandes empresas, pequenos e médios negócios estão enfrentando uma pressão sem presedo esta enfrentando uma pressão sem precedentes".

Então, a está a pergunta do momento: será que a pressão sobre os países da Otan, de todos os refugiados que a máquina de guerra de Putin está criando – mais e mais a cada dia-superaría pressão que está sendo criada em se u Exército estagnado na Ucrânia e em sua exercito estagnado na Ucrânia e em sua economia em casa, cada vez mais a cada dia?

TRÉGUA. A resposta a essa pergunta deve determinar quando e como essa guerra termina – se com um claro vencedor e perdedor ou, talvez mais provavelmente, com algum tipo de acordo sujo inclinado a favor ou contra Putin.

Digo "talvez" porque Putin pode sentir que não pode tolerar qualquer tipo de empate ou acordo sujo. Ele pode sentir que qualquer coisa além de uma vitória total é uma humilhação que minaria seu controle autoritário do poder. Nesse caso, ele poderia optar por um plano C.-que, suponho, envolveria ataques áercos ou comfoguetes contra linhas de suprimentos militares ucranianos do outro lado da fronteira com \$\text{Delasia}\text{De

A Polônia é membro da Otan e qualquer ataque ao seu território exigiria que todos os outros membros da aliança agissem em sua defesa. Putin pode acreditar que, se puder forçar essa questão, e alguns membros da Otan se recusarem a defender a Polônia, a Otan poderá ser fraturada.

Certamente, desencadearia debates acalorados en países da Otan – especialmente nos EUA – sobre envolver-se diretamente en uma 3º Guerra Mundial com a Rússia. Não importo a que aconteça na Ucrânia, se Putin pudesse fragmentar a Otan, isso seria uma conquista que poderia mascarar todas as suas outras perdas.

Se os planos A, B e C de Putin falharem, porém, temo que ele se torne um animal encurrala-do e possa optar pelo plano D-lançararmas química ou aprimeira bomba nuclear desde Nagasaki. Essa é uma frase di-ficil de escrever, e ainda pior de imaginar. Mas ignori-la como uma possibilidade seria ingénuo ao extremo. 

§ TRADECISION DE TRADEC

É COLUNISTA DE RELAÇÕES EXTERIORES E VENCEDOR DE TRÊS PRÊMIOS PULITZER

#### A Guerra de Putin

# Putin cometeu um erro de cálculo ao achar que estava libertando a Ucrânia

Ele esperava que o Ocidente engolisse sua agressão e acreditou que as tropas russas seriam bem recebidas pelos ucranianos

#### ANÁLISE

#### YAROSLAV HRYTSAK THE NEW YORK TIMES

Ucrânia está outra vez no centro de um conflito global. A 1.ª Guerra, como disse o historiador Dominic Lieven, "desencadeou o destino da Ucrânia". A 2.ª Guerra, segundo o jornalista Edgar Snow, foi "uma guerra ucraniana". Agora, a ameaça de uma 3.ª Guerra depende do que acontecerá na Ucrânia.

É uma repetição impressionante. Por que a Ucrânia, um país médio de 40 milhões de pessoas, esteve no centro da guerra não uma, não duas, mas três vezes? Parte da resposta é geográfica. Situada entre Rússia e Alemanha, a Ucrânia há muito tempo é vista como o local da luta pela dominação do continente. Mas as razões mais profun-

das são de natureza histórica. A Ucrânia, que tem um ponto de origem comum com a Rússia, desenvolveu-se de maneira diferente ao longo dos séculos. Vladimir Putin gosta de invo

car a história como parte do motivo da invasão. Úcrânia e Rússia, ele afirma, são um único país. Claro, ele está errado. Mas ele está certo em nensar que a história contém a chave para entender o presente.

GUERRA. Em 1904, o geógrafo inglês Halford Mackinder fez uma previsão ousada. No artigo intitulado O Pivô Geográfico da História, ele sugeriu que quem controlasse o Leste Europeu dominaria o mundo. Em ambos os lados dessa vasta região estavam Rússia e Alemanha, prontas para a batalha. No meio, a Ucrânia, com grãos, carvão e petróleo.

Não é preciso entrar nos detalhes da teoria de Mackinderela tinha seus defeitos. No entanto, provou ser influente após a 1.ª Guerra e tornou-se uma profecia autorrealizável. Graças ao geopolítico nazista Karl Haushofer, ela migrou para o Minha Luta, de Hitler.

Lenin e Stalin não leram Mackinder, mas agiram como se tivessem lido. Para eles, a Ucrânia era a ponte que levaria a Revolução Russa para o oeste, até a Alemanha, tornando-a uma revolução global. O caminho para o conflito novamente passou pela Ucrânia.

A guerra foi catastrófica: na Ucrânia, 7 milhões pereceram. Na sequência, a Ucrânia foi selada à União Soviética, e a questão parecia resolvida. Com o colanso do comunismo, muitos acreditavam que a tese de Mackinder estava ultrapassa-

da. Eles estavam errados. O argumento de Mackinder, na verdade, ocupou um lugar de destaque na mente de Putin, mas com uma mudanca: ele substituiu a Alemanha pelo Ocidente. A Ucrânia, para Putin, tornou-se o campo de batalha de uma disputa civilizatória entre Rússia e Ocidente.

#### Guerra pelo futuro A luta pela Ucrânia, como a história nos diz, é a luta pela forma do

Geórgia, ao assumir o controle de duas regiões, ele desenhou uma nova política para a Ucrânia: qualquer movimento de Kiev em direção ao Ocidente seria punido com agressão militar. O objetivo era separar o leste russófono da Ucrânia e transformar o restante do país em um Estado vassalo. E assim fol: em 2014, uma operação rápida. Putin anexou a Cri-

Então. Putin mudou de ru-

mo. Em 2008, após a guerra na

ERRO. Desta vez, Putin calculou mal. Ele esperava que, como na Geórgia, o Ocidente engolisse a agressão à Ucrânia. Em sua mente, russos e ucranianos eram uma nação. Por isso, ele acreditava que suas tropas seriam recebidas com flores. Nada disso ocorreu.

O que aconteceu em 2014 confirmou o que historiadores ucranianos vêm dizendo há muito tempo: a principal distinção entre ucranianos e russos não está na língua, religião ou cultura, mas na tradição política. Uma revolução democrática é quase impossível na Rússia, e um governo autoritário é quase impossível na Ucrânia.

A razão para divergência é histórica. Até a 1.ª Guerra, a Ucrânia estava sob influência da Polônia. Essa influência não era polonesa em si, mas ocidental. No centro, estavam as ideias de restringir o poder central, uma sociedade civil organizada e alguma liberdade de reunião.

Mestre da tática, mas estrate-

gista inepto, Putin cometeu um profundo erro de cálculo. Ele se baseia na crença de que está em guerra não com a Ucrânia, mas com o Ocidente em terras ucranianas. A única maneira de derrotá-lo é transformar sua crença em um pesadelo. Como isso poderia ser feito, com ajuda militar, incorporando a Ucrânia à União Europeia ou fornecendo-lhe o próprio Plano Marshall, são questões em aberto. O que importa é a vontade política de responder à ameaça. Afinal, a luta pela Ucrânia é a luta pela forma do mundo que está por vir. •

É PROFESSOR DE HISTÓRIA NA

# mundo que está por vir

No início, Putin esperava que a independência ucraniana não durasse muito. Com o tempo, ela imploraria para ser retomada. Isso não aconteceu. Embora alguns ucranianos permanecessem sobo domínio da cultura russa, politicamente eles se inclinavam para o Ocidente.

## Perguntas e



Dicas sobre como evitar as fake news na guerra da Ucrânia

#### Quem compartilha a informação?

No Twitter, Instagram e Fa cebook, muitos perfis, incluindo de jornalistas, têm marcações azuis perto dos nomes, para indicar confirmação de identidade. Essas contas também cometem erros, e informações verdadeiras podem vir de usuários não verificados, mas a ausência da marcação azul é motivo

para você procurar por outros sinais de alerta e parar para pensar antes de retuitar. Também esteja alerta para perfis falsos. Mesmo em perfis verificados, procure pistas de que eles têm algum motivo para saber do que falam: as contas são de repórteres em campo ou de pesquisadores da área? Ou são de alguma celebridade tendo o mesmo impulso para repostar que você está tentando evitar

#### Fique atento para TwitterBot120362824.

Um nome de usuário que consiste de um nome seguido de uma longa série numérica é sinal de conta inautêntica. Um perfil novo, com poucos

tuítes anteriores ou postagens não relacionadas com o tema original que você buscou ou um número baixo de seguidores pode servir de alerta

#### #Hashtags #Excessivas

Quando um post parece meio desesperado por engajamento, acrescentar hashtags não relacionadas que podem ser populares, como #catoftheday, mostra que provavelmente essa postagem não tem boa procedência.

#### Jogue no Google antes Se você fizer uma rápida busca online e não conseguir descobrir nenhuma reportagem a respeito das imagens que está vendo na postagem origi-

nal, é possível que você esteja diante de cenas de guerras anteriores com legendas alteradas. Se você estiver se sentindo "sherlockiano", pode buscar a fonte original da imagem viral que está vendo. Em um exemplo recente, um vídeo de 2012 de uma menina palestina confrontando soldados israelenses foi repostado por pessoas sugerindo que isso tivesse acontecido na Ucrânia.

## Cheque as informações

Muitos meios de comunicação têm equipes de checagem de informações ou refutam alegações que se disseminam durante momentos de alto fluxo de informações. Reue France-Presse possuem centrais dedicadas a checagem de informações que você pode conferir para saber se o que está prestes a compartilhar já não foi refutado.

ters Associated Press RRC

#### Eles querem que você compartilhe? Ou querem seu dinheiro?

Golpistas enganam as pessoas criando respostas emocionais e podem dizer que estão levantando dinheiro para vítimas. Investigue qualquer organização que você esteja querendo ajudar ou postar a respeito utilizando algum site como Charity Navigator, para garantir que a entidade é legítima. • NYT

# Boeing 737-800 com 132 pessoas a bordo cai em área remota da China

Dados indicam que, após uma hora de voo, avião desceu 8 mil metros em 3 minutos antes de se chocar contra uma montanha

PEQUIM

Um Boeing 737-800 da companhia China Eastern Airlines, com 132 pessoas a bordo, caiu ontem em uma área montanhosa no sul da China, durante voo entre as cidades de Kunming e Guangzhou. A empresa despachou um grupo de espe-cialistas para o local da queda. O governo confirmou que há mortes, mas não deu informacões sobre número de vítimas.

Mais de 18 horas após o acidente, as equipes de resgate não tinham encontrado nenhum sobrevivente, segundo autoridades locais. O voo MU5735, que havia decolado às 13h15 (2h15 em Brasília), estava programado para durar uma hora e quarenta minutos. A aeronave, com quase sete anos e bom histórico de segurança, teria de percorrer 1.357 quilômetros.

QUEDA. Ainda é muito cedo para determinar as causas da queda do avião. No entanto, a plataforma de rastreamento FlightRadar24 informou que, depois de uma hora de voo, algo deu errado. Por volta das 14h20, a aeronave "de repente começou a perder altitude muito rápido", disse o FlightRadar24, em um tuíte.

O avião estava às 14h19 (horário local) a uma altitude de 8.870 metros quando começou a cair, cerca de 55 quilômetros a oeste da cidade de Wuzhou. O último ponto de contato do voo, segundo o portal, foi



#### Cronologia

Principais acidentes dos últimos anos na China

Um jato Embraer da Henan Airlines caiu na aproximação do aeroporto de Yichun sob baixa visibilidade, matando 44 das 96 pessoas a bordo.

Um avião Bombardier da Chi-

a cerca de 25 quilômetros a sudoeste de Wuzhou, a uma altitude 989 metros, às 14h22, o que significaria que, em apenastrês minutos, o Boeing des-

ceu quase 8 mil metros. O gerente da Mineradora Beichen, na cidade de Wuzhou, Liao Wenhui, confirmou na Eastern caiu após de decolar na Mongólia, matando 55.

2002

Aeronave da Northern Airlin com 112 pessoas a bordo caiu no mar no litoral da cidade portuária de Dalian, no ordeste da China. Não houve sobreviventes.

Avião da Wuhan Airlines foi atingido por um raio e explodiu

por telefone que sua câmera de segurança capturou uma imagem que parecia ser um avião caindo rapidamente em direção ao solo. O avião estava no extremo leste da região de Guangxi, onde os relatórios meteorológicos não sugerem

nenhum possível fator que

no ar, matando 42 pessoas.

Avião da Southwest Airlines, que ia de Chengdu para Wenzhou, explodiu no ar, matando todas as 61 pessoas a

Um Boeing 737 da Southern Airlines caiu em Shenzhen durante mau tempo, matando 35 das 74 pessoas a bordo.

contribuísse para a queda.

O impacto causou incêndio em uma região remota da cidade de Wuzhou. Imagens compartilhadas por internautas chineses mostraram uma encosta densamente arborizada em chamas, enquanto explosões soavam

O acidente pode se tornar um dos piores desastres aéreos da China em quase duas décadas, após uma sucessão de acidentes fatais na década de 90. Nos últimos 20 anos, o país estabeleceu um recorde de voos relativamente seguros, graças a uma frota nova de aviões e controles aéreos mais rígidos.

Mudancas

Acidentes aéreos na China diminuíram graças à aquisição de aviões novos e controles mais rígidos

Hoie, a indústria aérea chinesa tem uma das frotas de aviões mais novas do mundo. Isso ocorre porque as companhias aéreas chinesas estão entre as maiores compradoras de novos aviões na última década, já que o aumento da prosperidade incentivou as viagens aéreas domésticas e interna-

PILOTOS. Até a pandemia, as companhias aéreas chinesas contratavam uma parcela considerável de seus pilotos do exterior, já que as viagens aéreas cresciam mais rápido do que a capacidade da China de treinar seus tripulantes.

No entanto, muitos desses pilotos estrangeiros retornaram ao seus países de origem nos últimos dois anos, pois a China interrompeu quase todas os voos internacionais durante a pandemia e as viagens domésticas também diminuíram um pouco. As companhias aéreas da China agora dependem quase inteiramente de pilotos chineses.

O presidente da China, Xi Jinping, se declarou "chocado" com o acidente, informou o canal CCTV. Xi pediu uma investigação para "determinar as causas da queda do voo MU5735 o mais rápido possível. Segundo a imprensa estatal, o governo chinês ordenou que toda a frota de Boeings 737-800 do país permanecesse em solo. O NYT. REUTERS . EFE

#### Estados Unidos

## Senado inicia análise de juíza negra para a Suprema Corte

WASHINGTON

O Senado dos EUA começou ontem as audiências para analisar a nomeação da juíza negra Ketanji Brown Jackson à Suprema Corte. Durante um pronunciamento aos senadores, Jackson prometeu que será uma juíza independente. "Se eu for confirmada, prometo que trabalharei para apoiar e defender a Constituição e o grande experimento da democracia americana que tem perdurado nos últimos 246 anos" disse Jackson, de 51 anos. Indicada do presidente dos

EUA, Joe Biden, para se tornar a primeira mulher negra na Suprema Corte americana, Jackson lembrou, em sua declaração inicial, que seus pais cresceram na era da segregação racial. "Meus pais me ensinaram que, ao contrário das muitas barreiras que eles tiveram de enfrentar, meu caminho era mais claro. Se eu trabalhasse duro e acreditasse em mim, nos EUA, eu poderia fazer qualquer coisa ou ser o que quisesse.'

O Senado realizará quatro audiências de confirmação de Jackson, que deve substituir Stephen Breyer, um juiz progressista que anunciou sua aposentadoria no meio do ano, aos 83 anos. A alteração, no entanto, não deve mudar o equilíbrio da corte em favor dos conservadores, que ainda têm maioria graças às três nomeações de magistrados feitas por Donald Trump.

EUA classificam de 'genocídio' repressão de militares contra minoria muçulmana

OsEUA classificaram ontem como "genocídio" a repressão dos militares de Mianmar contra os rohingya, etnia de religião muçulmana. O anúncio foi feito pelo secretário de Estado, Antony Blinken, em cerimônia no Museu Memorial do Holocausto em Washington.

Cuba convoca marcha no Dia do Trabalho, suspensa por dois anos por causa da covid-19

Cuba convocou para 1.º de maio, Dia Internacional do Trabalho, uma jornada de mobilizações contra o bloqueio dos EUA, retomando seus tradicionais desfiles em massa que suspendeu há dois anos em razão da pandemia. Cuba garante ter conseguido controlar a pandemia com suas três vacinas.

O ESTADO DE S. PAULO

# **Temporais** triplicam e temperatura sobe até 2,7 graus em SP

Estudo nacional, com dados oficiais do Inmet, indica avanço constante do calor há 90 anos em metrópoles e em pequenas e médias cidades brasileiras

#### GUSTAVO PORTO

RDASÍLIA

Um estudo do governo federal comprova o aumento constante das temperaturas nos últimos 90 anos e a ocorrência de chuvas cada vez mais extremas no País, especialmente nas últimas décadas. O documento Normais Climatológicas do Brasil 1991-2020, do Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet), órgão responsável pelo monitoramento climático do Brasil, foi obtido pelo Estadão/Broadcast.

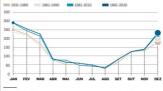
Um dos maiores municípios do mundo, São Paulo registra também os dados mais contundentes das alterações climáticas. Moradores enfrentaram temperaturas mínimas até 2,7 graus Celsius (°C) mais elevadas em alguns meses. Os eventos extremos de chuva excessiva na capital quase duplicaram para temporais de 80 milímetros e são mais de três vezes maiores para os de 100 mm, cenário que se intensificou desde a década de 1990.

Normais são médias históricas meteorológicas apuradas em longos períodos e representam as características do clima em um local. O último levantamento compreende o intervalo entre 1.º de janeiro de 1991 e 31 de dezembro de 2020, feito em 271 estações do Inmet no País. Segundo o instituto, os resultados de elevação de temperatura podem estar associados variabilidade natural, ao aquecimento global e à urbanização. "De todo modo, o fator antropogênico (ação humana) é a causa mais provável das mudanças climáticas", aponta o órgão. No documento, o Inmet compara os dados obtidos em medições entre os períodos de 1931-1960, 1961-1990, 1981-2010 e de 1991-2020 e, como exemplo, aponta a elevação de temperaturas em metró-

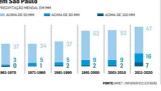
#### **ESTUDO**

Análise mostra o aumento constante de temperatura nos últimos 90 anos e a ocorrência de chuyas cada yez mais extremas no País

#### Comparação de Normais em SP no mirante de Santana



#### Frequência (dias) de extremos de precipitação em São Paulo



poles e pequenos e médios municípios do Brasil.

Para o climatologista Carlos Nobre, do Instituto de Estudos Avançados da Universidade de São Paulo (USP), o aumento de chuvas intensas, que causam os desastres naturais, na capital paulista tem a ver com o aquecimento global e também com o processo de urbanização da cidade nas últimas décadas. Nobre destaca que o impacto também atinge toda a região metropolitana. "Quando a cidade é menor, a maior parte desse aumento é por conta do aquecimento global. Porém. não é o caso de São Paulo. No caso de Curitiba. uma das capitais mais verdes do País, esse aumento não foi tão acentuado como em outros locais '

#### MÍNIMAS, MÉDIAS E MÁXIMAS.

Para uma das capitais mais entes do País, Cuiabá (MT), o Inmet aponta "claramente uma elevação da temperatura mínima quando comparados os períodos de 1931-1960 com 1991-2020 em todos os meses do ano". Em outubro, por exemplo, a variação chega a 1,6°C. A elevação da temperatura mínima em São Paulo, se comparados os períodos de 1931-1960 e 1991-2020, ocorreu em todos os meses do ano e foi de, no mínimo, 1,6°C, com pico de 2,7°C em julho e abril. Ou seja, as madrugadas estão ficando mais quentes.

Em Brasília (DF) cuja medição começou em 1961, um ano após a fundação da capital, o Inmet destaca a alta nas temperaturas médias em todos os

meses do ano. A major mudança é em outubro, de 1,5°C. Em Belo Horizonte, observa-se uma elevação de até 1.7°C da média nos meses de julho e dezembro, de 1,6°C em junho e de 1,5°C nos meses de abril, maio, agosto e outubro.

Até a capital com o clima mais ameno está menos fria. Em Curitiba (PR), a média de julho, mês mais frio do ano, foi de 13,8°C no período mais recente, 0,9°C acima da média em relação ao período de 1961-1990, de 12,9°C.

Já do lado mais quente do País, no Nordeste, Fortaleza (CE) sofre com aumento das temperaturas máximas em todos os meses. Se comparados os períodos 1961-1990 e 1991-2020, os meses que apresentaram maior elevação foram os de agosto e setembro, 1,2°C.

CHUVAS EXTREMAS. O estudo aponta que os efeitos da ação humana e da urbanização no clima fizeram crescer a quantidade de dias de temporais com capacidade potencial para transtornos, aqueles volumes acumulados acima de 80 mm e 100 mm - como os registrados por duas vezes em Petrópolis.

#### Motivação humana Variação pode ser natural

ou estar associada ao aquecimento global e à urbanização

Além de chuvas mais severas, o estudo apontou também mudança nos períodos quando as precipitações acumuladas são maiores. Em Maceió (AL), o mês mais chuvoso em dois períodos de três décadas - em 1931-1960 e 1961-1990 foi maio. Agora, mesmo na atual normal meteorológica 1991-2020, é junho. "Ou seja, houve uma mudanca no nadrão da chuya na cidade quando comparadas as médias dos últimos 60 anos", apontou o Inmet. ● COLABOROU ÍTALO COSME, ESPE CIAL DADA O ESTADÃO

# Água de boa qualidade é raridade na Mata Atlântica

EMILIO SANT'ANNA

Regular, ruim e péssimo. Esse é o retrato da condição da água nas bacias hidrográficas da Ma-



ta Atlântica. Um dos biomas mais ameaçados do País, e onde se desenvolveram as principais cidades brasileiras, tem apenas 7% de pontos considerados de boa qualidade, de acordo com levantamento da SOS Mata Atlântica.

Realizada anualmente, a pes qui sa divulgada nesta terça-feira, Dia Mundial da Água, foi conduzida pelo programa Observando os Rios e mediu a qualidade da água em 146 pontos de coletas de 90 rios e corpos d'água em 65 municípios de 16 Estados abrangidos pelo bioma. As coletas e medições ocorreram entre janeiro e de-



Água do lago do Ibirapuera foi de regular para boa, aponta pesquisa

zembro de 2021.

água melhorou em 13 pontos Nem tudo, no entanto, são analisados, Destaca-se o lago más notícias. O levantamento do Ibirapuera, onde a água foi mostra que a qualidade da de regular para boa. Segundo de condição da água em um dos principais cartões-postais de São Paulo é resultado direto de obras de saneamento no Córrego do Sapateiro, que forma o lago do Ibirapuera.

Gustavo Veronesi, a mudança

AÇÃO PÚBLICA. Presidente da Sabesp, Benedito Braga explica que a melhora também vem da instalação de uma Unidade de Recuperação de Qualidade para a água que corre para ele. "Estamos trabalhando no próprio córrego (com ligacões de esgoto) e o resultado é que a água do lago melhorou", afirma.

# Casa interditada em chuva anterior desaba e mata 3 em Petrópolis



Pelo menos 5 pessoas morreram após 2.º temporal em 2 meses; vizinho diz que falou com morador antes do desabamento

#### MARCIO DOLZAN

ENVIADO ESPECIAL A PETRÓPOLIS

A sentença que volta e meia teima em aparecer, a que diz que essa era uma tragédia anunciada", encaixa-se bem para o deslizamento da casa que deixou pelo menos três dos cinco mortos das chuvas de domingo em Petrópolis, na região serrana do Rio de Janeiro. Localizada numa encosta na Rua Washington Luís, a residência de três andares já havia sido interditada pela Defesa Civil e ficava a pouco mais de cem metros do local onde um ônibus foi arrastado para dentro de um rio na enxurrada de fevereiro, que deixou 233 mortos e quatro desaparecidos.

A cidade ainda se recuperava da tempestade do mês passado, considerada a pior já registrada por lá, quando foi atingida por outra chuva intensa na tarde de domingo. Em fevereiro choveu 260 mm (o que era previsto para todo o mês) em quatro horas ininterrup tas. No último domingo, foram 365 mm em dois episódios espaçados, às 15h e às 20h, o que ajudou a escoar parte da água. Ainda assim, muitas ruas do centro ficaram alagadas. A previsão é de que a chuva conti-

DESABAMENTO. O imóvel que desabou tinha três andares. era pintado de amarelo e ocupado por seis pessoas, mas, segundo um vizinho, havia oito no local no início da noite de domingo, quando a chuva vol-tou forte. "Falei com o Antônio na hora que começou a chover. Perguntei: 'Antônio, como está aí em cima, você está monitorando?'. Ele disse: 'Tô, tô, tá caindo água para caramba'. Eu falei: 'tem de sair, bicho, está ficando muito estranho isso!", narrou o funcionário público Marcelo Barros, de 53



anos, ao Estadão.

Marcelo morava na casa imediatamente abaixo e deixou o imóvel no fim da tarde. Antônio, cujo sobrenome o vizinho não recorda, morava no 2.º andar do imóvel que desabou.

Marcelo retornou à casa por volta das 21h, após receber uma imagem no celular que mostrava seu imóvel atingido pela residência do vizinho. "O Antônio foi resgatado com vida. Nós voltamos para cá, e logo em seguida chegaram os bombeiros. Ouvimos os gritos de socorro, eles correram para lá e conseguiram resgatá-lo. Parece que ele só quebrou a mão, mas estava em total estado de choque, gritando pela esposa", contou Marcelo

Ouem também estava na casa que foi soterrada era o professor de Filosofia da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) Mário Carvalho. "Ele veio ajudar a família que morava nesta casa", contou ontem a irmã, Isabel. "Ele veio visitar

28.214.095

um amigo, e veio ajudar porque a mãe desse amigo tinha um problema de saúde, não conseguia se locomover. Quando veio essa chuva ele veio ajudar, para carregá-la.'

Além de atuarem no deslizamento da casa na Rua Washington Luiz, os bombeiros retiraram duas vítimas no Alto da Serra, região mais atingida pelas chuvas de fevereiro. O casal estava em uma casa já condenada pela Defesa Civil. A morte da quinta vítima foi registrada na Rua Pinto Ferreira, no bairro de Valparaíso.

De acordo com Marcelo Barros, chuvas fortes com cheias do Rio Quitandinha têm sido comuns, "É muito comum chover, e é comum que o rio encha. Não é comum encher a ponto de você ficar intransitável neste trecho, e é muito raro acontecer isto que aconteceu. Em 12 anos, não tinha visto", afirmou o morador de Petrópolis. "Falta a presença da esfera pública na fiscalização, falta de manutenção no rio, na permissividade de você construir casa em alta inclinação, como era o caso da casa amarela, e o aquecimento global, que faz cada vez mais você ter essas chuvas torrenciais", opina o fun-

> Tragédia de fevereiro No mês passado, choveu 260 mm em 4 horas. Há ainda quatro pessoas desaparecidas

cionário público.

SIRENES. Desde domingo, as sirenes que alertam para chuvas fortes têm tocado com insistência em diversos pontos de Petrópolis. Ao todo, a Defesa Civil atendeu 126 ocorrências até a tarde de ontem. Vinte carros que foram arrastados pelas chuvas foram recolhidos, Parte do comércio, em especial na região central e na Rua Teresa, foi mais uma vez invadida pelas águas.

O governador do Rio de Janeiro, Cláudio Castro, se reuniu com o prefeito Rubens Bomtempo para discutir formas de auxílio ao município. O governador afirmou que já liberou R\$ 200 milhões para obras emergenciais na cidade. Segundo Castro, desde a noite de domingo 150 bombeiros já estão trabalhando em Petrópolis.

#### AGENDA COVID

A SITUAÇÃO NO PAÍS, COM D

657.363

em relação à última dose.

175,080,335

Continua a campanha em Curitiba para a aplicação da quarta dose em imunossuprimidos com mais de 12 anos vacinados

com a terceira dose da vacina contra a covid-19. Os postos funcionam diariamente, das 8h

29.641.848

realiza a aplicação da segunda dose em crianças de 11 anos, sem comorbidades, nascidas entre julho e dezembro de 2010, vacinadas com a Pfizer Pediátrica, em que o intervalo de aplicações é de 8 semanas.

14.543



#### RIO DE JANEIRO Pessoas com mais de 5 anos

que ainda não foram imunizadas devem procurar, o quanto antes, uma das unidades de imunização. O mesmo vale para outros grupos elegíveis.

#### Cronograma da vacinação SÃO PAULO Idosos com mais de 80 anos es-

tão recebendo a quarta dose da vacina contra a covid-19 na capital paulista. É preciso um intervalo mínimo de quatro meses

BELO HORIZONTE Nesta terca-feira, o município



#### Pandemia do coronavírus

garoa. Tarde e noite de tempo

nublado. Temperatura ame

# Máscaras continuam obrigatórias para táxis, Uber e 99 em São Paulo

Usuários têm reclamado de motoristas que se recusam a usar a proteção facial; capital mantém a exigência

#### JOÃO KER

Com o decreto do governo estadual de São Paulo que retirou a obrigatoriedade do uso de máscara facial em locais fechados na última quinta-feira, o Brasil chegou ao total de nove capitais que já flexibilizaram a medida de prevenção contra o coronavírus. Nas redes sociais, entretanto, tem aumentado o número de reclamacões e dúvidas sobre a necessidade da proteção em corridas de táxi ou de aplicativos de

transporte como Uber e 99. No Estado de São Paulo, o decreto assinado pelo governa-dor João Doria (PSDB) mantém a obrigatoriedade do uso de máscara facial apenas em "locais destinados à prestação de serviços de saúde" e "meios de transporte coletivo de passageiros e respectivos locais de acesso, embarque e desembarque". Ao Estadão, a Secretaria de Estado da Saúde confirmou que táxis e serviços de transporte por aplicativo não estão contemplados no decretoe têm o uso de máscara facultativo. Ou seja, a obrigação ou não depende das diretrizes de cada empresa e motorista.

Na capital paulista, no entanto, o decreto que também flexibiliza o uso de máscara facial em locais fechados é claro ao manter a obrigação para essa modalidade. Segundo nota da Secretaria Municipal da Saúde, "os veículos de transporte por aplicativo e táxis são considerados de uso público e, portanto, o uso de máscaras deverá ser mantido".

#### Nas faculdades Universidade de São Paulo (USP) e Estadual de Campinas (Unicamp) vão exigir o acessório

#### OBRIGATÓRIO. O Estadão ten-

tou contato com o aplicativo Uber para entender quais as diretrizes da companhia em relacão ao uso de máscara no Estado de São Paulo, mas não recebeu retorno até as 21h de ontem. Em uma publicação nas redes sociais, porém, a empresa afirma que "mesmo com a liberação em algumas cidades, o uso de máscara durante as viagens continua sendo obrigatório" e orienta os passageiros a denunciarem pelo aplicativo os motoristas que se recusarem a usar a proteção.

Já a 99 informou em nota que "está avaliando as mudancas necessárias para o cumprimento das novas diretrizes de cada localidade em que atua, inclusive no Estado de São Paulo", mas re forçou que mantém a obrigatoriedade para motoristas e passageiros na capital paulista, de acordo com o decreto municipal. A empresa também ressaltou que "o momento demanda cuidado e adaptação", mas "a segurança dos passageiros e motoristas parceiros continua sendo uma prioridade".

No caso de dúvidas, os usuários da 99 podem entrar em contato com o suporte pelo app da 99 ou pela central de atendimento, no 0200-212-2421

UNIVERSIDADES. Duas das maiores universidades públicas paulistas, a Universidade de São Paulo (USP) e Universidade Estadual de Campinas (Unicamp) vão manter a obrigatoriedade do uso de máscaras em todos os ambientes fechados, apesar do anúncio do governo de São Paulo, na última quinta-feira, que tornou a proteção facial opcional em espaços como as salas de aula.

#### SÃO PAULO RECLAMA

#### Leitora reclama de máscaras cirúrgicas Reclamação de Silmara

Gonçalves dos Santos: "Realizei a compra de um kit com máscaras cirúrgicas com 200 unidades pelo site das loias Americanas no dia 12 de janeiro de 2022. Eu recebi uma embalagem em minha residência com as peças de má qualidade. A fabricante é importada, mas foi entregue pela Divany Comércio de Alimentos e Frutas Eireli, conforme vi na nota fiscal. No site, consta ser uma empresa parceira das Americanas. Desta forma, eu entrei em contato com o serviço de atendimento ao cliente das Americanas no dia 15 de janeiro. Até o momento, no entanto, não recebi contato das lojas Americanas. Realizo compras sempre online, pois sou do grupo de risco. Gostaria que resolvessem essa pendência o quanto antes, pois

Resposta: "A Americanas informa que providenciou o cancelamento da compra, de acordo com a solicitação da consumidora. O estorno ocorrerá no intervalo de uma a duas faturas. de acordo com o prazo estabelecido pela administradora do cartão de crédito da cliente. Permanecemos à disposição para mais esclarecimentos."

estou ficando sem estoque de máscaras cirúrgicas."



#### HÁ UM SÉCULO

#### Encontro entre 'Boxeurs'

CLIMATEMPO

NovaYork-O"boxeur" argentino Roberto Firpo demonstrou, no encontro de hontem, no qual sahiu vencedor sobre o campeão norte-americano da esquadra do Pacífico, ser possuidor de tremendo golpe de punho. É de opinião geral que Firpo não tem conhecimentos scientificos muito desenvolvidos. A attitude modesta do campeão argentino conquistou-lhe logo a sympathia do publico, que, a principio se mostrava mais favoravel a Maxted "boxeur" que gosa de boa reputação. Terminado o combate, Firpo ajudou a carregar o adversario.



#### CORREÇÕES

Campo de Marte, Diferentemente do informado ontem (Metrópole, pág. A13), a área do futuro parque tem cerca de 400 mil metros quadrados, e não 400 metros quadrados.

#### LOTERIA



#### **FALECIMENTOS**

Para publicar anúncio fúnebre: Balcão Limão • (1) 3855-939 / (1) 3855-933 / (1) 3

#### Maria Alice Cerquinho do Amaral

agradece as manifestações de carinho e convida para a missa de 7º dia, hoje, dia 22, às 10:00 hrs na igreja São José, na Rua Dinamarca, nº 32.

Marizilda Conceição Lourenço - Dia 26, às 16 horas, na Igreja São Luiz Gonzaga, na Av. Paulista, 2.378, Bela Vista (2 anos)

José Cássio Pupo d'Utra Vaz - Ama nhã, às 11 horas, na Igreja São José, na R. Dinamarca, 32, Jardim Europa

Paulo Verna - Dia 27, às 9 horas, na Paróquia São Luís Gonzaga, na Av. Paulista, 2.378, Bela Vista (I ano). Antranik Manissadjian - Dia 27, às 11h30, na Catedral Apostólica Armênia São Jorge, na Av. Santos Dumont, 55, Bom Retiro (40 dias).

#### João Baptista Monteiro da Silva Fi-Iho - Dia 27, às 12 horas, na Paróquia

São Gabriel Arcanjo, na Av. São Gabriel, 108, Jardim Paulista (2 anos). Flaminío Araújo de Castro Rangel Dia 28, às 12 horas, na Igreia da San tíssima Virgem, na Av. Lucas Nogueira Garcez, s/nº, Jardim do Mar, São Ber-

#### nardo do Campo - SP (60 anos).

#### Cemitério Israelita do Butantã (Matzeiva)

Clara Garfinkel Rosenthal - Dia 27. às 10 horas, no S R - Q 370 - Sep. 38. Kiwa Kozuchowicz - Dia 27, às 11 horas, no S C - Q 23 - Sep. 36.

Seleção brasileira

# Ausência de confrontos com seleções da Europa deixa Tite preocupado

\_ Falta de duelos com seleções do Velho Continente é a maior das últimas sete décadas; CBF terá cinco datas até a Copa para amistosos, mas jogo contra europeu é improvável

#### MARCIO DOLZAN / RIO

O técnico Tite tem lamentado com alguma frequência a ausência de jogos do Brasil contra seleções europeias no atual ciclo para a Copa do Mundo, que será disputada no final do ano, no Catar. Eo lamento tem razão de existir: a falta de confrontos contra equipes do Velho Continente é a major das últimas sete décadas. Com anenas um confronto contra elas desde o Mundial da Rússia, o atual ciclo só supera o prepara-tório para a Copa do Mundo de 1954 - ou seja, antes de o Brasil ser campeão pela primeira vez.

Nos anos que antecederam aquele Mundial, disputado na Suíça, a seleção enfrentou apenas adversários sul-americanos, além de um confronto com o México. Agora, tem até aqui um único amistoso contra a República Checa, disputado em Praga em março de 2019. O Brasil venceu por 3 a 1, de virada - Roberto Firmino e Gabriel Jesus, duas vezes, marcaram os gols da equipe do técnico Tite

A falta de jogos com os europeus é motivada principalmente pela ausência de datas. Dois fatores acabaram sendo decisivos: o acúmulo de partidas em sequência pelas Eliminatórias Sul-Americanas, motivado por adiamentos por causa da pandemia; e a criação da Liga das Nações, que preencheu praticamente todas as datas disponíveis pelas seleções eu-

Com o fim das Eliminatórias marcado para este mês, a seleção terá até cinco datas para realizar amistosos antes de definir a lista de jogadores que irá para a Copa, Dificilmente, contudo, a Confederação Brasileira de Futebol (CBF) conseguirá preenchê-las totalmente com confrontos diante de europeus. Pelo menos um desses jogos deverá ser contra Argentina - seja a partida remarcada pelas Eliminatórias, seja o Superclássico das Américas, previsto em contrato com a patrocinadora. O outro será contra uma seleção asiática.

Mas, desde que o Brasil garantiu vaga na Copa do Mundo do Catar, o técnico Tite tem reiterado sucessivas vezes a importância de enfrentar seleções da Europa. Para ele, sem esses amistosos fica difícil fazer um paralelo do atual estágio do Brasil em relação ao das principais seleções de lá.

"O que a gente pode avaliar (nomomento) é o nível das Eliminatórias Europeias e o nível das Eliminatórias Sul-Americanas" disse o treinador em uma de suas coletivas. "Objetivamente, não (dá para comparar). A gente pode responder talvez, mas não dá pra cravar, para que não fique uma coisa rasa. Nós não temos esse enfrentamento, então fica essa dúvida?

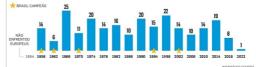
Num passado nem tão distante, jogos do Brasil contra ad-



Seleção brasileira de futebol só enfrentou um rival europeu neste atual ciclo

#### Copas do Mundo

Partidas contra seleções europeias antes de cada edição



versários europeus eram comuns. No ciclo que antecedeu a Copa do Mundo disputada no Pais, em 2014, por exemplo, foram 19 confrontos. Na ocasião, a quantidade de duelos

#### Estatística Nenhum dos cinco títulos do Brasil veio sem ao menos seis confrontos com europeus antes da disputa

foi turbinada pelo fato de o Brasil não ter disputado as Eliminatórias, além de ter sediado a Copa das Confederações de 2013.

Antes disso, porém, eram comuns viagens pela Europa. "Nós fazíamos excursões uma vez por ano, jogávamos cinco partidas na Europa. Pegava Inglaterra, Alemanha, França, Hungna, Você tinha esse contato, via como era o futebol, a velocidade, a marcação, como eles jogavam. Isso faz muita falta, esse intercâmbio é bom. Eé bom para os dois lados. O Tite com toda razão se lamenta", relembrou o técnico do Tetra. Carlos Alberto Parreira, em entrevista recente ao Estadão.

HISTÓRICO. Tite assumiu o Brasil em meados de 2016, e antes da Copa do Mundo da Rússia, em 2018, também teve pouco espaço para enfrentar equipes da Europa. Foram cinco jogos, incluindo dois já com o grupo de jogadores que foi chamado para a disputa do Mundial.

A falta de confrontos também joga luz em outra estatística pouco promissora. Nenhum dos cinco títulos conquistados pelo Brasil ao longo da história veio sem pelo menos seis confrontos contra europeus antes da disputa.

O primeiro triunfo, na Suécia em 1958, por exemplo, foi precedido por 14 jogos contra seleções europeias. Para a disputa do Mundial do Chile, em 1962, foram seis partidas. O Brasil foi para a Copa do México, em 1970, com 11 duelos contra os europeus na bagagem. Em 1994, no Mundial dos Estados Unidos, o tetra, com Carlos Alberto Parreira como treinador, veio com 15 partidas. Finalmente, 14 jogos contra seleções da Europa prepararam o Brasil para o penta de 2002, na Copa do Mundo disputada na Coreia do Sul e no Japão. •

#### Campeonato Paulista

# São Paulo confia no bom momento para ir à semi

São Paulo e São Bernardo abrem as quartas de final do Paulistão hoje, às 20h30, no Campeonato Paulista, em situações opostas. O Tricolor está empolgado pelos resultados positivos - quatro vitórias nos últimos cinco jogos - e com o apoio da torcida que promete lotar o estádio. O time do ABC passa por momento ruim, com apenas uma vitória nas últimas cinco partidas.

Jogar em casa é a única vantagem do São Paulo por ter terminado a primeira fase na liderança do Grupo B. O empate hoje leva a decisão da vaga na semifinal para pênaltis e Rogério Ceni nem pensa na possibilidade. A ideia e garantir a vaga no tempo normal e, de preferência, sem sofrimento.

"Nossa equipe está criando corpo e ficando consistente por vários quesitos. Estamos em uma crescente, mas temos que ficar com o pé no chão. Além dos times considerados grandes, os outros estão vindo muito fortes e para mim é até uma novidade um campeonato tão nivelado", afirma o lateral-direito Rafinha, confiante e ao mesmo tempo pedindo respeito ao São Bernardo.

Ĉeni segue a mesma linha. "Já pude observar nos últimos dias a equipe do São Bernardo. É uma ótima equipe, bem competitiva", disse o treinador.

O São Paulo estará desfalcado de Arboleda, que está com a seleção equatoriana e dá lugar para Léo, Gabriel Sara outra vez não joga por causa de uma lesão muscular.





SAO PAULO: Jandrei; Rafinha, Diego Costa, Léo e Reinaldo; Pablo Maia, Rodrigo Nestor, Igor Gomes e Nikão (Patrick ou Alison): Eder e Calleri

Técnico: Rogério Ceni. SÃO BERNARDO: Júnior Olivei ra; Joilson, Matheus Salustiano e Ligger; Cristovam, Rodrigo Souza, Vitinho Mesquita e Igor Fernandes; Silvinho, Paulin ellin e Davó.

Técnico: Márcio Zanardi Árbitro: Douglas Marques das Horário: 20h30 Local: Morumbi TV: HBO Max.

#### O MELHOR DA TV

• Masters 1000 de Miami 12h / ESPN 2

BASQUETE Novo Basquete Brasil -NRR

Flamengo x Corinthians 20h / ESPN 2

N.Y. Knicks x Atlanta Hawks

20h30 / SporTV 2

FUTEBOL

 Campeonato Paulista São Paulo x São Bernardo (quartas de final) 20h3o / HBO Max

O aumento dos preços dos

alimentos tem sido um catalisador para convulsões sociais

e políticas em países pobres

africanos e árabes, e muitos

subsidiam produtos básicos

como pão nos esforços para

evitar essas crises. Mas suas

economias e orçamentos - já

sobrecarregados pela pande-

mia e pelos altos custos de

energia - agora correm o risco

de ruir sob o custo dos alimen-

A Tunísia lutou para pagar

algumas importações de ali-

mentos antes da guerra e agora

está tentando evitar um colap-

so econômico. A inflação já de-

sencadeou protestos no Marro-

cos e está ajudando a estimular novos distúrbios e repressões

violentas no Sudão. "Muitas pessoas pensam que isso só sig-

nifica que seus pãezinhos fica-

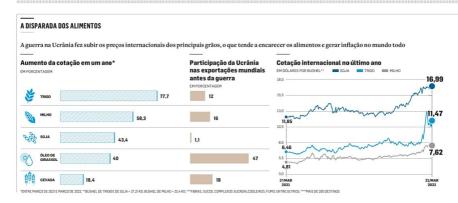
rão mais caros. Não é disso que

se trata", disse Ben Isaacson,

analista de agricultura de lon-

ga data do Scotiabank.

tos, disseram economistas.



# Para ONU, 13 milhões passarão a conviver com a falta de comida

# Como a guerra agrava a fome no mundo

pagam. "A Ucrânia só agravou uma catástrofe em cima de uma catástrofe", disse David M. Beasley, diretor executivo do Programa Mundial de Alimentos, a agência das Nações Unidas que alimenta 125 milhões de pessoas por dia. "Não há precedente sequer próximo disso desde a 2ª Guerra.'

As fazendas ucranianas estão prestes a perder épocas essenciais de plantio e colheita. As fabricas de fertilizantes europelas estão reduzindo significativamente a produção devido aos altos preços da energia. Agricultores do Brasil ao Texas estão cortando fertilizantes, ameaçando o tamanho das próximas safras. A China, que enfrenta sua pior safra de trigo em décadas após severas inundações, planeja comprar muito mais da oferta cada vez menor do mundo. E a Índia, que normalmente exporta uma pequena quantidade de trigo, já viu a demanda externa mais que triplicar.

Em todo o mundo, o resultado será contas de supermercado ainda mais altas. Em fevereiro, os preços dos supermercados nos EUA já haviam subido 8,6% em relação ao ano anterior, o major aumento em 40 anos.

mente estável por cinco anos, a

fome aumentou 18% durante a

pandemia para entre 720 mi-

lhões e 811 milhões de pessoas.

No início deste mês, as Nações

Unidas disseram que apenas o

impacto da guerra no mercado

global de alimentos poderia le-

var de 7,6 milhões a 13,1 milhões

de pessoas a passar fome.

Tragédia humanitária Total de pessoas que passam fome aumentou 18% na pandemia, para entre 720 milhões e 811 milhões de pessoas FOME. Para aqueles que vivemà beira da insegurança alimentar, o último aumento nos preços Países afetados por conflipode levar muitos ao limite. Depois de permanecer pratica-

tos prolongados, incluindo Iêmen, Síria, Sudão do Sul e Etiópia, já estão enfrentando graves emergências de fome que os especialistas temem que possam piorar rapidamente.

No Afeganistão, voluntários alertam que a crise humanitária já foi exacerbada pela guerra na Ucrânia, tornando mais difícil alimentar os cerca de 23 milhões de afegãos - mais da metade da população - que não têm o suficiente para comer.

Nooruddin Zaker Ahmadi, diretor da Bashir Navid Complex, uma empresa de importação afegã, disse que os preços estão subindo em todos os setores. Neste mês, na Rússia ele de-

WASHINGTON

guerra na Ucrânia foi um choque para os mercados globais de energia. Agora o planeta enfrenta uma crise mais profunda: a escassez de alimentos. Uma parte essencial do trigo, milho e cevada do mundo está presa na Rússia e na Ucrânia em razão da guerra, enquanto uma parte ainda maior dos fertilizantes do mundo está presa na Rússia e em Belarus. O resultado é que os preços globais de alimentos e fertilizantes estão subindo. Desde a invasão no mês passado, o trigo aumentou 21%, a cevada, 33%, e alguns fertilizantes, 40%

O transtorno é agravado por



Desabastecimento Após primeiro impacto com alta do preço do petróleo, nações agora terão de enfrentar um outro efeito da guerra: a escassez de alimentos

grandes desafios que já estavam sobretaxando os preços, incluindo pandemia, restrições de transporte, altos custos de energia e recentes secas, inundações e incêndios.

Economistas, organizações de ajuda e funcionários do govemo estão alertando para as repercussões: um aumento da

fome no mundo. O desastre iminente está expondo as consequências de uma grande guerra na era moderna da globalização. Os preços de alimentos, fertilizantes, petróleo, gás e até metais como alumínio, níquel e paládio sobem rapidamente - e os especialistas esperam o pior à medida que os efeitos se pro-

Os custos do Programa Mundial de Alimentos já aumentaram US\$ 71 milhões por mês, o suficiente para cortar as rações diárias de 3,8 milhões de pessoas. "Vamos pegar comida dos famintos para dar aos esfomeados", disse Beasley.









 ⊕ morou cinco dias para encontrar óleo de cozinha. Ele comprou caixas de 15 litros por US\$30 cada e as venderá no mercado afegão por US\$ 35. Antes da guerra, ele os vendeupor US\$ 23. "Os EUA pensam que apenas sancionaram a Rússia e seus bancos", ele disse. "Mas eles sancionaram o mundo inteiro.'

INFLUÊNCIA. Para o mercado global de alimentos, há poucos países piores para entrarem em conflito do que a Rússia e a Ucrânia. Nos últimos cinco anos, eles juntos representaram quase 30% das exportações mundiais de trigo, 17% do milho, 32% da cevada, uma fonte crucial de ração animal, e 75% do óleo de semente de girassol, um importante ingrediente culinário em algumas partes do mundo.

A Rússia tem sido incapaz de exportar alimentos por causa das sanções externas. A Ucrânia, por sua vez, foi isolada fisicamente, após a Rússia bloquear o Mar Negro. E existem outros obstáculos. As Nações Unidas estimaram que até 30% das terras agrícolas ucranianas podem se tornar uma zona de guerra. E com milhões de ucranianos fugindo do país ou se juntando às linhas de frente, poucos podem trabalhar nos campos

O trigo russo e ucraniano não é facilmente substituído. Os estoques já estão apertados nos Estados Unidos e Canadá, de acordo com as Nações Unidas, enquanto a Argentina está limitando as exportações e a Austrália já está com capacidade total de envio. No ano passado, os preços do produto subiram 69%. Entre outras grandes exportações de alimentos da Rússia e da Ucrânia, os precos do milho subiram 36% e os da cevada 82%. NYT. TRADUCÃO LÍVIA RUFLONI GONCALVES

# Brasil defende excluir fertilizantes de sanções para manter oferta de comida

## ANDRÉ RORGES

BRASÍLIA

O Brasil passou a defender que os fertilizantes sejam itens proibidos de entrar nas listas de sanções comerciais. Não se trata apenas de um interesse local para favorecer o agronegócio brasileiro. O mundo depende, sim, e em grande escala, da produção de alimentos pelo Brasil, e a falta de insumos para cultivar os grãos pode fragilizar ainda mais a segu rança alimentar mundial, já afetada pela alta de preços.

Oficialmente, o governo brasileiro não vê risco de faltar alimentos no País. Em último caso, medidas extremas, como restrições à venda de alimentos para outros países, podem ser tomadas para garantir o abastecimento local. Por outro lado, o Brasil só produz 15% do total de fertilizantes necessários para o uso anual.

A dependência dos outros países em relação aos alimentos do Brasil é alta. Dados de junho de 2021 compilados pela Embrapa mostram que o Brasil responde por 50% do mercado mundial de soja e que alcançou, em 2020, o posto de segundo maior exportador de milho.

O Brasil é o quarto maior produtor dos principais grãos (arroz, cevada, soja, milho e trigo) e responde por 7,8% da produ ção mundial. Além disso, o País é o segundo maior exportador de grãos do mundo, com 19% do mercado internacional. Em 2020, o rebanho bovino brasileiro foi o maior do mundo, com 14,3% do total, ou 217 milhões de cabeças, seguido pe-



Colheita de trigo em Tbilisskaja, na Rússia; estoques parados no p

la Índia, com 190 milhões,

"Estamos falando de segurança alimentar. Já temos 800 milhões de pessoas no mundo que comem muito mal. Se a gente não produzir, teremos muito mais gente passando fome", disse ao Estadão a ministra da Agricultura, Tereza Cristina. "Por isso, queremos que fertilizantes não sejam incluídos na lista de sanções. Não é possível produzir sem os fertilizantes, e sabemos que o potássio é um recurso finito.

ALTERNATIVAS. Por causa da crise entre Rússia e Ucrânia, o Brasil tem buscado alternativas aos insumos que compra daquela região. Negociações e contatos diplomáticos estão em andamento com países como Canadá, Chile e Jordânia, embora a efetivação desses acordos dependa, na prática,

de investimentos e contratos entre empresas privadas. Hoje, o Brasil compra da Rússia cerca de 30% dos fertilizantes necessários para a produção.

Abastecimento Brasil precisa de adubo para garantir a produção local e o acesso dos demais países aos alimentos

O País possui estoque de fertilizantes para os próximos três meses, mas há preocupação com as safras que começarão a ser plantadas entre setembro e dezembro. "Estamos olhando para frente, nos antecipando aos fatos, para evitar um problema", disse Tereza Cristina.

Na semana passada, durante reunião organizada pelo Instituto Interamericano de Cooperação para a Agricultura (II-CA), a preocupação com a falta de alimentos foi tema central do debate entre ministros da agricultura de 34 países americanos que compõem a organização. O encontro foi uma convocação de Tereza Cristina, que preside o Conselho Interamericano da Agricultura (IA-BA). O pedido é de que haja acesso aos principais insumos para a produção, de forma a evitar a escassez de alimentos e mitigar o aumento dos preços.

O secretário de Agricultura dos EUA, Tom Vilsack, disse que as cadeias de negócios do set or estão enfrentando um desafio sem precedentes e defendeu o trabalho em conjunto. entre os países, para facilitar o comércio e garantir a segurança alimentar. Agnes Kalibata, ex-ministra da Agricultura de Ruanda e presidente da Alianca para uma Revolução Verde na África (Agra), alertou que há grande preocupação com o avanço da fome no continente africano. "Dependemos do comércio global e mais de 50 milhões de pessoas podem ser afetadas no curto prazo", disse. Houve consenso de que os fertilizantes devem ter o mesmo tratamento prioritário dado aos alimentos em sanções ligadas a conflitos como o atual

Em fevereiro, as exportações do agronegócio alcançaram uma cifra recorde e chegaram a US\$ 10,51 bilhões, 65,8% mais do que em fevereiro de 2021. O Ministério da Agricultura avalia que o crescimento é reflexo do aumento dos preços dos produtos, além da alta na quantidade exportada.

#### O ESTADO DE S. PAULO

#### MICHELLE YE HEE LEE **JULIA MIO INUMA** THE WASHINGTON POST

Antes de se mudar para Tóquio para assumir seu novo emprego, Akari Shirai quis almoçar em seu restaurante preferido, que costumava frequentar com o ex-marido. Mas havia um problema: ela não queria ir sozinha e acabar inundada de pensamentos sobre o divórcio; mas também não queria convidar algum amigo e ter de explicar a situação. Então, ela alugou um "cara que não faz nada".

O almoço quase em silêncio durou cerca de 45 minutos. Shirai pediu seu prato favorito e fez perguntas ocasionais. Compartilhou memórias do tempo de casada e mostrou-lhe uma foto da celebracão do casamento. Ele acenava positivamente com a cabeça e lhe dava respostas curtas, às vezes respondia com um riso seco. Ele não puxou conversa. Era isso que Shirai queria.

"Senti como se estivesse com alguém e, ao mesmo tempo, sozinha, já que ele existia de uma maneira que eu não precisava ser atenciosa com as necessidades dele nem pensar sobre ele", afirmou Shirai, de 27 anos. "Não senti nenhum constrangimento, não me senti pressionada a dizer algo. Deve ter sido a primeira vez que comi em silêncio."

Há anos, existe no Japão e na Coreia do Sul uma indústria informal de aluguel de estranhos que se passam por amigos, parentes ou outros tipos de conhecidos dos clientes, como um modo de manter aparências em eventos sociais em que os frequentadores devem levar convidados.

Mas, ao longo dos últimos quatro anos, Shoji Morimoto, de 28 anos, construiu um culto de seguidores oferecendo-se como um ombro amigo, capaz de estar lá pelos clientes, livrando-os de ex-



ari Shirai (E) e Shoji Morimoto em livraria de Tóquio; ajuda impessoal em mo

# No Japão, aluguel de estranhos para não fazer nada

\_ Shoji Morimoto é um dos que são contratados apenas para acompanhar as pessoas em momentos difíceis

BRASIL JORN extudives socials de normas explicitas ou intrinsecada sociedade japonesa. Morimoto-

apelidado de "Rental-san", inspirou uma série de TV e três livros; e atrai atenção internacional por meio de suas postagens virais nas redes sociais. Os serviços de Morimoto um cliente na linha de chega-

são variados. Ele já esperou da de uma maratona, cujo desejo era ver um rosto familiar no fim da corrida. Já foi contratado para se juntar a pessoas que finalizavam teses acadêmicas, para aliviar o peso de trabalhar sozinhas. Ouve trabalhadores da área da saúde desabafar sobre o desgaste mental que sofrem com a pandemia. E uma mulher o contratou para acompanhá-la enquanto ela registrava os documentos de seu divórcio.

Ele cobra 10 mil ienes (US\$ 85) por sessão e é contratado para fazer companhia a pessoas que estão passando por momentos de transformação, que querem superar memórias traumáticas ou poder admitir vulnerabilidades que consideram incômodas para compartilhar com amigos ou parentes. Ele simplesmente estará ao seu lado, sem julgamentos.

Morimoto dá o apoio emocional que muitas pessoas precisam, mas não conseguem achar

Morimoto, com frequência, descobre que seus clientes não querem chatear com suas necessidades as pessoas com que se importam. "Acho que, quando as pessoas se sentem vulneráveis ou estão passando por momentos íntimos elas ficam mais sensíveis em relação às pessoas de seu entorno, sobre como serão percebidas ou a respeito do tipo de atitude que terão com elas", afirmou. "Então, acho que elas preferem simplesmente contar com um estranho, com quem não mantêm nenhum tipo de laço."

APOIO. "Morimoto fornece apoio emocional que muitas pessoas precisam, mas têm dificuldades em encontrar, especialmente durante uma pandemia que exacerbou sensações de isolamento", afirmou Yasushi Fujii, professor de psicologia da Universidade Meisei, em Tóquio. "Ao interagir com amigos e outros, sempre há fatores desconhecidos que podem entrar em jogo. Mas se encontrando com o Rental-san, fica fácil saber o que esperar e se manter em controle da situação." • TRADUCÃO DE CUIU MEDME DUSSO









Combustíveis Estatal sob pressão

# Projeto abre brecha para intervir na Petrobras, dizem empresas do setor

Com objetivo de barrar votação, integrantes do mercado apontam a deputados que texto para nova lei é confuso e abre caminho para rever política de preços da empresa

DANIEL WETERMAN

Empresas do setor de petróleo agem nos hastidores da Câmara para barrar de vez a votação do projeto que cria diretrizes de preços para o diesel, a gasolina e ogás liquefeito de petróleo. Integrantes do mercado apontam aos parlamentares brechas no texto que forçam a mudança na política de preços da Petrobras, alvo de críticas do presidente Jair Bolsonaro, de lideranças do Congresso e da oposição.

O argumento é de que o texto, aprovado no Senado há 11 dias no auge da disparada de preços por conta da guerra da Rússia e Ucrânia, é confuso, fragiliza a política de liberdade de preços e contém zonas cinzentas ao determinar que os preços internos praticados por produtores e importadores devem ter como referência as cotações médias do mercado internacional, os custos internos de produção e os custos de importação "conforme aplicáveis".

A leitura é de que esse ponto do texto - "conforme aplicáveis"-poderá ser usado de qualquer maneira colocando uma "espada na cabeça" para um controle de preços no futuro. Por outro lado, a criação da conta de estabilização, prevista no projeto com receitas do governo para reduzir o impacto da volatilidade de preços, não é impositiva: depende do interesse do governo na sua regulamentação.

Uma das preocupações é com o risco de as zonas cinzentas do projeto promoverem uma diferenciação entre os refinadores integrados (quem refina e produz) e os demais participantes do mercado para aplicar apenas os custos internos da produção na definição do preço.

Hoje, somente a Petrobras tem a condição de refinador integrado. Com isso, a empresa poderia mudar a sua política de preços sem alterar a lei das estatais e, em última instância, com a/ possibilidade de o custo ser bancado com subsídio do governo.

Durante a tramitação do projeto, o líder do PL no Senado, Carlos Portinho (RJ), apresentou uma emenda para evitar que refinadores integrados tives sem de adotar preços abaixo do mercado. Mas ele admitiu que a Petrobras não considera ainda que esse risco esteja afastado.

Aemenda foi aceita pelo relator, mas com uma redação diferente. Ao Estadão/Broadcast. Portinho afirmou que a alteracão foi apresentada para incentivar o refino no Brasil e que a versão aprovada é suficiente. "A Petrobras ainda acha que podem ser praticados preços diferentes entre quem importa e

#### Governo decide zerar imposto de importação de etanol e alimentos

O governo reduziu tributos de importação de etanol, alguns alimentos e bens de informática e de capital. De acordo com o secretário de Comércio Exterior do Ministério da Economia, Lucas Ferraz, a renúncia fiscal total será de R\$ 1 bilhão com as medidas. No caso dos alimentos, serão reduzidos a zero itens da cesta básica com maior peso no INPC: café (que era de 9%), margarina (10,8%), queijo (29%), macarrão (14%), açúcar (16%) e

óleo de soja (9%) Também foi zerado o tributo sobre etanol, que era de 18%. A intenção é de que, com isso, haja um impacto de R\$ 0,20 no preço da gaso lina, já que o etanol é mistu-

quem refina aqui. Eu achei que não. Achei que a redação está a

contento", afirmou o senador. Representantes do setor, que falaram na condição de anonimato porque os rumos do projeto ainda não estão totalmente definidos, conside-

ram que brechas permanecem. Para o diretor do Centro Brapreocupações com o texto.

rado no combustível.

Esse efeito se dá porque o produto é adicionado à gasolina, além de ser um concorrente direto do combustível. Ele ressaltou que houve alta de 37% no preço do etanol nos últimos 12 meses, que acaba acompanhando o mo-vimento de subida da gasolina. "Intenção é de que com redução de tributo sobre importação de etanol haja choque de oferta", disse Ferraz. Também foi reduzida em

10% a tarifa para importação de bens de informática e capital (BIT/BK). No ano passa do, o governo já havia feito uma primeira redução de 10% para esses produtos.

O corte foi aprovado em reunião da Câmara de Comércio Exterior (Camex), grupo que reúne representan tes de vários ministérios, além da Presidência. • 10

sileiro de Infraestrutura (CBIE), Adriano Pires, a proposta é muito ruim e, para cumpri-lo, seria necessário criar uma "fórmula" para poder juntar as três diretrizes. "É horrível, está promovendo uma intervenção de preço." Procurada, a Petrobras não atendeu a reportagem para falar das

SUBSÍDIO. O presidente da Câmara, Arthur Lira (Progressis tas-AL), já disse que o projeto está "fora de radar" no momento e não há necessidade "ávida" para colocá-lo em votação.

Lira defendeu a criação de um subsídio bancado pelo governo. Na área econômica, como revelou o Estadão, a preferência é por um subsídio direto para os mais pobres e caminhoneiros. Como mostrou o a reportagem, o temor de ingerência política nos preços é a razão principal da queda das ações da Petrobras mesmo com alta do petróleo, na contramão da maioria das empresas petroleiras de óleo e gás em todo o mundo.

Ontem, Bolsonaro afirmou que aguarda uma consulta feita ao Tribunal Superior Eleitoral (TSE) para saber se pode reduzir o imposto sobre o combustível em ano eleitoral. "Pode ser crime", considerou o presidente, em entrevista coletiva na frente do Palácio da Alvorada, residência oficial.

O governo estuda a possibilidade de desonerar o PIS/Cofins sobre a gasolina. O impacto da desoneração da gasolina poderá alcançar R\$ 23,84 bilhões de PIS e Cofins e mais R\$ 3,01 bilhões da Cide. OCOLABORA RAM IANDER PORCELLA e EDUARDO GAYER

PETROBRAS PERDE VALOR, NA CONTRAMÃO DAS PETROLEIRAS GLOBAIS, PÁG, B2

# Assessor de Guedes entra na lista de cotados para presidir estatal

#### BRASÍLIA

A crise do preço dos combustíveis e a pressão para a criação de um subsídio com recursos do Tesouro acirraram os ânimos entre os ministros de Minas e Energia, Bento Albuquerque, e da Economia, Paulo Guedes. A rusga da vez é o surgimento nos bastidores da indicação para o presidente Jair Bolsonaro do nome do secretário especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital, Caio Paes de Andrade, para substituir Joaquim Silva e Luna no comando da Petrobras.

Entre auxiliares do presidente Jair Bolsonaro, o trabalho de Andrade para levar o governo federal para a internet tem sido muito elogiado por sua atuação à frente da digitalização dos serviços públicos na plataforma Gov.br.

Como o secretário, que iá foi presidente do Serpro (estatal de processamento de da-



foi presidente do Serpro

dos do governo), é auxiliar de Guedes, o aparecimento do nome foi interpretado no Ministério de Minas e Energia como uma tentativa de ingerência de Guedes na área que não é dele, para apoiar a saída de Silva e Luna. Guedes indicou o primeiro presidente da Petrobras no governo Bolsonaro, Roberto Castelo Branco.

Na contramão, Bento e outros ministros têm apoiado Silva e Luna a permanecer na Petrobras, mas sua situação no cargo segue delicada, segundo fontes. Em meio às notícias de que a saída do presidente da Petrobras pode ocorrer no dia 13 de abril, data da eleição do novo conselho de administração da empresa, Guedes negou a interlocutores que tenha sugerido o nome de Caio. Mas em conversas com auxiliares não esconde que está cada vez mais desconfortável com a pressão do Ministério de Minas e Energia para a criação de um subsídio com recursos do

A percepção na área econômica é que Bento estaria acuado com as críticas de Bolsonaroà Petrobras e tentando jogar a conta para o Ministério da Economia via subsídio "sem controlar os lucros abusivos da empresa", motivo de descontentamento do presidente. Guedes e equipe preferem esperar o cenário internacional antes de decidir sobre a criação de um subsídio. • AF.

# Empreendedoras querem mais espaço e igualdade

ARTIGO

Carlos Melles Presidente do Sebrae

s donos de pequenos negócios no Brasil sofreram, nos últimos anos, os sucessivos impactos causados pela covid-19 e pelo aumento dos preços dos insumos e da inflação. Pesquisas do Sebrae mostram que, no pior momento do lockdown, quase 90% das empresas haviam registrado queda no faturamento, com uma perda média de 70% na receita. Apesar disso, é possível afirmar que a crise não foi igual para todos. As empreendedoras e, em especial, as mulheres negras registraram ainda mais dificuldades ao atravessar esse período crítico. A boa notícia é que o empreendedorismo feminino dá sinais consistentes de recuperação.

De acordo com pesquisa feita pelo Sebrae a partir de dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), após recuar para um total de 8,6 milhões de donas de negócio, no segundo trimestre de 2020, o número de mulheres à frente de uma empresa fechou o quarto trimestre de 2021 em 10,1 milhões (resultado igual ao do último trimestre de 2019). E por que a recuperação do empreendedorismo feminino é importante para o País? O mesmo estudo revela que, entre Com suas empresas, mulheres são

responsáveis pela própria subsistência e a de suas famílias

2019 e 2021, cresceu a proporção de mulheres donas de negócios que são chefes de domicílio. No fim de 2021, elas já representavam quase 50% do universo de empreendedoras. Com suas empresas, essas mulheres são responsáveis pela própria subsistência e a de suas famílias.

O Sebrae acompanha, há anos, o desempenho do empreendedorismo feminino por meio do programa Sebrae Delas, contribuindo para a disseminação dessa atividade entre as mulheres e para sua qualificação. É urgente remover os obstáculos que ainda impedem a total integração de milhões de brasileiras ao mundo dos negócios. Essa ação passa pela formulação de novas políticas públicas e pela mudança de uma cultura que ainda deposita nas costas das mulheres a maior parte da responsabilidade pela administração da casa e pelos cuidados com crianças e idosos. É revelador desse ambiente cultural que as mulheres ainda respondam por apenas 34% do total dos negócios brasileiros, formais e informais.

No mês em que é celebrado o Dia Internacional das Mulheres, os diversos atores - públicos e privados - que atuam no universo do empreendedorismo precisam refletir sobre essas profundas desigualdades. Se queremos assegurar às novas gerações de empreendedoras as mesmas condicões de competitividade dos homens, é fundamental reavaliarmos muito mais do que nosso marco legal, mas também as nossas práticas diárias e hábitos culturais que ainda perpetuam esse estado de iniquidade.

Combustíveis Disparada no barril

# Petrobras tem desvalorização, na contramão das petroleiras globais

Do início da guerra até 15 de março, companhia teve mais de 10% em perda de valor, sob risco de ingerência política

#### FERNANDA GUIMARÃES

O salto do preço do petróleo na esteira das dúvidas sobre o fornecimento da commodity por conta da Guerra na Ucrânia tem puxado para cima o valor da majoria das empresas de óleo e gás em todo o mundo. exceto por um pequeno grupo de companhias, caso da brasileira Petrobras, Enquanto a gigante Chevron, por exemplo, ganhou quase 17% de valor desde o início do confronto deflagrado pelo russo Vladimir Putin, a petroleira brasileira vai na direção contrária e cai 11%, conforme levantamento da Economatica, elaborado a pedido do Estadão, com as cotações entre os dias 23 de fevereiro e 15 de março.

O estudo considera o preço das ações em dolar e faz tamhém o ajuste dos proventos pagos no periodo, caso dos dividendos, considerados reinvestimentos para o cálculo. Isso significa que o porcentual se trata do retorno total dos papéis nesse periodo, segundo Einar Rivero, que elaborou o levantamento. Com as petroleiras fora da

Com as petroleiras fora da Rússia ganhando protagonismo diante das sanções econômicas contra Putin, grande parte das empresas esti valendo mais desde então. Das rob per troleiras inclusas na análise, feita considerando as cotações das ações das companhias até o dia 15 de março, um terço registra queda em seus valores de mercado desde oinicio do combate. E apenas oito têm um retorno negativo acitêm um retorno negativo acima de 10% — com a Petrobras nesse grupo.

Neste mês, por exemplo, o banco norte-americano JP-Morgan estimou que, caso as exportações russas sejam cortadas pela metade, o barril do petróleo poderia ir até US\$ (50. Nesse sentido, há poucos dias, os Estados Unidos anunciaram que suspenderiama aim-portação de óleo e de gás da

Cautela
Possibilidade de troca
no comando da estatal
reforçou o sinal de
alerta para o mercado

Semsinal de trégua na guerra no Leste Europeu, a cotação do barril (Brent) fechou em alta de 7,12%, ontem, a US\$ 15,62. As ações da Petrobras tiveram altas de 3,76% (PETA) e 3,35% (PETR3), que recompõem parte das perdas ocorridas no periodo do estudo, que vai até 15 de março.

TEMOR DO MERCADO. A razão principal pela cautela dos investidores da petroleira brasileira, controlada pelo governo SIL JORNAIS

Com preço do petróleo em alta, companhias se valorizam, mas interferências políticas atrapalham a Petrobras

#### Valores PETROLEIRA

MERCADO, EM BILHÕES DE DÓLARE HOUSTON AMERICAN ENERGY CORE 233.20 US ENERGY CORP 55,47 55.05 VERTEX ENERGY INC OCCIDENTAL PETROLEUM CORI 50,9 41.28 37,12 KOSMOS ENERGY LTD EUA 2.64 30.88 MEXICO ENERGY CORP 30.36 1.89 29.67 CAMBER ENERGY, INC NEW CONCEPT ENERGY, INC 29,48 EUA 0.02 24.50 WHITING PETROLEUM ELIA -7.39 ENISPA ITÁLIA 50.8 BD DI C PENDLINDO 1001 -9.89 PHILLIPS 66 -10.29 PETROBRAS 82.9 -11.19 DUAKER CHEMICAL CORE -11.87 DILEY EYEL ODATION DEDMIAN INC -12.75 PETROCHINA COLTD -14,48

"INFOGRÁFICO CONSIDERA APENAS AS 10 MAIORES VALORIZAÇÕES E 10 MAIORES QUEDAS ""EM US\$ BILHÕES, VALOR DO DIA 15 DE MARÇO """ DE 23 DE FEVERDIRO A 15 DE MARCO, COM AJUSTE DO DÓLAR E PROVENTOS

FONTE: ECONOMÁTICA / INFOGRÁFICO: ESTADÃO

federal, refere-se às preocupações em torno de eventual ingerência política e interferência nos preços dos combustiveis, com o sinal de alerta reforçado sobre as recentes dúvidas em relação a mais uma troca do presidente da petroleira, Joaquim Silva e Luna, após fala do presidente Jair Bolsonaro (PL). Para combater o ruído, a Petrobras tem vindo a público defender a paridade de preços com a cotação internacional.

"Investidores da estatal mantêm o nível alto de risco por algum sinal de interferência na política de preços da empresa, que segue a paridade internacional com o petróleo, e segundo estimativas ainda segue defasado entre o que é praticado pela petroleira, em relação à paridade de importação", comenta Regis Chinchila, analista da Terra Investimentos.

PRESSÃO ANTERIOR. Ilan Albertman, analista de pesquisa da Ativa Investimentos, aponta que a Petrobras também negocia na Bolsa brasileira abaixo de seu ápice histórico, assim como outras petroleiras com atuação global. Isso porque, explica ele, as empresas estavam, antes da guerra, pressionadas por investidores por conta da expectativa de transição energética, com a tendência de os combustíveis limpos ganharem mais espaço no mercado, com a temática ESG (sigla em inglês para "ambiental, social e governança") ganhando forca.

Para o chefe de análise de ações da Órama, Phil Soares, o atual cenário poderá mudar as perspectivas e as metas em relação ao processo de transição para o uso de energias mais limpas, para algo mais pé no chão. Na sua visão, depois da escalada da inflação em todo o mundo por conta da menor oferta de petróleo, a análise ESG passará a levar em conta o lado social, exatamente por conta do aumento dos preços provocados e efeito no poder de compra da população.

Josias de Matos, estrategista da Toro Investimento, afirma que, no caso da petroleira, mesmo diante do aumento do preço, existe uma exigência dos investidores por um prêmio de risco. "O governo é o maior acionista da Petrobras, e isso faz com que a perspectiva de intervenção do Estado aumente. O combustível é um dos vilões da inflação, en o passado já vimos isso acontecer," Mercados Impacto do petróleo

# Dólar fecha abaixo de R\$ 5 pela 1ª vez desde junho

O tom mais duro adotado pelo presidente do Federal Reserve, Jerome Powell, ontem, deteriorou o humor dos mercados nos Estados Unidos, mas não impediu os ganhos do real e da Bolsa brasileira, a B3. Em ambos os casos, o desempenho teve relação com commodities — o avanço do petróleo e de outras ma-

térias-primas puxou esses papéis no lbovespa e jogou o real para cima, para equilibrar o aumento das cotações em dólar. O dólar à vista fechou em queda de 1,42%, a R\$ 4,9445 – abaixo de R\$ 5,00 pela primeira vez desde 33 o de junho (R\$ 4,9732) e no menor nível desde 29 de junho (R\$ 4,9494). Declarações de Powell chegaram a conter o impeto do lbovespa no começo da tarde, com os três indices de Nova Vork derivando, então, para o negativo, mas o índice, referência da B3, encontrou fólego e fechou em alta de 0,73%, a 116.154,53 pontos – maior nível desde setembro. No mês, o lbovespa acumula ganho de 2,66% e, no ano, de 10,81%.

Os papéis em Nova York foram influenciados, além da continuidade do conflito entre Rússia e Ucrânia, pelo tom mais austero nos comentários do presidente do Fed, o Banco Central americano. Em segundo plano, investidores estive-

ram atentos a falas do presidente da distrital do Fed em Atlanta, Raphael Bostic, e a dados de atividade nos EUA. No fechamento, o Dow Jones caiu 0,5%, a 34.552.99 pontos, o S&P 500 perdeu 0,04%, a 1461,18 pontos, e o Nasdaq teve queda de 0,40%, a 13.838,46



Energia '15% a menos no valor'

# Em defesa do mercado livre, Abraceel vê conta mais barata

MARLLA SABINO BRASÍLIA

A possibilidade de os consumidores escolherem o próprio fornecedor de energia elétrica, discutida no Congresso, pode gerar redução de 1ç%, em média, na conta de luz. Essa é a previsão da Associação Brasileira dos Comercializadores de Energia (Abraceel).

Hoje, apenas os grandes comsumidores de eletricidade, como as indústrias, podem comprar energía no chamado mercado livre, onde é possível negociar preços, quantidade e até fonte de energía com as geradoras ou comercializadoras. Já os consumidores residenciais recebem energía por meio de uma distribuidora,

que tem tarifas reguladas pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel).

De acordo com a Abraceel, a negociação no ambiente livre levaria a uma redução média de 27% na fatia da conta referente ao custo da energia elétrica. Como sobre as faturas ainda incidem impostos, encargos e taxas pelo uso do serviço de distribuição, a redução to-

tal é estimada em 15%.

O presidente executivo da associação, Rodrigo Ferreira, diz que a economia acontece devido à concorrência. "É a diferença entre a tarifa de energia das distribuidoras, regulada pela Ancel que reflete basicamente os custos dos leilões, eo preço da energia no mercado livre. A competição e a maior eficiência na contratação e na gestão da energia tornam o preço mais baixo no mercado livre.

TRAMITAÇÃO. A mudança nas regras está prevista em dois projetos de lei na Câmara: o projeto 1917/2015, aprovado em comissão especial no ano passado, e o projeto 44/2021, que, após um ano, voltou com a circulação da primeira versão do relatório, elaborado pelo exministro de Minas e Energia e deputado Fernando Coelho Filho (União-PE), O parecer prevê a abertura total do mercado ematé três anos emico. A previsão, segundo o relator, éde que o texto seja analisado até o início de abril na Câmara.

A Abraceel defende que a abertura seja feita de forma gradual e que todos os clientes conectados à rede de alta tensão possam negociar livremente a partir de 2024. Para os demais, incluindo residenciais, a entidade defende a liberação a partir de janeiro de 2026.





Vai viver de Bolsa Família, não vai fazer nada. Não produz nada.

Tem meninas no Nordeste que batem a mão na barriga grávida e fala 'esse aqui vai ser uma geladeira', 'esse aqui vai ser uma máquina de lavar'. E não querem trabalhar.

Se, hoje em dia, eu der R\$ 10 para alguém e for acusado de que esses R\$ 10 seriam para a compra de voto, eu serei cassado. Agora, o governo federal dá para 12 milhões de famílias a título de Bolsa Família definitivo, e sai na frente com 30 milhões de votos. Disputar eleições num cenário desses é desanimador, é compra de votos mesmo

O Bolsa Família nada mais é do que um projeto para tirar dinheiro de quem produz e dá-lo a quem se acomoda, para que use seu título de eleitor e mantenha quem está no poder. Nós devemos colocar, se não um ponto final, uma transição a projetos como o Bolsa Família.

O Bolsa Família é uma mentira, você não consegue uma pessoa no Nordeste para trabalhar na sua casa. Porque, se for traba-lhar, perde o Bolsa Família.

Para ser candidato a presidente tem de falar que vai ampliar o Bolsa Família, então vote em ou-

tro candidato. Não vou partir para a demagogia e agradar a quem

quer que seja para buscar voto. É um programa que temos que manter e, por questões humanitárias, olhar com muito carinho.

A mentira mais estapafúrdia que existe é a de que eu iria acabar com o Bolsa Família\*

A mentira mais estapafúrdia que existe, em especial na Região Nordeste, é a de que eu iria acabar com o Bolsa Família. Muita gente precisa dele para sobrevi-

ver. Jamais pensaria em acabar. Nós somos defensores do Bolsa Familia

O gasto em 2020 com auxílio emergencial equivale a 13 anos de Bolsa Família. Por que fizemos isso? Porque governadores simplesmente mandaram fechar o comércio.

Ontem nós decidimos, como está chegando ao fim o auxílio emergencial, dar uma majoração ao antigo programa Bolsa Família. Agora chamado Auxílio Brasil, de R\$ 400.

Ninguém vai furar teto, ninguém vai fazer nenhuma estripulia no Orçamento. Mas seria extremamente injusto deixar aproximadamente 17 milhões de pes-

soas com valor tão pouco no Bolsa Família

Impossível os que mais necessitam viverem com tão pouco.

Então um governo que tem sensibilidade, sim, com os mais humildes. Até o ano passado o Bolsa Família pagava em média 190. Agora o Auxílio Brasil, desde dezembro do ano passado, tá pagando no mínimo 400 reais. Ou seja, uma ajuda a quem precisa.

O Auxílio Brasil é um programa que é eterno. Veio pra valer.

\*O texto reúne falas do presidente Bolsonaro nos últimos 12 anos

DOUTOR EM ECONOMIA

ente) • TER. Ana Carta Abrão, Pedro Fernando Nery e Demi Ge e Barros (quinzensimente) e Affonso Celso Pastore (quinzes

#### Indicadores

#### Monitor do PIB indica recuo de 1.4% sobre dezembro

O Produto Interno Bruto (PIB) brasileiro teve retração de 1,4% em janeiro ante dezembro, segundo o Monitor do PIB, apura-

do pelo Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (FGV/Ibre). Ém relação a janeiro de 2021, avançou 1,2%. 0,1%, e os serviços encolheram

Na passagem de dezembro para janeiro, a agropecuária encolheu 1,2%, a indústria avançou consumo das famílias teve retração de 1,3%, e o consumo do governo caiu 2.1%

"O consumo das famílias e o consumo do governo representam 80% do PIBe foram bastante prejudicados inicialmente pe-

1,7%. Sob a ótica da demanda, o la falta de vacinas e posteriormente pela falta de um programa de vacinação, como é bem ilustrado pelo fracasso dessa demanda durante a pandemia", disse Claudio Considera, coordenador do Monitor do PIB-FGV, em nota. • DANIELA AMO





#### AVISO DE LICITAÇÃO (ADL)

le Saneamento Básico da Bacia da Estrada Nova – Promaben II No: 3303/DC-BR

terbereiten (m. 2.3. MUC-Levi 

1. O Managio de infesio, motor coro estados es escultas a lixidade de Coordenação do Programa 
de Samanento Bisso de Bissa de Estados Nava - LCP Presentante, recebeu on empresento 
de Samanento Bisso de Bissa de Sañato Nava - LCP Presentante, recebeu on empresento 
se acesa de la companya del companya de la companya del companya de la companya del companya de la companya del companya de la companya del companya

coes-bid/. requisitos de qualificação incluem comprovação da execução de seguintes serviços:

ATIVIDADES CHAVES CHANTITATIVOS Construção de Estação de Tratamento de Esgoto Vazão maior ou igual a 200 l/s. Construção de Emissário Subfluvial Maior ou igual a 600 metros.

Desrenção: Salvo o item 1, que terá sua comprenção sobre mediante um orico atestado, se domas abridades chares poderão ser comprende as parte do servativo de midições standado, com a subsidiade chares poderão ser comprende a parte do servadores. A citicipa o mens admitir de folial estant disposito a parte do se 2000/2002, à citicipa o mens admitir poderá permitida. Serva parte do ser 2000/2002, à citicipa o mens admitir poderá com atrica se proposito de proposito entriques com atricas. As propositos serio abretas permitidas. Serva permitidas de propositos entriques com atricas. As propositos serio abretas financimante por serios de a representario de la consecución a poderá posicional financimante por como medio de entrimentario a descripa como entre descripación de proposito por como de la comprendad de la proposito que ni figura por como de apresenta D serio representante. Por los del proposito del proposito parte por la como de la proposito de la comprendad de la comprenda del como de la comprenda de la comprenda del como del proposito del proposito por la como del proposito del proposito del conferencia del comprenda del como del proposito del comprenda del como del proposito del conferencia del como del proposito del comprenda del como del proposito del del proposito del como del comprenda del como del proposito del del proposito del proposito del d





7.003

/2/25

#### General Water S.A.

/MF n° 04.088.389/0001-20 dos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)

	os patrimo				
		Contro	ladora	Conso	lidado
Ativo	Nota	2021	2020	2021	2020
Circulante					
Caixa e equivalente de caixa	4	1.802	8.390	31.674	20.328
Contas a receber	5	-	-	7.382	10.907
Estoques		-	-	102	282
Pespesas antecipadas		3	7	105	51
mpostos a recuperar		5	-	5	-
Outros créditos a receber		-	-	-	485
diantamentos				1.237	674
		1.810	8.397	40.505	32.727
lão circulante					
Contas a receber	5	-	-	-	7.923
artes Relacionadas	11	2.090	-	-	- C
Outros créditos a receber		485	493	205	291
nvestimentos	6	106.450	98.870	-	-
mobilizado e intangível	7	658	686	75.742	72.803
			100.049		81.017
fotal do ativo			108,446	116.452	113,744
		Contro	ladora	Consol	dado
assivo e patrimônio líquido	Nota	2021			2020
Circulante					
ornecedores		47	11	1.534	1.163
impréstimos e financiamentos	8	4.894	430	4.894	1.015
Obrigações trabalhistas	9	-	1	1.765	1.374
Obrigações tributárias	10	12	2	2.498	2.454
Outras obrigações			158	108	312
		4.953	602	10.799	6.318
lão circulante					
artes relacionadas	11	3.500	3.500	-	-
impréstimos e financiamentos	8	-	4.595	-	4.595
Obrigações tributárias	10	8	2	289	898
rovisão para demandas judiciais	12	_	_	122	211
Obrigações societárias	13.2 c	5.573	2.653	5.573	2.653
		9.081	10.750	5.984	8.357
Patrimônio líquido					
Capital social	13.1	84.207	84.207	84.207	84.207
Beserva legal	13.2 a	6.082	5.739	6.082	5.739
Reserva de lucros	13.2 b	7,170	7.148	7,170	7.148
		97,459	97.094	97,459	97.094
articipação dos não controladores		-	-	2.210	1.975
		97.459	97.094	99.669	99.069
otal do passivo e do patrimônio líq	uido			116.452	
Notas explicativ					
demonstrações contát				das	
	later S.A.				

2. Relação de Entidades Controladas:			Participa	cão	٠
	Entidades Controladas		2021	20	
	General Water Águas Ltda.		98,30	97,	e
	General Water Saneamento Ltda.		97,38	97.	9
	Águas de Porto Feliz Ltda.	1	100,00	100,	
	General Water Sistemas Nordeste Ltda.		99,37	99,	2
	General Water Águas Ltda. ("GWA"), empresa lir	mitada com sede n	a cidade	de S	

	Demonstrações das mutações do par	trimôni	o líquid	0				zível ao controlador
i				-	Car	oital R	Reserva	vas de lucros Reserva de
			Not			cial	legal	retenção de lucros
3	Saldos em 31 de dezembro de 2019					207	5,389	7,148
٠	Lucro liquido do exercício			_	_			
2	Destinação:							
	Reserva Legal		13.			-	350	-
•	Dividendos obrigatórios		13.			-	-	_
5	Dividendos adicionais		13.	2 c		-	-	-
ŀ	Reserva de lucros		13.	2 b		-		4.000
r	Dividendos intermediários			_				(4.000)
	Saldos em 31 de dezembro de 2020				84.	207	5.739	7,148
3	Lucro líquido do exercício					-	-	-
	Destinação:							
	Reserva legal		13.			-	343	
,	Reserva de lucros Dividendos obrigatórios		13.			-	-	22
÷	Dividendos intermediários		13.			-	-	-
ì	Saldos em 31 de dezembro de 2021		13.		**	207	6.082	7.170
•	Salutos em 31 de dezembro de 2021			-	94.	207	0.002	7.179
	Demonstrações do resultado		Contro	lador	a	Consc	lidado	Demonstração
		Nota	2021	_202	20	2021	2020	
	Receita líquida de vendas	14	-		-	60.374		Lucro líquido do ex
	(-) Custo dos serviços prestados	15		_	- 1		(24.310)	Itens que não afeta
	Lucro bruto		-		-	29.755	26.705	Equivalência patrimo
	(+/-) Receitas/(Despesas) operacionais							Depreciação e amor
	Comerciais		-		-	(1.457)		Juros provisionados Provisão para crédit
	Gerais e administrativas	16		(48		(5.601)		duvidosa
	Com pessoal		12.157			(4.106)	(3.659)	Provisão para dema
	Equivalência patrimonial Outras receitas (Despesas) operacionais							Baixa de ativo imobil
	Lucro operacional antes	17	(4.433)	2.75	3] .	(4,/31)	(3.284)	Participação dos não
	do resultado financeiro		7.072	6.01		13.860	12.871	IR e CS - Diferidos
	Receitas financeiras		164	24		1.240	645	Lucro do exercício
	Despesas financeiras		(330)	(3)		(591)	(258)	Aumento/(Diminuic
	Resultado financeiro líquido	18	(166)	21		649	387	Contas a receber
	Lucro antes do IR e da CS		6,907			14,508	13.258	Adiantamentos
	(-) IR e CS - Correntes	19		(73			(6.675)	Despesas antecipad
	(-) IR e CS - Diferidos	19		61		1.030	677	Impostos a recupera
	Lucro liquido do exercício		6.865	7.00	33	7,100	7,260	Outros créditos a rec
	Lucro atribuível a:			-				Estoque
	Acionistas controladores		6.865	7.00	13	6.865	7.003	Fornecedores
	Acionistas não controladores				=.	235		Obrigações trabalhis
			6.865	7.00	23.	7,100	7.260	Obrigações tributária
	Lucro por ação		9,35	9,5	54			Obrigações societár
é	Demonstrações do resultado abra						solidado	Outras obrigações Caixa líquido (Aplic
a	Demonstrações do resultado abra	ilderine	- 20	2021	20	20 203	1 2020	niente das ativida
è	Lucro liquido do exercicio		-6	865	7.0	03 7 10	7.260	Fluxo de caixa das
r,	Resultado abrangente do exercício						7.260	de investimentos
۲	Lucro atribuivel a:		-		_			Investimentos
3	Acionistas controladores		6	865	7.0	03 6.86	55 7.003	Imobilizado
9	Acionistas não controladores					- 2	35 _ 257	Caixa líquido prove
			6	.865	7.0	7.10	7.260	nas) atividades de

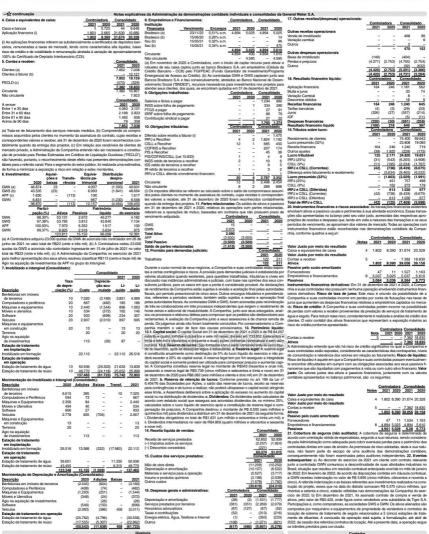
Mototes explications de Marchiteration de Tables (C.C.) Companie de Ta Agas at Perfo Field List.

George Water Agas List. ("CWA"), impress inheliate core sold in activate the source of the control of the performance of the control of the cont

+3	- (343)	-		-	_
-	22 (22)			-	
-		(1.631)		-	(1.631)
=_		(4.869)			(4.869)
12	7.170 -	97.459		2.210	99.669
to	Demonstração dos fluxos de caixa	Contro	ladora		lidado
020		2021	2020	2021	2020
015	Lucro líquido do exercício	6.865	7.003	7.100	7.260
310)	Itens que não afetam o caixa operacional				
705	Equivalência patrimonial	(12.157)	(10.215)	-	-
	Depreciação e amortização	1.550	2	11.638	8.109
613)	Juros provisionados	326	25	557	160
278)	Provisão para créditos de liquidação				
659)	duvidosa	-	-	141	114
_	Provisão para demandas judiciais	-	-	(89)	-
284)	Baixa de ativo imobilizado	-	-	580	973
	Participação dos não controladores	-	-	235	257
.871	IR e CS - Diferidos	-	(613)	_	677
645	Lucro do exercício ajustado	(3.416)	(3.798)	20.162	17.550
258)	Aumento/(Diminuição) de ativos e passivo	4			
387	Contas a receber		-	11.307	6.585
258	Adiantamentos	-	_	(563)	(674)
675)	Despesas antecipadas	4	-	(54)	55
677	Impostos a recuperar	(5)	24	(5)	24
260	Outros créditos a receber	8	(68)	571	(176)
	Estoque	-	_	180	192
003	Fornecedores	36	4	371	(1.045)
257	Obrigações trabalhistas	(1)	(2)	391	(306)
260	Obrigações tributárias	15	(30)	(565)	(2.816)
-	Obrigações societárias	_	2.754	_	3.381
	Outras obrigações	(158)	_	3.414	109
lado	Caixa líquido (Aplicado nas) prove-				
1020	niente das atividades operacionais	(3.517)	(1.116)	35.209	22.879
260	Fluxo de caixa das atividades				
260	de investimentos				
_	Investimentos	4.577	(4.033)	-	-
.003	Imobilizado	(1.522)	(124)	(15.155)	(17.053)
257	Caixa líquido proveniente das (Aplicado				
260	nas) atividades de investimentos	3.055	(4.157)	(15.155)	(17.053)
os ne-	Fluxo de caixa das atividades				
ssas	de financiamentos				
epen-	Empréstimos e financiamentos captados	-	5.000	-	5.000
para	Empréstimos e financiamentos pagos	(143)		(143)	(1.074)
susas	Juros pagos	(314)		(1.130)	(147)
iação	Partes relacionadas	(2.090)	-	-	-
deci-	Recebimento de dividendos	-	6.000	-	-
mo a	Distribuição de lucros	(3.579)	(10.250)	(7.435)	(13.889)
ar em	Caixa líquido proveniente das (Aplicado				
es de	nas) atividades de financiamentos	(6.126)	750	(8.708)	(10.110)
os ou	(Redução)/aumento líquido de				
nt: As	caixa e equivalentes de caixa	(6.588)	(4.523)	11,346	(4.284)

1.802 8.390 31.674 20.328 (6.588) (4.523) 11.346 (4.284)

) delia e equivelenten so e casa 
(3.500) 1.500 / 1.50 words in outcome and de um mit in Prise first de analigation can allera de la malacida in chief. Com a vision de la consideration della consideration de la consideration del sobre ets, abstimentos e descoritos. An ensuales reputatio or impositos e tituas incidentes sobre ets, abstimentos e descoritos. An estada siná no los tituados sele ofrast de cada periodo e no del recorribodos como crosta a receber de dentes com base en entimientos mensionados de serviços complicationo. Com a adeptido o COF de Timpo 1.5 receberá a entimientos como contra como centra a adeptido de COF de Timpo 1.5 receberá a entimientos mensionados como contratos com celente. O comparis passous a recorriberor a receberá quando 1) deseffica o contratos com celente. O comparis passous a recorriberor a receberá quando 1) deseffica o contratos com celente, 9) desefica as diferentes coloquidos do contratos. Qui activo 1,9 desefera con contratos com celente, 9) desefica as diferentes coloquidos do contratos. Qui desefera periodo de temporal, 9) deseferama o preco de temposição y júsico 1 cercos de temposição. contratos com os clientes (i) identifica as diferentes córigações do contratos (ii) de preço da transaçõe a civil a transaçõe a civil parte preço da transaçõe a civil parte parte pro-contratos: e (ii) satisfaiz todas as córigações de desempenho. Os valores a re dispata judicial seño encrehecidos quando das inercebidos a 1,412 Luero por ação parhia efetua os cálculos do lucro por ação básiso utilizando o número medo p de ações, cluarido a periodo correspondente ao resultados A Companhia não por comersiónes em ações que putissema ter efeito de dilugido.



Ariel Silva dos Santos - 1SP254980/O-6 Fernando de Barros Pereira - Presidente

Outros

ta para evitar o encerrame Companhia e suas controla motive de authorie. Notates responsabilidates, en conformitée de comitée au sont les revisions de conformitée de la conf



## broadcast\* A melhor plataforma em TEMPO REAL



#### CONHECA O **BROADCAST AGRO!**

- · Cotações em tempo real das principais Bolsas do mundo:
- das commodities (soja, milho, trigo, café, açúcar, etanol, carnes, algodão, cacau, entre outras);
- · Gráficos e base
- Precos físicos
- Fretes e Line up;
- Clima; Integração de dados



Disponível para smartphones e tablets







Grande São Paulo: 11 3856 3500 Outras localidades: 0800 011 3000

www.broadcast.com.br

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Pregão Eletrônico nº 40/2022

Objeto: Registro de preços para aquisição de medicamentos psicotrópicos Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 07/04/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 07/04/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 07/04/2022 às 10h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia.sp.gov.br/editais ou www. licitacoes.caixa.gov.br. Paulínia, 21 de março de 2022.

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal

HDI Global Seguros S.A.

HDI Global Seguros S.A.

DEVIMER IT 18 DOS ESTODOS - 15 NEW IT 3 DOS 685 DOS

Alta da Americanica Companya (1988) - 15 DOS 685 DOS 14 D

ota comparerna. NOTA 5 - CAPITAL SOCIAL: O capital social está representado por 130.000.000 de ações ordinárias nominativas no valor de R\$ 1,00, cada

Eduardo Scomazzon

DIRETORIA EXECUTIVA
César Umberto Vieceli
Marcos Tramontina
Ricardo Tramontina

CONTADOR Roberto Macedo de Lima (CRC 1SP291311/O-7)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Clovis Tramontina - Presidente
Joselito Gusso - Vice-Presidente

Inácio Chies



AVISO ESPECÍFICO DE AQUISIÇÃO

SOLICITAÇÃO DE PROPOSTAS PEQUENAS OBRAS PEQUENAS OBRAS
(PROCESSO DE LICITAÇÃO COM UM ÚNICO ENVELOPE)

País: Brazil Neme de Projetos Fortaleza Edade Sustentivel - ED Timble de Centratos Escução das Otras de Uthanização e Paisagismo do Parque Rashel Timble de Centratos (Prichedo à 14, ambol boularados no barro São Gerardo, no Município de Fortaleza - EC Empréstimo N° 8747-88 ESIGIATA : 319 SOD nº 100 2/0222

Edital en 1919 SDO en 100/2002

I ON MUNICIPO DE CORTALEZA, atrovés do SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO E MID AMBIENTE ESUMA, inceise financiamente do Banco Mundial para cobre os custos mediamente proposale estado de la composição de la la composição

da emissio da Ordem de Serviçou. 
3. A Rictação esto agranizada por meio de licitação pública com abordagem nacional, 
utilizando o método de SOLGITAÇÃO DE OFERRAS (SDO), conforme especificado no metodo de SOLGITAÇÃO DE OFERRAS (SDO), conforme especificado no 
proprieto de investimento francaimente de Projeto de Investimento - FRA distance de Trajeto - 
de Trajeto - Traje

Via Sultante soften a custos of Licitantes ergines.

4. Os Licitantes poderá comultar o Estata de Licitaçõe e seus anexos junto à CENTRAL DE
LICITAÇÕES DA PREFETURA DE FORTALEZA – CLFOR, no endereço mencionado ao final
deste documento (Inem. 8), durante o haciano de expediente das Osibilo da 13-100
à 13 1700, ou no sito de elétrico 'comprasi fortales acu govibr'. Poderá to ambiem obter mais
difunções no e-mail "centralida" centralidad de compositor de composit

informaçoes no e-mail "cestig-citoctorateza e.e.go.cb".

5. AF Proposta e deveráo se enterigeros no enderego constante no item 8, do dia 23 de março
de 2022 até o dia 25 de abril de 2022 às 10h. O enviso de Propostas por meio eletrónico não
será permitido. As Propostas recebidas fora do prazo seráo rejetidada. As Propostas rescibidas fora do prazo serão rejetidada. As Propostas rescibida
abertas em sessão pública na presença dos representantes designados dos Licitantes e de
qualquer pessos interessada, no enderego constante no ferm 8 em 25 de afice file 2022, as 15h

qualquer pessoa interessada, no enderego constante no item 8 em 25 de abil de 24 no. Todas as Proposas devenão esta acompanhadas de uma Garantia da Proposa Se R\$ 220000,00 (duzentos e vinte mil reala). Medidades de vinte de la companio del la companio de la companio del la companio de la companio del la compa

CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA – CLFOR

COMISSÃO EXTRAORDINÁRIA DE LICITAÇÃO DO PROJETO FORTALEZA CIDADE SUSTENTÁVEL – CEXTIFCS

Aos cuidados de Otávio César Lima de Melo - Pres Av. Heráclito Graça, 750, Centro - CEP 60140-060 – Fortaleza, Ceará, Brasil Telefone + 55 85 3452-3483

cext@clfor.fortaleza.ce.gov.br http://compras.fortaleza.ce.gov.br Fortaleza 21 de marco de 2022

OTÁVIO CÉSAR LIMA DE MELO

PRESIDENTE DA CEXT/FORTALEZA CIDADE SUSTENTÁVEL

#### TRAMONTINA

#### TRAMONTINA SUDESTE S.A.

CNPJ 61.652 408 0001 96 - NIRE 35390195272 SOCIEDADE ANÓNIMA DE CAPITAL FECHADO

RELATÓRIO DA DIRETORIA

as: Cumprindo disposições legais e estatutárias temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas., o Balanço Patrimonial, Demonstrativos do Resultado do Exercicio, das Mutaç do, dos Resultados Abrangentes, do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, encervados em 31 de decembro de 2021. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos Brancies, SP 18 de masco de 2022 . A DIRETO BALANÇO PATRIMONIAL - EM (R\$) 2021 2020 335.887.103,06 243.401.651,62 79.169.786.01 79.250.224.71

		BALANÇO PATRI	MONIAL - EM (R\$)		
	2021	2020		2021	
Ativo		243.401.651,62	Passivo		243.401.651,62
Circulante		215.493.808,83	Circulante		79.250.224,71
Disponibilidades		31.067.701,38	Fornecedores	58.313.352,38	
Bancos disponível	593.362,37	1.555.206,51	Obrigações a pagar	17.179.969,53	
Sancos investimentos	61.931.824,31		IRPJ/CSLL a pagar	89.851,08	
réditos	152.390.003,38	102.290.986,71	Credores diversos	3.586.613,04	1.294.910,06
lientes	111.672.149.05	91.056.045,25	Não circulante	17.138.986,42	
<ul> <li>) Provisão créditos liquidação</li> </ul>			Impostos diferidos passivos	12.998.271,71	-
uvidosa	(1.316.000,70)	(2.125.611,60)	Provisão para contingências	4.140.714.71	5.123.882,87
repostos a recuperar	40.125.082,91	12.867.623,60	Patrimônio líquido		159.027.544,04
diantamentos diversos	1.759.349,52	342.854,68	Capital social	130.000.000,00	70.000.000,00
lespesas do exercício seguinte	149.422,60	150.074,78	Capital integralizado	130.000.000,00	70.000.000,00
stoques	95.797.039.63	82,135,120,74	Reservas de lucros	109.578.330.63	89.027.544.04
llo circulante	25,174,873,37	27.907.842.79	Reserva legal	5.334.560.15	5.596.825.44
lealizável a longo prazo	6.057.399,51	9.454.547,58	Reservas para aumento de ca	pital 4.914.260.52	39.981.610.94
impréstimos de mútuo	4.219.444.17	4.564.013.75	Saldo à disposição da assemb	leia 99.329.509.98	43.449.107.66
lepósitos judiciais	1.837.955.34	2.185.238.76	DEMONSTRAÇÃO DO RESU		
mpostos diferidos ativos	-	2.705.295.07	DEMONSTHAÇÃO DO RESI	2021	2020 2020
nobilizado	18 439 795 97	18.045.229.64	Receita bruta de vendas	2021	2020
ntangivel	677,677,89	408.065.57	e servicos	675 444 600 70	555,618,653,98
NOTAS EXPLICATIVA	C DA ADMINIST	nacio	e serviços Receitas de vendas e serviços		555.618.653,98
ÀS DEMONSTRA			Deducões da receita bruta		(106,658,285,10)
OTA 1 - ATIVIDADES OPERAC			Receita líquida Custo das mercadorias	552.864.459,89	448.960.368,88
e comércio, importação e exp			e produtos vendidos		
erramentas, materiais elétricos, r					(241.517.196,55)
a modalidade "e-commerce" e as			Lucro bruto		207.443.172,33 (137.148.886.78)
OTA 2 - APRESENTAÇÃO DAS	DEMONSTRAÇO	ES CONTABEIS:	Despesas operacionais		
s demonstrações contábeis fora			Despesas com vendas	(91.868.546,15)	(85.463.496,69)
isposições contidas na Lei nº 6	.404/76, com as I	práticas contábeis	Despesas administrativas		
dotadas no Brasil, bem como co		s introduzidas pela	e gerais		(51.775.718,11)
ei nº 11.638/2007 e Lei nº 11.941	1/2009.		Outras receitas	20.695.267,59	90.328,02
OTA 3 - PRINCIPAIS PRÁTIC	AS CONTÁBEIS	a) As presentes	Resultado antes das receitas		
emonstrações Contábeis comp	preendem o peri	odo de atividade	e despesas financeiras	149.748.150,58	70.294.285,55
riciado em 01 de ianeiro e encer	rrado em 31 de di	ezembro de 2021.	Despesas financeiras	(1.733.135,16)	(1.325.878,03)
Estoques: no exercicio soc	cial encerrado er	n 31/12/2021 os	Receitas financeiras	10.522.188,17	2.968.187,35
stoques, que se constituem em			Resultado antes dos tributos		
vallados pelo custo médio de ar	ouisição, e não su	peram o valor de	sobre o lucro	158.537.203,59	71.936.594,87
nercado e) Contas do Ativo Im			Imposto de renda e		
nobilizado foram calculadas pelo	método linear, às	taxas adequadas	contribuição social	(51.846.000,62)	
los bens, respeitados os limites fis			Resultado líquido do período	106.691.202,97	46.669.288,57
este grupo refere-se a Softwares			DEMONSTRAÇÕES DE RESU	HTADOS ABBANO	ENTER . Em (DE
e) O Imposto de Renda e a Conti			DEMONSTRAÇÕES DE RESC	2021	2020
ritério de lucro real anual, com u			Lucro líquido do exercício	106.691.202.97	46.669.288.57
xercício social do balanco de sur			Resultado abrangente total	106.691.202,97	46.669.288,57
ei nº 9.430/96 e IN RFB 1.700			Hesultado abrangente total	106.691.202,97	46.669.288,57
rédito tributário, atualizado pela S				DEMONSTRAÇÕE	S DAS MUTACO
ICMS destacado nas notas fisci					os findos em 31
ortribuições do PIS e da COFINS		and the control data		Exercica	on 1111000 E111 31
OTA 4 - Por força da Lei nº 11.63		a contratou auritor			
cependente para auditar as					Capital Resi
ricependente: para auditar as estando o relatório da auditoria à c	Supposición dos inte	mores contables, ressarios na serie			social h
la companhia.		The second	Saldos em 31 de dezembro de		
NOTA 5 - CAPITAL SOCIAL: O	named and a second	reconstrute man	Lucro do exercício	70.000	3.203.30

	2021	2020
Lucro antes do imposto de		
renda e contribuição social	158.537.203,59	71.936.891,76
Fluxos de caixa das atividade	s operacionais	
Ajustes por:		
Depreciação do exercício	1.694.388,95	1.429.383,50
Amortização do exercício	125.089,19	89.589,03
Provisões do exercício	363.724,47	4.366.356,17
Resultado na alienação/baixa		
de ativos imobilizados	36.887,60	1.538.775,51
Variações nos ativos e passiv	os	
(Aumento/Redução)		
em contas a receber	(19.252.203,74)	(34.345.371,31)
(Aumento/Fiedução) nos estoque	s (14.806.138,56)	(32.414.210,65)
(Aumento/Redução) em outras		
contas a receber	(28.326.018,55)	679.845,59
(Aumento/Redução)		
em fornecedores	(2.427.786,61)	38.543.565,92
(Aumento/Redução) em		
contas a pagar	(42.653,41)	1.785.482,01
Imposto de renda e contribuição		
social pagos e diferidos	(37.269.032,82)	(22.715.463,16)
Caixa líquido proveniente		
das atividades operacionais	58.633.460,11	30.894.844,37
Fluxos de caixa das atividade	15	
de investimento		
Aquisição de ativo imobilizado	(2.125.842,88)	
Aquisição de ativo intangível	(394.701,51)	(303.044,24)
Operação de mútuo com		
relacionadas	344.569,58	(97.178,05)
Caixa líquido usado nas		
atividades de investimento		(3.289.626,98)
Fluxos de caixa das atividade	15	
de financiamento		
Pagamento de dividendos	(25.000.000,00)	(20.000.002,00)
Caixa liquido usado nas		
atividades de financiamento	(25.000.000,00)	(20.000.002,00)

		Capital F	Reserva legal	Reserva para aumento do capital	Reserva de lucros à disposição	Lucros (prejuízos) acumulados	Total
D	EMONSTRAÇÕE Exercíci			O PATRIMÔNIO ezembro de 202		R\$)	
total	106.691.202,97	46.669.288	,57 Va	riação das disp	oonibilidades	31.457.485,30	7.605.215,39
icio	106.691.202,97	46.669.288	,57 ca	aixa e equivalent ixa ao fim do ex	ercício	62.525.186,68	31.067.701,38
RESU	LTADOS ABRAN		(RS) ca	ixa no inicio do e	exercício	31.067.701,38	23.462.485,99
ríodo	(51.846.000,62) 106.691.202,97		57 CE	ixa no exercício sixa e equivalent	9	31.457.485,30	7.605.215,39

	social	legal	do capital	à disposição	_acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	70.000.000,00	3.263.361,01	39.932.546,08	19.648.083,56	-	132.843.990,65
Lucro do exercício	-	-	-	-	46.669.288,57	46.669.288,57
Destinações:						
Reserva legal	-	2.333.464,43			(2.333.464,43)	
Reserva para aumento de capital	-	-	49.064.86	(49.064.86)	-	-
Saldo à disposição da assembleia	-	_	-	43.449.107,66	(43.449.107,66	
Dividendos distribuidos	-	-	9	(19.599.018,70)		(19.599.018,70)
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-		(886.716,48)	(886.716,48)
Saldos em 31 de dezembro de 2020 Aumento de capital	70.000.000,00	5.596.825,44 (5.596.825.44)	39.981.610,94			159.027.544,04
Lucro do exercicio	_	_	_	_	106.691,202,97	106.691.202.97
Destinações:						
Reserva legal	-	5.334.560,15	-		(5.334.560,15	
Saldo à disposição da assembleia	-	-	-	99.329.509,96	(99.329.509.96)	-
Dividendos distribuidos	-	-	(15.000.000,00)	(9.113.283,52)		(24.113.283,52)
Dividendo mínimo obrigatório	-		-		(2.027.132,86	
Saldos em 31 de dezembro de 2021	130,000,000,00	5.334,560,15	4.914.260.52	99.329.509.96	-	239.578.330,63

Contas públicas Cofre fechado

# Orçamento terá bloqueio de até R\$ 2 bilhões

Aliados pressionam para não perder verbas; valor, porém, não é suficiente para recompor contas, calcula Economia

#### ADRIANA FERNANDES DANIEL WETERMAN

BRASÍLIA

O primeiro bloqueio do Orçamento deste ano ficará entre R\$ 1,5 bilhão e R\$ 2 bilhões. O valor é menor do que os R\$ 3 bilhões que estavam sendo avaliados pela governo por conta das pressões políticas.

Esse valor não será suficiente para recompor todas as despesas em áreas muito afetadas pelo corte feito pelo Congres-so na votação do Orçamento para acomodar demandas po-líticas dos parlamentares em ano de eleições. Essa era uma preocupação da equipe econômica, conforme mostrou o Estadão/Broadcast. A expectativa é de que a recomposição seja feita ao longo do ano. No início das conversas, o valor em discussão era de um bloqueio de R\$ 5 bilhões.

O anúncio do bloqueio será feito hoje durante a apresentação do relatório de avaliação de receitas e despesas do Orçamento. Com a arrecadação acima do esperado nos primeiros meses do ano, o problema é do lado do teto de gasto, a regra que limita o crescimento das despesas à variação da inflação. Para recompor recursos do Orçamento de um ministério, o governo precisa cortar de outras áreas. Essa situação contrasta com a discussão no go-

verno e no Congresso para adoção de um subsídio aos combustíveis. Neste caso, a medida exigiria a edição de um crédito extraordinário, cujos recursos ficam fora do limite do teto.

ELEIÇÕES. A pressão é grande entre os aliados para que não haja bloqueios porque o ano é de eleições, e depois do segundo semestre pouco se pode fazer devido às restrições da lei eleitoral para novos gastos. É mais uma dificuldade porque o

Ralanco Pela legislação, o governo é obrigado a enviar até hoje o primeiro relatório de receitas e despesas

Congresso não quer o bloqueio de despesas que foram negociadas na votação do Orçamento.

Na reunião da Junta de Execução do Orçamento (JEO) da semana passada, o cenário ainda estava muito confuso. A JEO é um colegiado formado pelos ministérios da Casa Civil e da Economia, que define as diretrizes do Orçamento, entre elas contingenciamento e remanejamentos. Pela legislação em vigor, o governo é obrigado a enviar até hoje o primeiro relatório de avaliação de receitas e despesas do Orçamento deste ano.

Na sanção do Orçamento, o presidente Jair Rolsonaro vetou R\$ 3,2 bilhões do Orçamento de 2022. O valor ficou bem abaixo do valor sugerido pelo Ministério da Economia na época, que apontou necessidade de recompor R\$ 9 bilhões em despesas obrigatórias neste ano.

Fontes do governo informaram que o valor caiu com o veto feito pelo presidente na sancão do Orçamento e com um PLN - projeto que trata de assuntos orçamentários e de iniciativa exclusiva do Executivo, que já faz um remanejamento. A proposta estava na pauta de votação da semana passada, mas foi transferida nara esta semana.

Entre as áreas que precisam de dinheiro, está a Receita Federal. O órgão teve seu orcamento para custeio e investimentos cortado pelo Congresso pela metade, passando de R\$ 2,1 bilhões para R\$ 1 bilhão. O presidente do Sindicato Nacional dos Auditores Fiscais, Isac Falcão, alertou o Ministério da Economia que atividades essenciais a partir de junho estarão comprometidas e podem paralisar sem a recomposição dos recursos.

O diretor executivo do Instituição Fiscal Independente (IFI) do Senado Federal, Felipe Salto, disse, porém, que não vê necessidade de bloqueio pelas projeções atuais que servem de baliza para os Na ponta do lápis

R\$ 3,2 bi foi o valor vetado no Orçamento pelo presidente Jair Bolsonaro

R\$ 9 bi foi o valor sugerido pelo Ministério da Economia para que fosse vetado

R\$ 16.7 bi éo total de emendas ao Orçamento que foram autorizadas no ano passado

RS 10 bi do total de emendas ainda não foram liberados, em um ano em que os parlamentares pressionam para obter recursos para suas bases eleitorais

R\$ 1.1 bi foi o corte no Orcamento da Receita Federal, que agora precisa ser recomposto para que atividades essenciais do órgão não parem a partir de junho

relatórios do órgão que acompanha as contas do governo. "É preciso entender uma coisa: de um lado, o Executivo quer garantir mais espaço para as despesas obrigatórias, como está no PLN, mas, de outro, não estamos vendo, numericamente, pelas nossas proje-

ções, essa necessidade.

Segundo ele, o problema agora será outro e muito mais grave: "Não há mais quase nada de espaço no teto e as medidas novas neste contexto internacional adverso estão saindo a toque de caixa."

CONGRESSO. Para votar o PLN, o Congresso pressiona o governo pela liberação de verbas do chamado orçamento secreto autorizadas no ano passado que ainda não foram pagas. De acordo com parlamentares, esse foi o principal motivo de a votação ter sido adiada para esta semana na Comissão Mista de Orcamento (CMO).

De R\$ 16,7 bilhões em emendas do Orçamento autorizadas no ano passado, quase R\$ 10 bilhões ainda não foram pagos. Deputados e senadores querem destinar as verbas para Estados e municípios antes do período eleitoral. A pressão vem tanto da base aliada quanto da oposição. De acordo com congressistas, cada um dos 40 membros da CMO abocanhou R\$ 3 milhões extras das chamadas emendas de relator.

"É a base do governo que está dizendo que não quer voltar. É a base do próprio governo, não é ninguém contrário", afirmou a presidente da CMO, senadora Rose de Freitas (MDB-ES), à reportagem. Apesar da pressão, ela afirmou que o projeto deve ser votado hoje. "Há coisas que, independentemente do estado de ânimo do parlamentar, têm de ser votadas.". •

COLUNA FIABCI-BRASIL



INFORME PURI ICITÁRIO

#### Envelhecimento populacional traz conceito "Aging in Place" ao Brasil

de vida e, consequentemente, da população idosa no Brasil e no mundo tem provocado mudanças em diversos segmentos, incluindo o da construção civil. Para atender a esse público crescente, as construtoras passaram a oferecer habitações especializadas à terceira idade.

Somente no Brasil, este público corresponde hoje a 16% da população, ou seja, 34 milhões de pessoas, movimentando R\$ 1.6 trilhão por ano.

Uma das apostas do setor imobiliário é o conceito "Aging in Place", consolidado na Europa e Estados Unidos e cada vez mais

presente no Brasil. Nele, é possível usufruir de serviços incluídos no valor do condomínio e agregar outros, pagos à parte Em Porto Alegre, no Rio Grande do Sul, um residencial voltado para este público dispõe de enfermeiro 24 horas,

em parceria com um grupo especializado em gestão da saúde. Quartos e banheiros possuem botões antipânico, saude. Quartos e banheiros possuem botoes antipanico, para acionamento da recepção e do ambulatório. Localizado na Vila Mariana, na zona Sul de São Paulo, um outro projeto à terceira idade, com início das obras

previstas para este semestre e entrega em 30 meses, já teve mais de 50% das unidades vendidas e contará com



Robō centro médico botões antipânico fisioterapia e elevadores projetados para transporte de maças estão empreendimentos à 3º idade

arteterapia e ginástica funcional inclusas no valor do condomínio Os elevadores, por sua vez, foram desenhados para comportar macas em eventuais casos de emergência.

O empreendimento tambén

oferecerá fisioterapia e serviço de concierge. Para incentivar o convívio e driblar a solidão, haverá uma área comum com direito a espaço saúde, salão de beleza, sala de atividades para encontros con amigos, lavanderia com área para

Com tecnologia de ponta e entrega prevista para 2025, mais um condomínio, também em Porto

Alegre (RS), foi pensado para a população idosa. Composto por duas torres: uma residencial, com 108 apartamentos; e am centro médico, com hospital-dia para procedimentos de ixa complexidade, o espaço oferecerá aos moradores um robô de telepresença, com ações como acender e apagar a luz ou sintonizar o programa de TV favorito.

Apesar de um ou outro item parecer exagerado por rte das idealizadoras, poderá servir de inspiração para futuros empreendimentos ou mesmo para adaptações em condomínios já existentes. Afinal, convenhamos, os projetos abrilhantam os olhos de todos os públicos o perfis, não somente da população 60+.

Coluna publicada ás tercas-feiras sob responsabilidade da FIABCHBRASE (Federação Interillária) Tet. (11) 5078-7778 - www.fisbci.com.br - Produção gráfica: Publicidade Archo **Boletim Focus Estimativa do mercado** 

# Projeção de inflação no ano sobe a 6,59%

EDUARDO RODRIGUES RRASÍLIA

A estimativa para o IPCA (índice de inflação oficial) de 2022 completou dez se manas em alta no Relatório de Mercado Focus divulgado ontem. Com o impacto da disparada de preços de

commodities (como o petró-

-1.1.1. **AVALIAÇÃO DE** MERCADO w.embraesp.com.br



leo) provocada pela guerra na Ucrânia, a projeção passou de 6,45% para 6,59%. A estimativa era de 5,56% há um mês. O objetivo a ser perseguido pelo Banco Central este ano é de 3,50%.

No comunicado do Comitê de Política Monetária (Copom) da semana passada, o BC atualizou suas projeções para a inflação com estimativas de 7,1% em 2022 e 3,4% em 2023. Diante da volatilidade no mercado de petróleo causado pelo conflito no Leste Europeu, o colegiado ainda criou um cenário alternativo, com major probabilidade, em que as previsões estariam em 6,3% e 3,1%, respectivamente.

O Relatório Focus trouxe leve alteração na previsão para o Produto Interno Bruto (PIB) de 2022, que passou de 0,49% para 0.50%. •

# Acompanhe o mercado de **FUNDOS DE** INVESTIMENTOS broadcast\*

O Broadcast+ é a melhor e mais completa fonte de sobre

- Simulações e Geração de Lâminas Fronteira eficiente, análises de etorno, comparativo com tenchmaks e visão gráfica
- avançada, filtros detalhados e egração com planilha:

## broadcast\*

Grande São Paulo: 11 3856.3500





#### PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Pregão Eletrônico nº 38/2022

Objeto: Registro de preços para aquisição de medicamentos ina-latórios Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 06/04/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 06/04/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 06/04/2022 às 10h30 Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia.sp.gov.br/editais ou www.licitacoes.caixa.gov.br. Paulínia, 21 de março de 2022.

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA

Concorrência Pública Nº: 02/2022 Edital de Licitação nº 42/2022

OBJETO: Contratação de empresa para serviços de adequação e elaboração de projeto para obtenção de AVCB Prazo máximo para entrega e protocolo dos envelopes nº 01-"Documentação" E nº 02-" Proposta de preços" Data: até o dia 29/04/2022 - Horá-15 in 02- Hoposa de Jacque Data. até vida 29/04/202- Horário: até às 09h impreterivelmente. Abertura dos envelopes nº 01 - "Documentação": Data: 29/04/2022 Horário: 10h Disponibilidade do Edital: Gratuitamente no sítio: www.paulinia.sp.gov.br. Caso a(s) licitante(s) porventura não tenham acesso a Internet a pasta completa terá como prazo para retirada e pagamento da se-guinte forma: Início: dia 22/03/2022 - Término: dia - 28/04/2022 - Horário: das 08h às 17h Valor da pasta: R\$ 100.00 Local: Divisão de Licitações - Endereço: Avenida Prefeito José Lozano Araújo nº 1.551 - Bairro Parque Brasil 500 - Paulínia-SP.

Ednilson Cazellato Prefeito Municipal

EDITAL CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA EXTRAORDINÁRIA - O SINDICATO DOS TRABALHA DORES NAS INDÚSTRIAS QUÍMICAS, FARMACÉUTICAS, PLÁSTICAS E SIMILARES DE SÃO PAULO, TABOÃO DA SERRA EMBLE ISMBU-GUICU e CAIERRAS, DOR INGIGO SOS PRES dente, per presente edita, com fundamento nas disposofere estitudirias, convoca tobos os trabal-bactores (associados on hos a Sindostion, interpresidos das empresa presenterente las industrias tudores (associados on hos a Sindostion, interpresidos das empresas presenterente las industrias Cartal Caracteristas, que comernia na Rau Acia Nepri, 127, Santo Amerolita e en Marco Narios America Arizo, 16-13, Olimborani. Entro de salven, no de 25 de menço a 18100 de empresa-cionoccapio de las 1811s em segundo convecação, a qual em vintuár da decensição do Sindos de convecação de 18 1811s em segundo convecação, a qual em vintuár da decensição do Sindos de convecação de 18 1811 em segundo convecação, a qual em vintuár da decensição do Sindos de convecação de 18 1811 em segundo convecação, a qual em vintuár da decensição do Sindos de consideração por convecações qual em selectura da tema telectura, o seção a guistidamen validade signales acom unimental prespector (2000 por 1800 presents, are part discute a grown a segure order to dis 1). Discussive deliberações settem a proposta galendar generata polo PROLUGISTADA, Alektropica, loca monesta a proposta, para premor pro parlanções sea empresa do sede farmedadora indepos Casido Cueler pareira o porta de la compresa do sede desenvalora de la composição colorado. Discherações dos esta como do comenda a categora resperentada sobre a proposta pareira, inclusive sobre o demen-ciona do comenda a categora resperentada sobre a proposta pareira, inclusive sobre o demen-nior de comenda a categora resperentada sobre a proposta pareira, inclusive sobre o demen-nado de comenda a categora resperentada sobre a proposta pareira procedente de sea de comenda de co para a inscrição dos trabalhadores que forem participar de forma virtual será aité o da 25 de março de 2022, sexta-feira, às 17700. E para que chegue ao conhecimento de todos os trabalhadores di categoria e no futuro ringulem alegue desconhecimento, publica-se o presente edital a ser fixado ra

São Paulo, 21 de março de 2022. Hélio Rodrígues de Andrade - Presid



#### AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº, 124/2022. ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS

UNIDADES SELEZ ENDA MUNICIPAL DA SAUDE - 3955.

DIBLETO, CONTRUI DESETO DA PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEZÃO DE EMPREA PARA A DELETA DE SERVICIA DE SERVICIA DE SERVICIA DE LA PRESENTA DE LA

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA

da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR, ara conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 22 Ox) Progenició de CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFETURA DE FORTALEZA-CLEPA, toma publica para encimiento dos inclusires de demais interessãos, que de dia 25 de de março de 2022 e 9 de sebre de 2022 a de 10 tributioni. Hidrario de Brasillal, estará on Endere Desenvillo de 2022, de 10 tributioni. Hidrario de Brasillal e o inicio de Sessio de servicio de 2022, de 10 tributioni. Hidrario de Brasillal e o inicio de Sessio de servicio de 2022, de 10 tributioni. Hidrario de Brasillal e o inicio de Sessio de servicio de 10 de 1 no Portal de Licitações do TCE-CE: hi telefone: (85) 3452.3477 | CLFOR.

7 | CLFOR.
Fortaleza – CE, 21 de março de 2022.
CARLOS HENRIQUE ROCHA ALMEIDA
Pregoeiro(a) da CLFOR



#### AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 122/2022. PROCESSOF PREUN CELL INDICO NO. 122/2012 — NÚCLEO DE FARMÁCIA - NUFARIA.

OBJETO: CONSTITULO DOUTRO JOS PERO A- LIP — NÚCLEO DE FARMÁCIA - NUFARIA.

OBJETO: CONSTITULO DOUTRO JOS PROSINTE LICITAÇÃO. O REGISTRO DE PRECOS, PIAM

ACIDOS GRAVOS E OUTROS). PIAM A TENDER AS NECESSIDADES OO INSTITUTO DE JOS

FROITA — LIS DOS ORGÁDOS PARTICIPANTES E INTEGRANTES DA REDE MUNICIPAL DE SAÚD

E SCERETARA MUNICIPAL DE SAÚDE — SAMS FRANCE DA CORDO COM AS ESPECIFICAÇÕE

ES CERETARA MUNICIPAL DE SAÚDE — SAMS FRANCE DA CORDO COM AS ESPECIFICAÇÕE

ES CERETARA MUNICIPAL DE SAÚDE — SAMS FRANCE DA CORDO COM AS ESPECIFICAÇÕE

ES CERETARA MUNICIPAL DE SAÚDE — SAMS FRANCE DA CORDO COM AS ESPECIFICAÇÕE

ES CERETARA MUNICIPAL DE SAÚDE — SAMS FRANCE DA CORDO COM AS ESPECIFICAÇÕE

ES CERETARA MUNICIPAL DE SAÚDE — SAMS FRANCE DA CORDO COM AS ESPECIFICAÇÕE

ES CORTOS DE SAUDE — SAMBOLIS DE SAUDE — SAMBOL E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.

DO TIPO: MENOR PRECO DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCEI ADO

DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 2: nominate currindus de Loui novo de l'entre d integra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no e-compras: https:// Avenda Heraciro Garça, 734, EEP-00.140-060 - Centro - Fortaleza-Lc, no e-compras: no compras-sepo fortaleza ce, govoltr/publicolindeacas, no un wax-compras gov. ba, saim no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tee.ce.gov.br/. Maiores inform pelo telefone: (85) 3452.347 [CLFOR. Fortaleza - CE, 21 de março de 2022.

JOSÉ JESUS LÉDIO DE ALENCAR Pregoeiro(a) da CLFOR



#### AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 123/2022 IGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS.

OBIGEN: SCRETARIA MUNICIPAL DA SAUDE - SMS.

OBJETO: CONSTITU OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PRECOS VISANDO AQUISÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE SAMEANTES I PARA ACRODO COM A SEPCETIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I - TERMO DE REFERINCA DESTE DOTA.

DE REFERINCA DESTE DOTA.

DE REFERÊNCA DESTERIORA

DO TRO-MINOUTE PROMINENTO-ION COMANDA

ON PROMINENT PROMINENTO-ION COMANDA

ON PROMINENT PR

#### Scala Data Centers S.A.

The contraction durination of Corell Modernian, Page 167 17381.5202 SSERGIEC, FOR 187 17381.5202 SSERGI

## SUZANO HOLDING S.A.

des admissios de mateira à Assemblea Greaf, nos terros de histo X du et 12 de 12 de 15 de 5. A Col scionista presente, túberas de basidades aprica ordinate proferencia de emissio de conferencia de emissio de conferencia de emissio de conferencia de emissio de conferencia de la compania de la compania de la compania de la conferencia de certa de la compania de resulta qualdo as solo del del administrativos a del emission de la conferencia de certa de la conferencia de la conferencia de la conferencia del conferencia



#### AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: RDC PRESENCIAL Nº. 021/2022.

ORIGEM: FUNDO MUNICIPAL DA FDUCAÇÃO - INFRAFSTRUTURA (FMF-I)

ORIGEM-FUNDO MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO – INFRAESTRUTURA (FINE-1) OBJETTO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA CONTRUÇÃO DE 08 (OITO) COBERTAS METALICAS EXECUÇÃO DE OBRAS DE REFORMA EM QUADRAS ESPORTIVAS DE UNIDADES EDUCACIONAIS DA REDE PUBLICA MUNICIPAL DE ENSINO NO MUNICIPIO DE FORTALEZA — CE, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES CONTIDAS RESTE EDITAL E SEUS ANEXOS.

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MAIOR DESCONTO.

MODO DE DISPUTA: ABERTO.

REGIME DE EXECUÇÃO: EMPREITADA POR PREÇO UNITÁRIO.

INFORMAÇÕES IMPORTANTES:
- RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS: 20/04/2022 às 09h00r
- ABERTURA DAS PROPOSTAS: 20/04/2022 às 09h15min.

INÍCIO DA DISPUTA: 20/04/2022 às 09h30min

- INICIO DA DISPUTA: 2004/2022 às 09/130/1101.
FORMALIZAÇÃO DE CONSULTAS (informando o nº da licitação): Até 05 (cinco) dias úteis anteriores à data fixada para abertura das propostas.
Femalic cplacific fortaléza ce, gov br. Telefone: (085) 3452-3483
- REFERÊNCIA DE TEMPO: Para todas as referências de tempo será observado o horário

- ENDEREÇO PARA ENTREGA (PROTOCOLO) DE DOCUMENTOS: Central de Licitações da Prefeitura de Fortaleza - CLFOR – Avenida Heráclito Graca, nº 750, Centro,

bes da Prefeitura de For za - CE, CEP. 60.140-060.

Fortalizas: C.E.ER 6d, 146, 360.

\*\*NOME PAGE: compara sepog fortaliza ac goods of the agont of the Compara sepog fortaliza ac goods of the agont of the Compara sepog fortalizas ac goods of the agont of the Compara sepog fortalizas ac goods of the Agont of the Compara sepog fortalizas ac good principal comparation of the Comparation sepographic sepogra

Fortaleza - CE, 21 de março de 2022. OTÁVIO CÉSAR LIMA DE MELO
Presidente da Comissão Permanente de Licitações

ATITUDE MUDA TUDO

Mineração Investimentos

# País soma R\$ 5 bi em projetos para a exploração de níquel

Mineradoras investem em aumento da produção até 2025, de olho em mercado aquecido pelo uso do metal em baterias de carros elétricos

#### RRIINO VILLAS RÔAS

RIO

Usado em baterias de carros elétricos e estratégico na transição energética, o níquel vai receber investimentos de pelo menos US\$ 1,06 bilhão (cerca de R\$ 5 bilhões) em aumento de produção no Brasil até 2025, segundo levantamento do Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram) obtido pelo Estadão/Broadcast, O valor refere-se a quatro projetos, de três diferentes empresas.

Além da expectativa de maior demanda por causa das mudanças energéticas, o metal tem registrado preços recordes após a invasão da Ucrânia pela Rússia-maior produtor do metal no mundo, motivo de preocupações sobre o abastecimento. O níquel chegou a ser negociado acima de US\$ 100 mil a tonelada em Londres, antes da negociação ser interrompida pela Bolsa de Metais de Londres (LME, na sigla em inglês), no início deste mês.

Um dos projetos em curso no Brasil é da Piaui Níquel Metais, do grupo Brazilian Nickel, sediado em Londres. Segundo o presidente da empresa, Guilherme Jácome, a primeira fase de operação na mina, localizada no município de Capitão Gervásio de Oliveira (PI), será iniciada até junho, com capacidade de 1.500 toneladas por ano de níquel contido. O produto é usado especialmente em



"A produção inicial é pequena, mas estamos desenvolvendo o projeto básico da segunda fase, que prevê a produção de 25 mil toneladas de níquel contido por ano, com início das obras no primeiro semestre do ano que vem", diz Jácome, acrescentando que o investimento pertencia inicialmente à Vale, nos anos 2000, quando a mineradora tinha uma cartei-

aço inox e baterias.

ra mais ampla de iniciativas. O levantamento do Ibram mostra que o principal investimento em níquel está programado pela Horizonte Minerals, em dois projetos. O maior deles prevê US\$ 500 milhões (cerca de R\$ 2,5 bilhões) para

expansão da capacidade de produção da mineradora britânica em Conceição do Araguaia, no Pará. Outra iniciativa de grande porte prevista é da Atlantic Nickel na mina de Santa Rita, na Bahia, uma das maiores do tipo a céu aberto no mundo

MAIS INVESTIMENTOS. Uma das grandes do setor no País é a Anglo American, que produz níquel em Niquelândia, em Goiás. Segundo a empresa, serão investidos cerca de R\$ 2 bilhões no negócio nos próximos cinco anos, incluindo, nesse caso, a continuidade dos negócios e melhorias em segurança, além do aumento de produção. Por não envolver apenas aumento Mercado do níquel

#### US\$ 100 mil

foi quanto chegou a custar, no início deste mês, a tonelada do níquel na Bolsa de Metais de Londres. Com o preço tendo praticamente dobrado, a bolsa chegou a interromper a comercialização do metal

168 mil toneladas foi a produção da Vale, uma das grandes produtoras do mundo, em 2021. O volume é 8% menor do que o registrado no ano anterior

de capacidade, esse investimento não está no estudo do Ibram.

Eduardo Caixeta, diretor das Operações de Níquel da Anglo American no Brasil, afirma que a empresa está desenvolvendo um projeto de briquetagem sistema de aglomeração dos finos presentes no minério. "A expectativa é de que a inovação aumente a capacidade de produção, além de trazer melhorias em eficiência com redução de consumo de energia, segurança operacional e estabilidade da planta pirometalúrgica (processo da produção que envolve altas temperaturas)."

DEMANDA. O Brasil ainda tem participação tímida na produção global do metal. Apesar de a Vale ser uma das grandes produtoras globais, parte significativade sua produção estáno Canadá, fruto da aquisição da Inco em 2006. A mineradora também é produtora de níquel na Indonésia e tem produção própria no Brasil. Em 2021, a Vale produziu 168 mil toneladas no mundo, 8,5% abaixo de 2020.

Segundo o analista Ilan Arbetman, da Ativa Investimentos, a Vale sempre foi forte na produção de metais básicos, especialmente níquel e cobre. Arbetman afirma que o mercado de níquel teve forte demanda nos últimos dois anos, por conta da questão de baterias para carros e componentes eletrônicos. Mas as empresas ainda avaliam o nível de investimento válido para explorar o metal.

"Existe um trabalho de estimativa de demanda para ver quanto vale ter foco maior em metais básicos como o níquel. Existe uma potencialidade nesse mercado que o mundo ainda está descobrindo, aos poucos. A Vale e outras companhias estão vendo a melhor forma de se adequar a isso", disse o analista, citando esforços da Vale para que a divisão de metais básicos seja melhor precificada.

Alimentos Efeitos da querra

# M. Dias Branco garante ter estoques de trigo

#### AUGUSTO DECKER

A fabricante de biscoitos, massas e bolos M. Dias Branco informou que o risco de desabastecimento está afastado no curto prazo, mesmo com a continuidade do conflito no Leste Europeu entre a Rússia e a Ucrânia, dois grandes produtores globais de trigo – o princinal insumo da companhia.

"Não enxergamos esse risco. Continuamos tendo acesso a vários volumes para agora e futuro. Não passou a fazer parte da nossa agenda, não contamos com isso", disse ontem o vice-presidente de investimentos e controladoria, Gustavo Theodozio.

Segundo o diretor de novos negócios e relações com investidores da empresa, Fabio Cefaly, a companhia não compra

trigo nem da Rússia nem da Ucrânia. Ele explicou que as maiores origens do insumo da empresa são Argentina, Brasil, Estados Unidos e Canadá. "Além disso, a M. Dias tradicionalmente tem quatro meses de estoque, o que dá flexibilidade de olhar a situação com tranquilidade para tomar medidas adequadas no momen-to certo", disse.

Quanto aos custos, Cefaly lembrou que, apesar da forte valorização do trigo em dólar, a apreciação do real frente à moeda norteamericana nas últimas semanas atenuou a alta de custos da companhia.

#### Telefonia móvel Nova tecnologia

## TIM estará pronta para o 5G em julho, diz presidente

A TIM está ampliando seus testes de internet móvel de quinta geração (5G), visando ao lançamento comercial nas capitais as sim que a Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) der a bandeirada, prevista para julho no leilão das licenças.

No fim da última semana, a empresa terminou a implantacão no Rio da primeira rede 5G no padrão puro - o chamado standalone, em que as redes são novas e inteiramente dedicadas ao 5G, sem remanejar parte da estrutura do 4G. A empresa também fechou parceria com a Huawei para testar e implementar uma cobertura ampla da tecnologia em Curitiba.

O presidente da TIM, Alberto Griselli, afirma que a empresa estará pronta para ativar o sinal assim que receber o aval "Estamos com tudo preparado para julho." ● circe Bonatelli

# broadcast Por dentro da política Brasileira

AGENCIA ESTADO

## Sociedade Aldeia da Serra Residencial Morada dos Pinheiros

Edital de Cancelamento da Convocação da Assembleia Geral Extraordinária - Data 26/03/2022 eia da Serra - Residencial Morada dos Pinheiros, com sede na Praça da Aldeia, nº 240 em Aldeia da Serra, Santana de Parnaíba, por deliberação foi cancelada a Assembleia Gera Extraordinária que seria realizada no dia 26/03/2022 na Quadra Esportiva anuncidas com primer consocação às 14/400, com a presença minima de metade máis um dos associados e segunda convocação às 15h00, com qualquer número de associados e ficaria instalada até as 17h00 para que os ssociados pudessem deliberar acerca da seguinte ordem do dia: 1. Deliberação acerca da ampliação lo empreendimento Residencial Morada dos Printeros. Foi cancelada para uma nova data a se ornuricada e convocada oportunamente. Desta forma fica assim regularmente desconsiderada a ocação para a AGE. Santana de Parnaiba, 21 de março de 2022. Affonso Paulillo Neto

#### SINDICATO DO COMÉRCIO ATACADISTA DE TECIDOS, VESTUÁRIOS E ARMARINHO DO ESTADO DE SÃO PAULO / SINDITECIDOS CMP.: 62.202.759.0001-04 - AVENIDA ANGÉLICA, 686 COMAUNTO 1301 - SANTA CECILIA - CEP 01228-000 - SI

CA 688 CONJUNTO 1301 - SAN EDITAL DE CONVOCAÇÃO atribuições que îte são conferid para participarem da Assemblei ições que the são conteridas pelo Estatuto, convoca todos os integr participarem da Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada no cial na Avenida Angélica, 688 conjunto 1301, Santa Cecilia nesta cid

ndicada, número legal de participantes para a instalação do

eis será realizada 30 minutos após, em segunda convocação, com o "quórum" legal São Paulo, 22 de março de 2022 Luiz Roberto Rando - CPF: 640,951,348-67

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA Pregão Eletrônico nº 39/2022

Objeto: Aquisição de Fios Cirúrgicos Data e hora limite para credenciamento no sitio da Caixa até: 06/04/2022 às 08h30 Data e hora limite para recebimento das propostas até: 06/04/2022 às 09h Início da disputa da etapa de lances: 06/04/2022 às 14h Obtenção do Edital: gratuito através do sítio www.paulinia.sp.gov. br/editais ou www.licitacoes.caixa.gov.br. Paulinia, 21 de março de 2022

#### **Ednilson Cazellato** Prefeito Municipal



EMPRESA MARANHENE DE SERVICOS HOSPITALARES COMISSÃO SE TORMOS LO TRAÇÃO COMISSÃO SE TORMOS LO TRAÇÃO LO LOTRAÇÃO DE MEMBRENA EMPECIALAÇÃO DE CAMPAS E SEPECIALAÇÃO DE SERVIÇÃO D

MÉDICOS NA ÁREA DE ATUAÇÃO EM UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA PARA ATUAÇÃO NA UNIDADE DE TRATAMENTO DE QUEIMADOS. PARA ATENDER A DEMANDA DO HOSPITAL DA UNIDADE DE TRATAMENTO DE QUEIMADOS, PAMA ATENDER / ILHA, ADMINISTRADO PELA EMSERI<sup>1</sup>.
CRITÉRIO DE JULGAMENTO: Menor Preço Por LOTE.
DATA DA ABENTURA: 12040202, às fin, horário de Brasilia - DF.
Loca de Realização: Sistema Licitações e www.licitacoes.com.br.

Edital e demais informações disponíveis em www.emserh.ma.gov.br e www.licitacoes-e.com.br. Informações adicionais serão prestadas na CSUEMSERH, localizada na Av. Borborema. Qd-16, n° 25

Calhau, São Luis/MA, pelos e-mails o@emserh.ma.gov/br, cu pelo telefone (98) 3235-7333 São Luis (MA), 17 de número de 2022 Maiane Rodrigues Corrêa Lobão Agente de Liotação da EMSERH



# EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO

AVISO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 093/2022 - CSL/EMSERH ROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 108.516/2021 - EMSERH

ara atender as necessidades das Unidades Hospitalares administradas pela Empresa Maranhense d es - EMSERH

CRITERIO DE JUI GAMENTO: MENOR PRECO POR ITEM

CONTEND OF JULGAMENTO MINORI PREÇO FOR ITEM.

ACUATION DE CONTROLLED SE PROPERTO DE CONTROLLED S 3235,7333

São Luis (MA), 17 de março de 2022 Vinicius Boueres Diogo Fontes Agente de Licitação da CSL/EMSERH

#### SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA AVISO DE LICITAÇÃO

o Eletrônico nº 43/2022. Objeto: Preparação, produção e de refeições e lanches, na forma transportada, para a unidade socioeducativa: Centro Socioeducativo de Pirapora, assegurando uma alimentação balanceada e em condições higiênico-sanitárias adequadas a adolescentes acautelados e servidores públicos a serviço na unidade socioeducativa em epigrafe. Abertura dia 04/04/2022, às 10:00 horas, no sitio eletrônico www.compras.mg.gov.br. O edital poderá ser obtido no referido site. O cadastramento de propostas inicia-se no momento em que for publicado o edital no Portal de Compras do Estado de Minas Gerais e encerra-se, automaticamente, na data e hora marcadas para realização da sessão do pregão. Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública. Rodovia Papa João Paulo II, nº 4143, Edificio Minas 5º andar, Serra Verde, Cidade Administrativa. Belo Horizonte, 21 de março de 2022



#### AVISO DE LICITAÇÃO

EDITAL DE CONCORRÊNCIA Nº CBPM - 002/01/2022
PROCESSO: CBPM-PRC-2022/00005
A CAIXA BENEFICENTE DA POLÍCIA MILITAR DO ESTADO (CBPM), por meio da Comissão

A CANA ENEM-PLECHTE CHAPTUCIA MILLI NAT (CLESTA DUC) (CBPM), por more du Comission Judgatoria de Licitalia, brian publica asia referensación, que resistar a Cincromérica in CEPH-C02017022, do tipo MARO PCETTA PORTETE, para venda de un imbevé de sua propriedada, comparte de dusa géleza no Bero Savo, Municipo de destrahen. Estado São Paluo, com área total de 44583, 256 m², sendo a Glaba 1 (sen 11), localizada deferibre à Avanda Full Bubbosa de partir de la comparte de la comparte de la comparte de la filosopia Palera Marcia de la filosopia Altra de fri Esba de la filosopia de la filosopia de la filosopia Palera Marcia da Libbroga altra de fri Esba de la filosopia de filosopia de filosopia Palera Marcia da Libbroga altra de fri Esba de la filosopia de filosopia de filosopia Palera Marcia da Libbroga altra de fri Esba de la filosopia de filosopia de filosopia Palera Marcia da Libbroga altra de fri Esba de filosopia de filosopia de filosopia de filosopia Palera Marcia da Libbroga altra de filosopia de filosopia de filosopia de filosopia de filosopia Palera Marcia da Libbroga de filosopia de filosopi Esta licitação será regida pela Lei Federal nº 8.686/1993, pela Lei Estadual nº 6.544/1989 com as alberações posteriores, e demais normas aplicáveis à espécie.

com as alterações posteriores, e, demais romais agilicáveis à espécie.

O detal compiler podorá ser consultarion nos sites wam increis as por xir, www.cbpm.sp.gov.

Ir e wave/imprensalicial.com.br, opçolo "negótios públicios" ou na sede da CEPIAF, Risu
Africo Malain "2", lone (11) 3315 3904, mediante los simples es requerimento fisico ou por como de como provincio de como de como de provincio de como de

Scala Data Centers S.A.

Design Design Company (1997) A. (199

#### = Ferreira Gomes Energia S.A.=

CNPUME III 12489 3150001-23 - 1818 035003-335.569

Edit de Commontaria Mortina
Estatoricinista ser Realizade en 11 de Abril de 2002

Comocarno os servicios adoristas i estatoricinista ser Realizade en 11 de Abril de 2002

Comocarno os servicios adoristas de Terresta Genes Exergia S.A., socialeda por apões abenta, filipar de compresa socialista de 19 realizado en 11 de Abril de 2002

Comocarno os servicios de 151, alai 8.1. CEP 0545-7608, incosta no registro de empresas socialista de 19 realizado en 2002

3.00.333.556 en 6.00.2356 en 2002

3.00.335.556 en 6.00.2356 en 2002

3.00.335.556 en 6.00.2356 en 2002

3.00.3355.556 en 6.00.2356 en 2002

3.00.3356 en 200

#### ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - EDITAL DE CONVOCAÇÃO

On Establish Stills Plant Stock Chandler (Free Carl 100 SECON) of a NETE 200000564.

The read due although on the receiver for the still still stock chandler (Free Carl 100 SECON) of the NETE 20000564.

The read of the Stills of the Plant Stills SECON (Free Carl 100 SECON SEC

#### Scala Data Centers S.A.

CNPJ nº 34.562.112/0001-58 - NIRE 35.300.540.40 Issembleias Gerais Ordinária e Extraordinária Rea hs, na sede social. Presença: Totalidade. Mesa: Sr mais. Mesa: Presidente - Sr. Caio Augusto Garbelotti Matias; e Secretária - Karin JUCESP nº 97.210/22-5 em 16/02/2022. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral



#### AVISO DE DETOMADA PARA OS GRUPOS OS E OZ

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 159/2021 ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA - UF - NÚCLEO DA NEUROCIRURGIA

OBIGEM: KICTITUTO DOUTOR, DOS. FIOTA. - LIP - MOLICAD DA NUINOCIUMIRICA.

DIRECTO. CONTITUTO DESTE DA PRESENTE LICETAÇÃA. SA ESEÇÃO DE EMPRESA PARA
O REGISTRO DE PRECOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EMPRITADA DE OPMES DA
REGISTRO DE PRECOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EMPRITADA DE OPMES DA
REGISTRO DE PRECOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EMPRITADA DE OPMES DA
REGISTRO DE PRECOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EMPRITADA DE PRECOS P

fortaleza ce gov b

Fortaleza – CE, 21 de março de 2022. CARLOS HENRIQUE ROCHA ALMEIDA Pregoeiro(a) da CLFOR



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA V 060/2022 - CSJLEMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 223.896/2021 - EMSERH

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NO FORNECIMENTO DE MEDICAMENTOS VASODILATADORES E HIPOGLICEMIANTES. PARA ATENDER AS MEDICAMENTOS VASODILATACIONES E INFOQUICAMENTES, PARA ATRIGER AS INACESSANCES OSA UNADACES INSPIRALARIES ADMINISTRACIA PILLA EMPRESA MARANHENES DE CERTICOS INSPIRALARIES. ADMINISTRACIA PILLA EMPRESA MARANHENES DE CERTICOS INSPIRALARIES. MARANHENES DE CENTRA PILLA EMPRESA MARANHENES DE CENTRA PILLA P

Bairro do Calhau, São Luis/MA, no horário de 8h às 12h e das 14h às 18h, de segunda a sexta, pelor e-mails: lauro.costa@emserh.ma.gov.br. csi@emserh.ma.gov.br elou laurocsi@@mail.com. ou on (00) 2225-7222 São Luis (MA), 17 de março de 2022

Lauro César Costa Agente de Licitação da EMSERH

## **ECONOMIA** NEGÓCIOS

TWITTER: @COLUNADOBROAD DADCAST/RESTADAD COM



## Coluna do **Broadcast**

## Acionistas da BRMalls pedem convocação de assembleia para votar fusão com Aliansce

s gestoras de recursos Truxt, Miles e Oceana, que, juntas, têm 12% das ações da BRMalls, enviaram cartas, separadamente, para a administração da empresa de shoppings nas quais declaravam apoio à proposta de fusão apresentada pela concorrente Aliansce Sonae. E mais: pediram que o tema fosse votado em assembleia. A BRMalls já disse não, em respostas individuais aos acionistas. Como cada um deles tem participação inferior a 5%, ficaram sem a força necessária para levar adiante o pedido de convocação de assembleia. O contato aconteceu logo depois que a segunda oferta de fusão pela Aliansce se tornou pública, semana passada, e antes de a BRMalls publicar fato relevante rechaçando, ponto a ponto, os novos termos.

#### Aliansce tem aval de 20% dos acionistas

Os acionistas favoráveis à proposta podem até insistir na convocação da assembleia, mas para isso será necessário angariar mais apoiadores para a aprovação da fusão. A Aliansce tem o aval declarado de aproximadamente 20% dos acionistas da BRMalls, contando com Truxt, Miles e Oceana.

#### Canadenses estão nas duas empresas

O maior apoio ao negócio é do Canada Pension Plan Investment Board (CPPIB), acionista nas duas empresas administradoras de shoppings. O fundo de pensão canadense começou a comprar ações da BRMalls em janeiro deste ano e já atingiu 10,24% de participação na companhia.

• MELHOROU. A primeira oferta da Aliansce, em janeiro, previa uma fusão em que cada parte teria 50% de participação no novo grupo combinado. Os acionistas da BRMalls também receberiam R\$ 1,35 bilhão em dinheiro. Na segunda oferta, o desembolso subiria para R\$ 1,85 bilhão e a fatia no negócio seria de 48,92% para Aliansce e 51,08% para BRMalls.

. NÃO CONVENCEU. Mas o conselho de administração da BR-Malls refutou de novo. Ambas

as partes são entusiastas da hipótese de fusão, o que daria origem ao maior conglomerado de shoppings do País. O impasse está na falta de pagamento de um prêmio de controle, já que os principais acionistas da Aliansce teriam posição relevante no novo grupo, o que, na prática, lhes daria o controle.

NO TELHADO. A lista de empresas que desistiram de abrir o capital na B3 não para de crescer. Só neste mês, mais cinco adiaram os planos de lançar ações, entre elas, CSN Cimen-

#### **OBSTÁCULOS**



No ano, lista de empresas que cancelaram ofertas de acões na bolsa bateu em 25 nomes; operações poderiam ter movimentado RS 30 bi

tos, Vix Logística e a rede de academias Selfit. No ano, a lista de cancelamentos bateu em 25 nomes, em operações que poderiam movimentar ao menos R\$ 30 bilhões, calculam bancos de investimento.

• SÓ AMANHÃ. Com a alta volatilidade no mercado mundial, juros em elevação e eleições que se avizinham no Brasil, ganha força a previsão de que as ofertas iniciais de ações devem voltar a ocorrer so em 2023.

 SANGUESSUGA. No momento. não há demanda por novos papéis, nem de pessoa física, nem das gestoras, diz o diretor de um banco estrangeiro. O maior indício é o comportamento dos fundos de ações e multimercados que, desde o início do ano, enfrentam sangria de recursos. No primeiro bimestre do ano, os fundos de ações tiveram resgates de R\$ 21 bilhões, e os multimercados perderam R\$ 38 bilhões, segundo dados da Anbima.

• 180 GRAUS. Esse dinheiro está indo para fundos de renda fixa, que dão ganho certo com a Selic a 11,75%: receberam R\$ 64 bilhões no período. Semana

passada, fundos de ações perderam mais de R\$ 2.4 hilhões.

 JOGOU A TOALHA, Há só seis IPOs em análise na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) dos quais duas ofertas interrompidas e as outras paradas. Entre elas, está a Tecidos e Armarinhos Miguel Bartolomeu (Tambasa), que planejava captar R\$ 2,3 bilhões e suspendeu a oferta ao menos até junho.

• SEM CHANCE. A guerra da Rússia contra a Ucrânia enterrou de vez as expectativas de IPOs este ano, que já eram tímidas. Os banqueiros esperavam que a sinalização do fim do ciclo de aperto de juro pelo Banco Central voltaria a atrair investidores à Bolsa, O conflito, porém, fez o BC sinalizar que vai continuar com a alta de juro devido à inflação causada pela guerra.

• DE LUTO. Assim, as empresas, chamadas de viúvas do IPO, estão recorrendo ao crédito privado. Fundos com investidores endinheirados e maior apetite por risco estão levando recursos às empresas que perderam acesso à bolsa, sobretudo para as com necessidade mais imediata de capital.

#### SOBE

Mineradoras sobem: CBA dispara na B3



Embaladas pela demanda por minério de ferro, as ações de CSN e Vale fecharam entre as maiores altas do Ibovespa, com ganho de 2,57% e de 2,83%, respectivamente. Bradespar, acionista da Vale, subiu 3,49%, e Gerdau Metalúrgica, 0,66%. Fora do índice, a Companhia Brasileira de Alumínio (CBA) subiu 11,88%, após a alta internacional do alumínio, reflexo da decisão da Austrália de

#### DESCE

Gargalos na China pressionam papel e celulose

proibir exportação à Rússia.



Os gargalos logísticos na China, que podem afetar a demanda do país por papel e celulose no curto prazo, MyCap. Os papéis da Kla-

pressionaram os ativos do setor na B3 ontem, segundo Julia Monteiro, analista da bin recuaram 2,53% e os da Suzano, 3,70%. O movimento, segundo ela, ocorre a despeito dos reajustes dos preços da celulose no mercado asiático, anunciados pelas empresas e que já eram esperados.

#### BROADCAST MERCADOS



Ibovesna: 116.154,53 PTS. | Dia 0,73% | Mês 2,66% | Ano 10,81%

PANCA POLIPANCA SELIC (S

NOVA YORK BJIA 34.	552,99 -	158	19	5 4
FRANKFLIRT - DAX 14.	325,97 -	1.60	-0.9	3 -9.
LONORES - FTSE 7	49.42	53	-0.0	9 0,
TÓQUIO - NIXXE) 26.	827,43	1,65	U	3 6,
TESOURO DIRETO (*)	Vete	A	10 %	
IPCA	15/8/2026		5,50	3043
	15/5/2035		5,75	1.854
JUROS SEMESTRAIS	15/8/2002		5,70	3571
PREFIXADO	P/N/2025		12,24	725,5
	P/N/2029		12.16	460,
SELIC	143/2025		0.05	11,453







RS/sc 60 kg 1267.25 0.72 77.68

MOEDAS E COMMO	DOTTES			
	Venda	Dia %	Mès %	Ano I
DÓLAR COMERCIAL	4,9445	1,42	4.10	40
DÖLAR TURISMO	5,1130	-1,24	-3.76	-103
EURO	5,4460	-1.77	-6.23	-13
OURO .	306,500	-0.49	-837	-1
WTI USS/BARRIL	1122700	657	1734	463
IBRENTUSS/BARRIL	116,2900	8,49	18.53	43.
	USS 1	Euro/ 1 urops t	Libra/	RS
		uropa L		
DÜLAR AMERI	1,000	UUS	1,3/£7 I	
EURO	0.908	1,0000	1,1948	
RANCO SLICO	0.934	1,00%	1,2799	1.85
LIBRA ESTERLINA	0.790	1.8370	1.00000	

de grandes nomes do agronegócio em artigos exclusivos

para o broadcast'



A melhor plataforma em tempo real para quem acompanha o agronegócio

Grande São Paulo: 11 3856.3500 Outras localidades: 0800 0113000 www.broadcast.com.br

#### FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

COMPRA PRIVADA FFM / ICESP 1864/2022 - ICESP PRRÉCNIA - PROCESSO DE COMPRA FFM RS Nº 1791/2022

## PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MAUÁ

PE RP 015/2022; PA 7539/2021; Objeto: Fornecimento de material de higiere e limpaza infantil, para uso na Rede Municipal de Erraino. Abertura: 0104/2022 la 09/00%.

O edible encontra-te no site were/maus.sip.po/vie e www.corepraisb.com.br. Inf. (11) 4512-7824. Israel da SiNa Judino-Tuellori de Divido de Comprasa - Secretaria de Finanzas.



Amonicate EDITAL ABNT - O Presidente do Conselho Deliberativo da Associa BRASILERE Normas Técnicas, atendendo a deliberação do Conselho Deliberativo, cor Associados para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária no dia 28 de abril de 2022. às 14h00, na ABNT, à Rua Conselheiro Nébias, 1131 – Campos Eliseos - São Paulo - SP. O Edital completo e demais informações podem ser obtidos somente no site www.abnt.org.br e pelo e-mail presidencia@abnt.org.br. Rio de Janeiro, 22 de março de 2022 - Mario William Esper Presidente do Conselho Deliberativo.

## PREFEITURA MUNICIPAL DE BAURU

ORGAO PREFEIRA MINATI PARENE SALVANIA (SALVANIA MINATI PARENE)

ORGAO PREFEIRA MINATI PARENE SARVANIA SALVANIA MINATI PARENE SALVANIA SALV



#### PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES

SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES AVIO OR ILLEGERATIVA O EL COMPRAS E LICITAÇÕES AVIO OR ILLEGERATIVA O EL CIDADO DE SECRETARIA DE SADIO: ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESA A PROCULTO CONTRATAÇÃO DE EMPRESA A PROCULTO A FORMA A PA COLIDA O NA LEGIS, EL GEORIZA O SECRETARIA DE SADIO: ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATA DE CONT

#### Companhia de Engenharia CEI de Tráfego - CET CNPJ 47.902.648/00

AVISO DE ABERTURA

MODALIANCE: PREGAD ELETTRICOCO PE 6021

GOURTE O FORMIC CARROTO DE CARROTO E CARROTO DE FIRRA ÓPTICA

Regime de Escrução: Emperatula por Preço Unitário - Modo de Disputa. Aberto

Encoratione advoir o PERGO Aprima monositary portivo de referenciado actor o Cidad na Ruia

rea Travella de Servição Emperatula por Preço Unitário - Modo de Disputa. Aberto

Encoratione advoir o PERGO Aprima monositary portivo de Percenta de Carroto de Percenta de Percenta de Marcia de Servição encaminhados a partir da disponibilização do sistema até as 09/30min do dia 04/abril/2022, no site www.gov.br/comprastipt-by. A abertura da Sessão Pública do Pregão Eletônico, ocorrerá às 09/130min do dia 06/abril/2022, no site www.gov.br/comprastipt-by.

São Paulo, 21 de março de 2022

São Paulo (SP), 21 de março de 2022

Aos Senhores Condôminos e Poolistas do Edifício Convention Corporate Plaza - Torre A - Plaza I e Edifício Convention Corporate Plaza - Torre B - Plaza II

<u>EDITAL DE CONVOCAÇÃO</u>

## Assembleia Geral Ordinária de 16 de junho de 2022 Prezados(as) Senhores(as):

Prazados(a) Senhores(a):

Prazados(a) Senhores(a):

Fraza, pico present Instrumento e na mehor torna de direito, co Senhores

Frazam, pico presente Instrumento e na mehor torna de direito, con Senhores

Praza III. Comparis Praza - Torne B - Pitaza III. Comparis Praza - Torne B - Pitaza III. Comparis Praza - Torne B - Pitaza III. Comparis Comparis Praza - Torne B - Pitaza III. Comparis Comparis Del Comparis Compari

Apresentação da "Proposta Bourbon de Recuperação Financeira da Operação Hoteleira comprometida pela pandemia COVID-19", com o aporte de R\$ 7.100.000,00 nos próximos 48 meses;

2) Deliberação sobre as providências a serem adotadas em função do disposto no

30) Apresentação da Previsão Orçamentária Operacional - Condomínio e Pool -Janeiro/2022 a Dezembro/2022; 4) Delberação sobre as providências a serem adotadas em função do disposto no

5) Apresentação das Contas Operacionais - Condomínio e Pool - até 31/Dezembro/2021;
 6) Deliberação sobre as providências a serem adotadas em função do disposto no

7) Eleição do Corpo Diretivo - Síndico, Sub-Síndico, Conselho e Gestores; e

8) Assuntos Gera

Nota: Os Srs. Condôminos e/ou Poolistas poderão fazer-se representar legalmente constituído.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ARCO ÍRIS-SP MISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO PRESENCIAL IN-07/2022 - A heferitura Municipal de Arco Iris/SP toma público que se en-carita aberta no Serto de Licitações o PREGÃO PRESENCIAL P 07/2022 para Registro de Precos para everyntual amusiar las 1907/2022 para Registro de Precos para everyntual amusiar las

Nº EZ/2822, para Registro de Preços para evermana aquinças de materia de construição de juna restruição de il para resultado na elevenção de devensos serviços da Administração Pública. A Senale de mechimento dos dos envelopes, análes de julgamento serviços dos Administraçãos Pública. A Senale no dia 06/04/2022 de la 18/050, e a abentura dos envelopes (06/04/2022 de los 18/05), a minarda de elevida en interio toro está (06/04/2022 de los 18/05), a minarda de elevida en interio toro está de 18/05/2022 de la 18/05/2023 de la 18

ESTADÃO

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE OURINHOS

AVISO DE LICITAÇÃO

prepor. 6604-7002 — 085.00 of horiza.

Sito eletránico: wea bibmeristicizacos com br. Perfebura.

Nancipal de Durintes (severa surintado na site da Perfebura.

Manicipal de Durintes (severa zurintas signor br) no 1 ini.

Icitações, bem como no enderego eletránico da Bibasa.

Brasilera de Mercalionia (severa biberisticación como los deservicios de que qualquer esclarecimentos a respete
bri, sendo que qualquer esclarecimentos a respete
to, por pode de perintes pode de cere registrado e obdicios de definimente na pizalatorima da Botas Brasileria de Mercalionia.

Ourinhos, 21 de março de 2022. Pocay Alves da Silva – Prefeito Mu

#### FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

PRA PRIVADA FFMICESP 1833/22- RS 1780/22 - ADJUDICAÇÃO Dirette Garal da Fundação Faculdade de Medicina, ADVIDICA à empresa ATMOSFERA CESTÃO E HIGURIZAÇÃO DE TEXTES S.A. APIS et 98.586.257/001-73, para a contratação de empre sa especializada na LOCAÇÃO DE VESTIMENTA DE BARREIRA, com base no regulamente de Campar da FFRA.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE BAURU

FREFELI UKA MUNICIPAL DE BAURU

FREFELI UKA MUNICIPAL DE BAURU

Ediad s' 00.2022 - Processo s' 161.147/2011 - Medidiade: Dispens de Licitação por maios

Ediad s' 00.2022 - Processo s' 161.147/2011 - Medidiade: Dispens de Licitação por maios

GUILDOS DE PELMOTO PEPUNIA FACA DO E 150.000 IN CREZENTOS E CONQUENTA MIL

UNIDADES DE SUCO DE FRUTA SAIDOR MAÇA, 200ML COM CANUDINIO, ORRANDOS

ACRICULTURA FAMILIZA. Bietrosende Severeira Medidiade de Educação. Oriques Formaios DAACERUUTURA FAMILIAR, Interesada Secretaria Municipal da Falonção Co. Corpor Formato, 10 de abril de 220 de 300 de 300

#### EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Pelo presente Edital, ficam convocados todos os associados da AOG – ASSOCIAÇÃO DOS QUIOSQUEIROS, PERMISSIONÁRIOS, CONCESSIONÁRIOS, DA ORLA DO MUNICÍPIO COURSQUERIOS, PERMISSISTIVANISS, CONCESSISTIVANISS, AO HULL DO MUNICIPAL DE GUARRUM, em dia com suas obrigações sociais, a reunirem-se em <u>Assembleia Geral</u> <u>Extraordinária</u> a ser realizada, no dia 01 de abril de 2022, sito a Rua Ciro Alves, 126, sala 72. Jardim Três Marias, Guanujá/SP para conhecimento, discussão e deliberação sobre a seguinte ordem do día: 1 — Eleição de Diretoria e Conselho Fiscal para novo mandato, nos termos do Estatuto reformado, para o biénio 2022/024; II — Prestação do Contes. III - Cutros. A assembleia será instalada, em primeira charmada, as 15 horas, e em segunda charmada às 15 horas e 30 minutos, es endo os assumbs decididos por maioria dos presentes, nos termos do Estatuto Social. VERA LÚCIA DE SOUSA SANTOS - Diretora Presidente. WAGNER SALES DA SILVA - Presidente do Conselho Fiscal.

#### ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

SOCIAÇÃO DOS PROPRIETÁRIOS DO ALTOS DA QUINTA compradores de lotes no residencial, que a Assemble o Com-Pilot presents, a 45000A(C)COCO PIPOTEL FIRIOS DO VELTOS OL QUIDIT. Comucos a seriente proprietation or compressant presentation of the respective of the re

ção de Contas;

#### MOVI MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A. Companhia de Capital Aberto Autori CNPJ/ME nº 21.314.559/0001-66 - NIRE 35

CRUME d'al 134.5800001 de . hette 2300007210-1

COMUNICAD DO MERCADO

COMUNICADO AN ERCADO

A Brocket SERVILLE CARLO DE COMUNICADA

A Morcide Production de Carlo Carlo

Presidente do Conselho de Administração

SECMESP-SINDICATO DOS EMPREGADOS DE COOPERATIVAS MÉDICAS NO ESTADO DE SÃO PADLO: CNIPJ 61,854,623/6601-31 - EDITAL DE RECOLHIMENTO DA CONTRIBUIÇÃO SINDICAL etendimento ao disposto no artigo 605 da Consolidação das L sistivos legais em vigor, o SECMESP - Sindicato dos Empreg 1o de São Paulo, acima identificado, entidade sindical de stabilo de sub-recuperativa redicisar no trabano a un recupera se setores de primero se cooperativas medicas de la sale de que exemplar as suas fundas an inferidas cooperativas medicas linicias, laboratórios, ambulatórios e hospitalas, voltica an inferidas cooperativas medicas produces de la complexión de la art.600 da CLT) além de outras sanções estabelecidas em l co de 2022. JOSÉ RENATO PAPPESSO - PRESIDENTE

DITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA. SINDICATO DOS OTORISTAS ETRABALHADORES EMTRANSPORTE RODOVIARIO URBANO DE SÃO PAULO. instantation em transplarte indexident outlier de table y alle, associates de rice, a plariquient de private parties de l'INFER (est estate en et la ma l'invergitor). Il, Edentade, l'Albenti, en cut disponibilitat sideoi en 100 de l'INFER (estate en et la marchine) de l'Albenti de l'Albenti en qual disponibilitat sideoi en 100 de l'INFER (estate en l'Albenti en l' 6) Outros assuntos de interesse esus Santos (90) - Presidente

#### **DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO**

RODRIGO FERREIRA DA SILVA, portador do CFF nº 288.202.998-18, DECLAPIA, nos termos do art. 8º do Regulamer Anexo II à Resclução nº 4.122, de 2 de aposto de 202; sus intenção de exercer clargo de administração na PARMETA DESTRIBULDOS DE TÍTULOS E VALORES MODIBLIÁRIOS LTDA. (CIVILAIS FOR O 792 de 155 24800) EN

DISTRIBUDIDA DE TITULOs E VALUESES MEDILAMENTO EL LAND.

PORTO DE LA CONTROL DE LA CON

Probocio Digital (disponivel na página do Banco Central do Brasil na internet) Selecionar, no campo "Assuntis", Autorizações e Licenciamentes para Instituções Supervisionadas e para Integrantes Selecionar, no campo "Destino"; o componente do Departamento de Osparização do Sistema Finánceiro — Deof m

IBANCO CENTRAL DO BRASIL BARLO CENTRAL DO BRASIL.
Departamento de Organização do Sistema Financeiro.
Gerência Técnica em São Paulo I – DEORPIGTSP1.
Az Paulista, nº 1804 - 5º andir - São Paulo SP. CEP 01310-922.

#### SEGUROS SURA S.A.

CREAME \*\* 23.006.699.001.27 - PRIET 23.001.15 1.577

FEAR COMPOSIDE A STREET AND STREET 25.001.15 1.577

FEAR COMPOSIDE A STREET AND STREET AS STREET 25.001.15 1.577

FEAR COMPOSIDE A STREET AND STREET AS S or course, in some navious, the American desirance (unique, in "List, 4" share," Side Philiadolf's Aller fide visible de Philiadolf Americando, Billary de Americando, Billary de Americando, Billary de Visible de Philiadolf de Americando, Billary de Careller (et al. Americando de Careller de Baseller (et al. Americando de Careller de Baseller (et al. Americando de Careller de Baseller (et al. Americando de Careller de Careller de Baseller (et al. Americando de Careller de Baseller de Careller de Careller (et al. Americando de Careller de Careller de Careller (et al. Americando de Careller de Careller de Careller de Careller (et al. Americando de Careller de Carell

São Paulo, 18 de março de 2022 JORGE ANDRÉS MEJÍA DELGADO - Diretor Presi



# PROCURANDO SEGURANÇA E CREDIBILIDADE NA HORA DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
  - Veículo mais admirado do país no meio jornal.
  - 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
  - Edições impressas de segunda a segunda.
    - Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

**ESTADÃO RI** 

ESTADÃO RE

Tecnologia Efeitos da pandemia

# 'Bigtechs' avançam no varejo bancário, mostra pesquisa

Fintechs de porte maior e bancos mais tradicionais também cresceram; FSB elogia inclusão, mas alerta para a concentração

#### ALINE BRONZATI

A pandemia serviu de motor para a tendência de digitalização dos serviços financeiros no varejo bancário, de acordo com um estudo publicado ontem pelo Conselho de Estabilidade Financeira (FSB, na sigla em inglês). Houve no período um aumento da participação de gigantes da tecnologia - as chamadas bigtechs - e também das fintechs, que ganharam espaço. Mas as instituicões tradicionais também se beneficiaram desse impulso às inovações digitais em meio às medidas para controlar a covid-19, segundo a entidade, que tem sede na Suíça.

O uso de carteiras digitais no e-commerce, por exemplo, saltou de 6,5% em 2019 para 44,5%, em 2020, indicando maior participação das bigtechs, mostra o estudo Flavors of Fast, da empresa de tecnologia FIS, mencionado pelo FSB. Na China, esse número chegou a 72%, enquanto nos Estados Unidos passou de 24%, em 2019, para 30%, em 2020.

"A pandemia de covid-19 teve um impacto significativo na estrutura do mercado de servicos financeiros do varejo. As tendências para a digitalização de serviços financeiros se aceleraram e algumas mudanças vieram para ficar", diz o FSB.

GIGANTES. Grandes fintechs e os chamados "incumbentes". empresas com larga escala do segmento financeiro, foram os que mais se beneficiaram, pois

se valeram de elevados investimentos e de uma base maior de clientes para ganhar participação durante a pandemia. A receita de bigtechs cresceu 17% entre 2019 e 2020, enquanto a capitalização de mercado dessas empresas avançou 57% no período, segundo o FSB.

No caso de fintechs menores, a pandemia teve um "impacto desigual", na visão da entidade, uma vez que o fluxo de recursos se reduziu e muitas dependiam de investidores.

De acordo com a entidade, a maior presença de bigtechs e fintechs no setor fi nanceiro gera benefícios como a redução de custos e inclusão financeira, preenchendo lacunas do setor e contribuindo para uma maior diversidade. Nos países emergentes, diz o FSB, esses avanços são ainda mais evidentes.

Por outro lado, alerta a entidade, o crescimento de nomes da tecnologia traz riscos, como questões de concentração de mercado, atuação de empresas fora do olhar regulatório e ataques cibernéticos, que podem causar implicações negativas para a estabilidade financeira do sistema

Supermercados e restaurantes têm queda de 2,7% nas vendas em janeiro

As vendas de supermercados e restaurantes em janeiro caíram, em média, 2,7% na comparação com o mesmo mês do ano passado. O cálculo é da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (Fipe), com base em transações feitas por cartões da Alelo, bandeira de benefícios e de gestão de despesas corporativas. Os Índices de Consumo em Restaurantes (ICR) e em Supermercados (ICS) refletem o agravamento da pandemia no período, o avanço da inflação e a queda da renda, explicou o presidente da Alelo, Cesario Nakamura. O FRANCISCO CARLOS DE ASSE



eda das vendas reflete avanço da inflação e diminuição da renda

Áudio vazado aponta que executivo da Amazon quer ampliar divisão de saúde

LOTES COM LANCE MÍNIMO À PARTIR DE: R\$ 258.000,00 (LOTE 19)

Informações: (11) 3093 5252

Depois de se tornar um gigante global do comércio eletrônico, a Amazon pode avançar no setor de saúde. Segundo o site Business Insider, o interesse parte de Andy Jessy, executivo que substituiu Jeff Bezos no comando da empresa. Em um áudio vazado em novembro de 2021, Jessy revelou que a divisão de saúde da Amazon é a que mais o empolga. Google e Microsoft têm feito investimentos no setor, em áreas como computação em nuvem e inteligência artificial. • AGÉNCIAS INTERNACIONAIS



Para anunciar: (11) 3855-2001

**∥Vip** 







A primeira conexão do dia com os principais fatos do momento, além de colunas em destaque, matérias selectoradas é dicas de conteúdos para relaxar.

Todas as manhãs,



Inscreva-se e receba em seu e-mail:



Um resumo leve e descontraído do noticiário do dia, curadoria de temas inspiradores, além de links para manter-se bem informado(a).

Sempre no fim do dia





Inscreva-se e receba em seu e-mail:



#### **DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS DE 2021**

## CS BRASIL PARTICIPAÇÕES APRESENTA

### Lucro Líquido das operações continuadas de R\$ 33,1 milhões em 2021

Frota total operacional de 24.367 veículos no final do 4721, no segmento de Gestão e Terceirização de Frotas, representando um crescimento de 63,3% em relação à frota total

Receita Líquida Total atinge R\$ 152,1 milhões no 4T21, crescimento de 29,8% em relação ao 4T20;

Lucro Bruto totaliza R\$ 74,2 milhões, com margem bruta de 48,8% no 4T21. Crescimento de 76,8% em relação ao 4T20; com margem EBIT de 57,7% no 4T21. Crescimento de 74,4% em relação ao 4T20

EBITDA Total totaliza R\$ 93,4 milhões, com margem EBITDA de 61,4% no 4T21. Crescimento nominal de 42,9% e

Lucro Líquido atinge R\$ 33,1 milhões com margem Líquida de 21,7% no 4T21. Crescimento de 96,0% em valor nominal e

e Endividamento líquido em R\$ 111,2 milhōi no final do 4T21;

Mantivemos o caixa reforçado, capaz de cobrir em 4,3x a dívida bruta de curto prazo

#### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Encerramos o quarto trimestre de 2021 com crescimento em todos os indicadores operacionais e financeiros da Companhia, A CS Brasil Participações e Locações S.A. (CS Brasil Participações) e suas controladas apresentaram grandes conquistas, consegúmos alcançar RS 165,55 milhões em Receita Bruta Total e uma frota operacional de 24,4 mil veiculos nas operações continuadas.

os o 4T21 com a margem EBITDA Total sobre a receita líquida de serviços de 77,3%, dem nossa capacidade de rentabilidade e previsibilidade em contratos de longo prazo.

A restruturação societária da CS Participações foi aprovada, em assembleia geral extraordinária, na data de 26 de julho de 2021. A reestruturação consistiu na migração de toda à abas acionária da Companhia para a Movida Participações SA. ("Movida"), empresa atmbém controlada pela Simpar SA. Na mesma data, ainda como parte da reestruturação, foi aprovada a cisão da CS Participações, cujo acervo líquido incluiu o total dos saldos de investimento em participações societárias na controlada CS Brasil Transportes de Passageiros e Servicos Ambientais Ltda, e na CS Finance

Destacamos que da mesma forma que no setor privado, o setor público e as empresas de economia mista deverão continuar buscando ganho de eficiência operacional e financeira por meio da terceirização de serviços. A CS Brasis Participações e suas controladas, têm como princípio continuar adotando as melhores práticas na prestação de serviços ao setor público e, ao mesmo tempo, fazer uma boa gestão de portfólio de contratos e de custos visando continuar ampliando eus retornos.

oladas, adotam elevados padrões de Governança, contribuindo para a evolução do Setor Público, por meio da inovação, eficiência e transparência, promovendo e consolidando um

Dentre as iniciativas em possa Governança, destacam-se

- Comité de Sustentabilidade da CS Brasil: estabelecido em 2020 e composto por 3 membros, sendo um membro independente, realiza encontros bimestrais e possus como principais atribuições a incorporação da sustentabilidade na estratégia corporativa e a validação e acompanhamento de projetos, indicadores e iniciativas ASG
- Código de Conduta: é composto por um conjunto de orientações sistematizadas que retratam os es da companhia e que devem nortear sua atuação.
- denunciante e tornar mais eficiente o retorno da apuração da denúncia, com atendimento disponíve

- Política Anticorrupção: abrange um conjunto de Políticas que a Companhia entende essenciais para o efetivo combate a corrupção, são elas:
  - - Política de Participação em Licitação;
      Política de Doações e Patrocínios;
    - Política de Brinde, Presente, Entretenimento e Hospitalidade.
- Linha Transparente: canal gratuito, acessível ao púbico interno e externo, para dúvidas ou solicitação de informações sobre o Código de Conduta, Políticas Anticorrupção ou normas internas da Companhia, foi disponibilizada a Linha Transparente, atavas do telefone: 6000 726 7250.
- Sala de Licitações: A Sala de Licitações é um ambiente seguro e 100% monitorado eletronicamente criado exclusivamente para abrigar as fases de disputa dos processos de licitação pública. A sala possuí acesso restrito, equipamentos dedicados, infraestrutura de TI e Políticas e Procedimentos, que são certificados por empresa independente.
- 💪 Linhas monitoradas: meio de comunicação obrigatório para os colaboradores que prec contato com o pregoeiro e/ou agentes públicos responsáveis e/ou envolvidos no processo licitatório, desde a publicação do edital até a assinatura do contrato.
- processo de licitação pública, desde a obtenção do Edital até a assinatura do contrato ou término do processo.
- controladas para todos os interessados em navegar e consultar informações a respeito dos seus contratos. Além da publicação de uma série de dados ligados à operação, governança, conformidade, legislações e políticas, através do Portal, a CS Brasil Participações busca reforçar, com visão inovadora, o seu critério de excelência na gestão, conformidade e transparência nos negócios.

nestre e pela confiança dos nossos clientes, fornecedores e instituições financeiras

Consularemos nos diserencianos pelas nossas praecas de Governança, Compliance e Iranspar-direcionando nosso crescimento com o foco no segmento de GTF, onde acreditamos no potencial de cres com rentabilidade e previsibilidade, contribuindo também para a eficiência dos serviços públicos no Brasil.

João Bosco Ribeiro Diretor Presidente da CS Brasil Participações e Locações S.A.



Resultado Financeiro

2

#### CS BRASIL PARTICIPAÇÕES E LOCAÇÕES S.A.

CNPJ/MF N° 35.502.310/0001-99 - NIRE 35231866177

#### RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2021 2. Investimentos 1. Principais destaques financeiros: 1.1) Consolidado das operações continuadas Receita Bruta Deduções da Receita Receita Líquida Receita Líquida de Serviços 117,1 152,1 29,8% 76,3 2,9 115,5 51,3% GTF Pesados Receita Liquida Venda de Ativos Custos Totalis Custos de Serviços Custos Venda de Ativos -17,4% 3,6% -75,2 -77,9 -42,0 -33,2 31,9% Lucro Bruto 76,8% 42,0 74,2 Despesas Operacionais EBIT 39,9 69,6 74,4% Margem (% ROL Serviços) Resultado Financeiro -12.5 -20,4 Impostos Eucro Líquido 16.9 33.1 Lucro Líquido Margem (5 ROL) Lucro Líquido des Operações Descontinuadas Lucro Líquido Reconciliação do EBITDA (R\$ milhões) Lucro Líquido

O EBITDA Total somou R\$ 93,4 milhões no 4T21, crescimento de 42,9% em relação ao 4T20, com margem EBITDA sobre a 6. Declaração da Diretoria receita linicits da serviços de 77 3%.

No 4721 o CAPEX Bruto totalizou R\$ 417,2 milhões, que descontados das vendas de veículos no exercicio de R\$ 31,3 milhões resultou no CAPEX Líquido de R\$ 386,3 milhões. Os recurros foram direcionados principalmente para investimentos expansios em novos contratos que devem fortalecer q

3. Estrutura de capital A gratilo de pasalvos en 471 to de suma importancia para nos preparameno para o cencirio desafador imposto pela pandemia do COVID-19. A CSB tesal Participados parasentos una endidada batan o final do 4721 de RS 2656, milhõus, e mandeve o caixa reforçado com uma posição de caixa e aplicações financeiras consolidada de RS 376,5 milhõus, suficiente para cobir a amontzação da divide bata de curia prazo em 4.2x.

Continuaremos focados na gestão do fluxo de caixa e solidez da nossa estrutura de capital mantendo o Balanço pro desenvolvimento e crescimento dos negócios.

### 4. Compliance, transparência e conformidade

4. Compilance, transparencia e comormona e comormona de Azivada da CS Brariopações, o processo licitatório de GTF segue pelos tormatos de pregões elebránicos e presenciais. Nos últimos doze meses findos no 4721, a CS Brasil Participações participou de 138 licitações sendo 93% sobra por meio de propies elebránicos através da Sala de Licitaçõe, um ambiente 100% monitorado elebránicamente, com elevandos padrãos de compilance e governança.



0.0 18.2

20,4

33.1 81.3%

### Para saber mais sobre a Sala de Licitações e do Portal da Transparência da CS Brasil Participações, assista o video através do QR Code ou clique aqui:

5. Auditoria Independente

His Commissiple Social

Proprieçado per Americania

Selfra Commissiple Social

Selfra Commissiple Soci

O LEUTON 198 (serious 198 (3)), a minores no 4 (21, resemento one 4/27); em metapo do 4 (4), com margem cara ser avore a certain liquida de servica de 7-3%.

Em alterdimento às disposições constatries da interrupio CVM nº 48009, a Directoria declara que disculta, redu e concordou com a certain liquida de 198 (3), 1 milhões no 4721, com margem liquida de 21,7%, crescimento de 7,3 p.p. em relação à margem a capitoles expressan no nationarios en auditoria de auditoria de

liquida do 4120.						consolidadas relativas ao exercício social encerrado em 31	de dezer	mbro de 2021.			
			Bala	nços patrim	oniais em 3	1 de dezembro de 2021 e 2020 es de Reais)					
			Controladora		Consolidado	es de Hoaley			Controladora		Consolidado
Ativo	Nota	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	Passivo	Nota	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	2.458	585	12.169	11.962	Fornecedores	14	32.434	141.037	265.651	352.236
Titulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	8	2.141	2.292	364.353	544.512	Risco sacado a pagar	15				6.629
Contas a receber	9	2.188	3.207	84.208	187.931	Empréstimos e financiamentos	16	11.575	118,944	11.575	217.890
Estoques				2.504	5.840	Debêntures	17	442	1.174	37.393	1.174
Tributos a recuperar		479	-	2.062	11.668	Arrendamentos a pagar	18	-	-	37.731	104.855
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.3	8.903	1	13.703	17.449	Arrendamentos por direito de uso	19	-	-	724	6.137
Despesas antecipadas		1	144	6.389	3.950	Obrigações sociais e trabalhistas			-	2.343	26.560
Dividendos a receber	12.3	2.202				Imposto de renda e contribuição social a recolher	23.3	167		167	3.070
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	10	442	1.705	69.713	114.135	Tributos a recolher		30	1.207	1.074	16.891
Adiantamento de terceiros			47	1.171	3.898	Adiantamentos de clientes	20	19.692	7.559	6.580	44.600
Outros créditos	11	2.491	-	15.573	26.141	Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar	25.3	31.934	16.723	34.284	19.071
		21.305	7.981	571.845	927.486	Partes relacionadas	24.1	-	-		453
Não circulante						Outras contas a pagar	21	15.383	918	42.415	26.591
Realizável a longo prazo Contas a receber	9	4	RP	A @	79.462	Néo choulante A C		111.657	287.562	441.311	826.157
Tributos a recuperar				/m/1039	37.466	Umpriet more transcurperios	16	22.406	93.499	22.406	223.732
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.1	7.871	663	7:871	663	Debentures 4 4 4 4 4	17	148.862	740.247	148.862	740.247
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.3	4.851	4.851	4.851	6.646	Arrendamentos a pagar	18			7.390	131.663
Partes relacionadas	24.1			504	1.800	Arrendamentos por direito de uso	19			187	12.670
Depósitos judiciais	22				4.672 23.672	Provisão para demandas judiciais e administrativas	22 23.1				3.146
Outros créditos	11			5.912		Imposto de renda e contribuição social diferidos				92.024	67.218
		12.726	5.514	19.202	154.381	Partes relacionadas	24.1		76.813		1.145
Investimentos	12	923.773	1.484.576	1.376	15.582	Outras contas a pagar	21	-	-	-	413
Imobilizado	13	146.949	127.614	1.891.073	1.333.877			171.268	910.559	270.869	1.180.234
Intangivel		4	-	2.626	2.629	Total do passivo		282.295	1.198.121	712.180	2.006.391
		1.083.452	1.617.704	1.914.277	1.506.469	Patrimônio líquido					
						Capital social	25.1	23.734	365.458	23.734	365.458
						Reservas de capital		670.125		670.125	
						Reservas de lucros	25.3	127.973	62.008	127.973	62.008
						Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controlados	res	821.832	427.564	821.832	427.564
						Participação de não controladores	25.5		-	952,110	-
						Total do Patrimônio Liquido				773.942	
Total do ativo		1,104,757	1.625.685	2.486.122	2.433.955	Total do passivo e patrimônio líquido		1.104.757	1.625.685	2.486.122	2.433.955
TOTAL GO MITTO		1.134.737	1.023.003	2.400.122	4.433.955	rotar do passiro e patrimolio aquido		1,134.757	1.023.003	2.400.122	4.433.900

		Asn	otas explicativa	s são parte inte	egrante das der	monstrações financeiras individuais e consolidadas.					
Demonstra Exercício findo em 3 (Em milhares de R	31 de deze		21 e 2020			Demonstrações do: Exercício findo em 31 (Em milh	de dez	embro de 20 e Reais)	021 e 2020		
			Controladora		Consolidado				Controladora		Consolidado
	Nota	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020			31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receita líquida de venda, locação, prestação de						Lucro liquido do exercício		128.963	70.413	130.410	70.413
serviços e venda de ativos desmobilizados	27	37,367	22.811	556.247	368,929	Outros resultados abrangentes		(10.261)		(10.261)	
Custo de venda, locação e prestação de serviços	28	(11.102)	(10.553)	(168.590)	(138.870)	Acervo liquido decorrente da reestruturação societária (nota	a 1.1)	10.261	-	10.261	-
Custo de venda de ativos desmobilizados	28	(14.383)	(4.642)	(121.207)	(80.459)	Resultado abrangente do exercício		128.963	70.413	130.410	70.413
Total do custo de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados		(25.485)	(15.195)	(289.797)	(219.329)	Das operações Continuadas Descontinuadas		107.604 21.359	56.274 14.139	109.051 21.359	56.274 14.139
Lucro bruto		11.882	7.616	266.450	149.600	Descriminations		128.963	70.413	130.410	70.413
Despesas comerciais	28			(3.006)	(405)	As notas explicativas são parte integrante das					
Despesas administrativas	28	(1.640)	(709)	(19,122)	(11,144)	Demonstrações				e consolidada	э.
Reversão (provisão) de perdas esperadas						Exercício findo em 31					
("impairment") de contas a receber	28			(144)	(547)	(Em milh			21 6 2020		
Outras receitas (despesas) operacionais, liquidas	28	100		180	1.823	(Littinia)	arte ut		Controladora		Consolidado
Resultado de equivalência patrimonial	12	167.411	89.261				Nota	31/12/2021		31/12/2021	31/12/2020
Lucro operacional antes das receitas, despesas						Receita líquida de venda, locação, prestação de	Nota	30122021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
financeiras e impostos		177.653	96.168	244.358	139.327	Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos					
Receitas financeiras	29	12.067	508	17.679	2.080	desmobilizados	27	39.859	24.681	556.247	437.327
Despesas financeiras	29	(86.870)	(41.043)	(93.666)	(53.542)	(Provisão) reversão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	28			(144)	(476)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição						Outras receitas operacionais	28	- 1		180	1.823
social		102.850	55.633	168.371	87.865		-	39.859	24.681	556.283	438.674
Imposto de renda e contribuição social - corrente	23.2	(72)	(22)	(10.309)	(16.430)	Insumos adquiridos de terceiros					4000014
Imposto de renda e contribuição social - diferido	23.2	4.826	663	(49.011)	(15.161)	Custos das vendas e prestação de serviços		(12.460)	(4.644)	(178.465)	(92.991)
Total do imposto de renda e da contribuição social		4.754	641	(59.320)	(31.591)	Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.791)	(1.249)	(94.262)	(80.016)
Lucro líquido do período proveniente de						125071100700100100100		(14.251)	(5.893)	(272.727)	(173.007)
operações continuadas		107.604	56.274	109.051	56.274	Valor adicionado bruto		25.608	18.788	283.556	265.667
operações continuadas		107.504	50.274	109.051	56.274	Retenções Depreciação e amortização	28	(8.634)	(9.136)	(76.007)	(70.850)
Atribuído aos:						Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	20	16.974	9.652	207.549	194.817
Acionistas controladores		107.604	56.274	109.051	56.274	Valor adicionado recebido em transferência		10.974	9.002	207.049	194.017
Acionistas não controladores						Resultado de equivalência patrimonial	12	167.411	89.261		-
Lucro líquido do período proveniente de						Receitas financeiras	29	12.067	508	17.679	2.080
operações descontinuadas								179.478	89.769	17.679	2.080
Lucro das operações descontinuadas líquido						Valor adicionado total a distribuir		196.452	99.421	225.228	196.897
de impostos		21.359	14.139	21.359	14.139	Distribuição do valor adicionado					
Atribuido aos:						Pessoal e encargos	28		75	21.562	14.372
Acionistas controladores		128.963		128.963		Federais Estaduais		1.831	385 1.644	1.870	39.377
Acionistas não controladores				1.447		Municipais		1.001	1.044		12.753
Lucro líquido do período		128.963	70.413	130.410	70.413	Juros e despesas bancárias	29	86.870	41.043	93.666	53.542
Lucro líquido básico e diluído por ação - R\$	30			0,3529	0,1927	Aluguéis	28			(1.145)	(593)
Lucro líquido básico e diluído por ação - RS						Lucro retido do exercício Distribuição de dividendos		77.044 30.560	56.274	109.051	56.274
(operações continuadas)	30			0,2944	0,1540	Distribuyes of anothers		196,452	99,421	225.228	196.898
As notas explicativas são parte integrante d	as demonstr	rações finance	iras individuais	e consolidada	5.	As notes explicatives são parte intercente das	damonet				

(1.536)

Demonstrações das mutações do pa ndo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 70.413 427.564 s em 31 de dezembro de 2020 líquido (prejulzo) do período resultados abrangentes do período, líquido de imp amento para líuturo aumento de capital ado na variação de participação acionária glio de lucros 365.458 3.521 427.56 128 963 128.963 1.447 (40.017) 40.017 64.739 1.226 iado e autoria lo de dibiéntures conversiveis em ações (Nota 17 ii) ndos e juros sobre capital (Nota 25.3 a) o cindido decorrente de reest. societária - libéria (Nota 1.1.a) cindido decorrente de reest. societária - Movida RAC (Nota 1.1.b) (i) 313.646 313.646 (30.560) (152.499) 596.999 (185.000) 355.125 597.000 355.125 123.226 952.110 1.775.316 os em 31 de dezembro de 2021 23.734 315.000 4.747 821.832 (i) Diferença de saldo entre o laudo de avaliação da cisão demonstrado na a explicativa 1.1.a e o saldo apresentado r ta explicativa 1.1.b e o saldo apresentado efere-se à variação patrimonial ocorrida entre a data base do las refere-se à pagamento de juros entre a data base do laudo de udo de cisão de 31 de março de 2021 e a data efetiva da cisão em 26 de julho de 2021. cisão de 31 de outubro de 2021 e a data efetiva da cisão de 28 de dezembro de 2021.

erciça de saldo entre o asuzo de avallação da cisão demonstrado na nota explic rença de saldo entre o laudo de avallação da cisão demonstrado na nota explic dução na participação acionária para 49,25% pôs emissão das debêntures As n

Den	nonstrações	dos fluxos o	de caixa - m		o - Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 es de reais)				
		Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado
Fluxo de caixa das atividades operacionais Lucro antes do imposto de renda e da confribuição social	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	Compra de ativo imobilizado operacional para locação (nota 12) Recebimento (pagamento) de awaps	31/12/2021 (48.045) 6.076	31/12/2020 (2.449)	31/12/2021 (836.637) (9.190)	31/12/2020 (340.417)
das operações continuadas e descontinuadas  Aluste para:	124.209	69.772	189.730	106.537	Investimento em títulos, valores mobilários e aplicações financeiras		(2.292)	180.159	(234.086)
Resultado de equivalência patrimonial (nota 11.1)	(189.618)	(103,400)		515	Caixa liquido utilizado nas atividades operacionais Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(19.202)	(31.127)	(584.052)	(77.454)
Depreciação e amortização (nota 26) Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 8) Provisões para perdas, baixa de outros ativos e créditos	8.635 14.382	9.136 4.642	106.049 251.600	160.727 170.333	Aporte de capital em controladas Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangivel Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	(101.615) (42.050) 94.747	(383.000)	(1.456)	(7.830) (44.952)
extemporáneos de impostos Baixa de outros ativos imobilizados Imposto de renda e contribuição social diferido	957	8	254 26.220 (31.412)	(2.372)	Caixa liquido decorrente de cisão Outros investimentos	180.272 1.249	120.679	1.405	:
Constituição de reserva Resultado na variação de participação acionária	65.965 40.017		(64.518) 40.017		Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimento	132.603	(256.321)	(51)	(52.782)
Transações com pagamentos baseados em ações				85	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Ajuste a valor presente dos ativos e passivos			36.951	-	Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas		(579.232)		(579.232)
Ganhos com valor justo de instrumentos financeiros derivativos Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(6.773)		(64) 144		Amortização de mútuo com a controladora Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures		(95.457) 1.562.716	322.829	(95.457) 1.531.077
Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos e risco sacado	66.235	18.005	75.637	50.269	Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos a pagar e risco sacado a pagar - montadoras	(14.499)	(600.000)	(270.453)	(794.792)
Variações no capital circulante líquido operacional	124.010	(1.837)	630.608	486.094	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos Aumento de capital	(97.029)		31.934 500.000	
Contas a receber Estoques	1.015	(1.480)	183.035 3.336	(30.284) 252	Caixa liquido (utilizado nas) gerado pelas atividades de financiamento	(111.528)	288.027	584.310	61.596
Fornecedores e Floor plan	(60.558)	384	(122.139)	85.647	(Redução) aumento liquido de caixa e equivalentes de caixa	1.873	579	207	(68.640)
Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar Bens disponibilizados para venda Partes relacionadas - Reestruturação societária (Cisão)	(1.656)	1.028	6.726 (21.464) (541.198)	10.763	Caixa e equivalentes de caixa No inicio do período	585	6	11.962	80.602
Adiantamento de clientes	12.133		(38.020)	-	No final do período	2.458	585	12.169	11.962
Outras contas a pagar	14.465		15,411		(Redução) aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	1.873	579	207	(68.640)

(7.671) (ZC.901) Variação no sarou un name pagar e reverse factoring NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indica

1. INFORMAÇÕES GERAIS
A CSI Data Perforances e Locações S.A. (*CSI Basia Perforações**, "Controlador on "Companha") — interiormente de comita da CSI Data Perforações e Locações (*La uma sociada horizon de capital abrei servida no ESI o calegoria controlador e servida no estado. A Companha da CSI de calegoria autornois este conclusión por companha de
controlada CS Brasil Transportes de Pissaspeiros e Serviços Ambientais Lista de RS 615.022 assim como o passivo a descuberto na va CS Frances de RS 1024. Adicionatente, en descomércia da mentituração postelerás supendada fe importante destaces a va CS Frances de RS 1024. Adicionatente, en descomércia da mentituração postelerás supendada fe importante destaces que não há computabilidade entre os saldos dos exercícios de 2021 e 2020 destas demontrações franceiras completas, pois observada en la computação desta demontrações franceiras de sexecício de 2020 contempla principamente os investimentos da CSS Basil Timarportos que brama participamente de sexemente de 2021 e estado de sexemente de 2021 e estado para fera de cisão bil avalidado por empresa especializados condita base em 21 de manço de 2021, e resultar na securitar homente tablo:
especializada com data base em 31 de março de 2021, e resulton na seguinte menação.

(56.045) (26.857)

Ativo Circulante	CS Participações	cindido	subsequentes (i)	- Pós cisão
Caixa e equivalentes de caixa	750			750
Titulos, valores mobiliários e aplicações financeira	d .		185.000	(185,000)
Contas a receber	9.622			9.622
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.458	-		1.458
Despesas antecipadas	2.290			2.290
Dividendos a receber	2.550	2.550		
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	3.534	3.534		
Adiantamento de terceiros	80	-		80
Outros créditos	2.488	361		2.127
	22.772	6.445	185.000	(168.673)
Ativo - Realizável a longo prazo Instrumentos financeiros derivativos		100		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.786	7.422		1.364
Imposto de renda e contribuição social a recuperar				4.851
Outros créditos	36.335	36.335		-
	49.972	43.757		6.215
Investimentos	1.472.315	607.281		865.034
Imobilizado	127.262			127.262
Intangivel				
	1.649.549	651.038		998,511
Total do ativo	1.672.321	657.483	185.000	829.838
Passivo	CS Participações	Acervo	Eventos subsequentes (i)	CS Participações - Pós cisão
Circulante			annardament (d	
Fornecedores	99.703			99.703
Empréstimos e financiamentos	121.362	109.402		11.960
Debéntures	11.182			11.182
Tributos a recolher	728	-		728
Adjantamentos de clientes	11.288			11,288
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar	16.723	16.723		111200
Outras contas a pagar	749			749
	261.735	126.125	-	135.610
Mão eleculante				

CS Participações	Acervo	Eventos subsequentes (i)	CS Participações - Pós cisão
740.735	-	-	740.735
53.321	53.321	-	
77.591	76.446	200000	1.145
_	-	355.125	(355.125)
140	-		140
965.281	189.634	355.125	420.522
1.227.016	315.759	355.125	556.132
445.305	341,724	(170,125)	273,706
365.458	341.724		23.734
94,135	14,408	(355.125)	434.852
-	-	185.000	(185,000)
120	-		120
(14,408)	(14,408)		
1.672.321	657.483	185.000	829.838
	740.735 53.321 77.591 140 965.281 1.227.016 445.305 365.458 94.135 120 (14.408)	CS Participações cindide 740.25 cindide 750.25 cind	CS Participações cindido subsequentes (I)  20 25 - 53.321  375 - 53.321  375 - 53.321  385 - 53.321

48.045 (51.989) (34.018)

Contas a receber	10.172		10.172
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.274		9.274
Despesas antecipadas	641		641
Dividendos a receber	22.015		22.015
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	302		302
Adiantamento de terceiros	30		30
Outros créditos	1.585		1.585
	48.691		48.691
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Contas a receber	4		4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.894 4.851		3.894 4.851
Imposto de renda e contribuição social a recuperar			
	8.749		8.749
Irvestimentos	1.533.331	620.340	912.991
Imobilizado	143.774		143.774
Intangivel	4		4
	1.685.858	620.340	1.065.518
Total do ativo	1.734.549	620.340	1.114.209
			CS Participações
Passivo	CS Participações	Acervo Cindido	- Pós cisão
Circulante	31/10/2021	31/10/2021	31/10/2021
Fornecedores	37.499		37.499
Empréstimos e financiamentos	12.533		12.533
Debêntures	24.836	20.339	4.497
Imposto de renda e contribuição social a recolher	240		240
Tributos a recolher	81		81
Adiantamentos de clientes	3.750		3.750
Outras contas a pagar	12.865		12.865
	91.804	20.339	71.465
Não circulante			
Emprestimos e financiamentos	28.023		28.023
Debêntures	741.892	600.000	141.892
Imposto de renda e contribuição social diferidos	455		454
	770.370	600.000	170.369
Total do passivo	862.174	620.339	241.834
Capital social	23.735	1	23.734
Reservas de lucros	533.642		533.642
Adiantamento para futuro aumento de capital	315.000		315.000
Patrimônio líquido	872.377	1	872.376
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.734.551	620.340	1.114.210

99.99

50,00 49,75

s Ltda,

ı	NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES PHANCERAS INDUIDADAS E CONSOLIDADAS  Exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de reals, exceto quando indicado de outra forma)
ı	1.2. Relação de participação em entidades controladas, controlada em conjunto e consórcio - As participações percentuais da Companhia em suas controladas, controladas em conjunto e consórcio na data do bálanço são as seguintes:
ı	

sede Atividade Operacional

Brasil Gestão e terceirização de frotas de veículos leve
Brasil Gestão e terceirização de frotas de veículos leve
municipal de passageriros e limpeza urbana.

iburgo Operações de captação de recursos no exterior

Brasil Transporte municipal de passageiros Brasil Transporte municipal de passageiros

cos Ambientais Ltda. (i)

BH1 SOFICIADA COTA-essentanas (y)
(i) Conforme nota explicativa 1.1 em 26 de julho de 2021, loi aprovada a re CS Finance (constituída em março de 2021), Consórcio Sorocaba, BHT Soro (ii) Participação societária de 61,76% com percentual de 49,25% para fins co ção societaria da CS Participações e suas controladas, onde os investimentos di noessionárias, foram transferidos para a CS Holding Participação e Locação S.A. onforme mencionado na nota explicativa 12.

re-miscopio sociata de el 1,7% con pecental de 42,5% para fina contidea contrate en contrate de el 1,2% con pecental de 42,5% para fina contrate en contrate en contrate de entrate de el 1,2% para fina contrate en como anticidad per en como anticidad per en como anticidad per entrate el 1,2% para fina en como anticidad per entrate el 1,2% para fina en como anticidad per entrate el 1,2% para fina en como anticidad per entrate el 1,2% para fina el 1,2 s está demonstrado em uma o ntroladora e Consolidado. Ape

31/12/2020 Passivo Circulante 5.154 Fornecedo 212.801 Risco saca 31/12/2020 Circulante
Caixa e equivalentes de caixa
Titulos e valores mobilários
Contas a recebre
Estoques
Estoques
Ativo imobilizado disponibilizado para venda
Titulos a recuperar
Imposto de renda e contribuição social a recuDespesas arriecípadas
Adiantamento de terceiros
Outros créditos Não circulante
Realizável a longo prazo
Contas a receber
Tributos a recuperar
Imposto de renda e contri
Depósitos judiciais
Partes relacionadas 125.239 62.447 12.444 3.146 Reservas de capital 1.106 Ajuste de avaliação pat 31/12/2020 íquida de venda, locação, prestação o venda, locação e prestação de serviços 308 370

(286.462) (89.874) Total do custo de venda, locação, prestação de serviços e venda de ati-(256.977 55.838 (2.121) (22.898) (2120) (771) 32.873 25.666

(15.003) 18.673 (2.912) 28.588 otal do imposto de renda e da contribuição social ucro das operações descontinuadas líquido de im (4.534)

(34.898) ixa líquido perado (utilizado) pelas atividades de fino 62.328 Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas operações descontin

Cabo lastago product (adhadas) partes individuals of press individuals press individuals partes individuals press individuals press individuals press individuals press individuals press gerar incertezas e impactos nas r parte da receita do Grupo é origi eram usias operações em pieno huncionatiemas. O Guyor un assistante do o exercicio, vem de sisted des suas operações e cumprimento de suas obtrigações. Durante todo o exercicio, vem de sis negócios, martendo níveis de receita, bozalividade e geração de caixa, i) Situação económica le positiva em 31 de dezembro de 2021, isto e, alvos corculante masor que o passivo circulante pondente a 1.3 vezes no consolidade, execto na controladora conforme descrito ra nota esplicativo pondente a 1.3 vezes no consolidade, execto na controladora conforme descrito ra nota esplicativo de longo de longo de longo paras. Pelementação de programas de redeções de descrito de longo de longo paras. Pelementações de porta para de longo paras. Pelementações de porta para de redeções de de longo de longo de longo para de longo paras. Pelementações de porta de longo para de longo eração ("impairment"). Essas hecidas até o momento. Para mes sao constitute consistenta a strupcio de rico de refette in administration comercio crimiciolas de momento. Presi terre de transcente medidos en refetto de transcente de transcente de transcente de refetto de transcente d com comograma especial establecidos pelo governo telestri. Todos as elebas contidores relacionados estab metidos de telestra de la composição alo das mudicipas climáticas. \* terrologicos decorretes do sugimento de rovala tercitogica a invoso/en na direjo.

de las mudicipas como de la como del co

do mundo. Nesse sentido, em 2021, medidas foram reforçadas para mitigar im renovação continua da frota e monitoramento de ino sternacional do GHG Protocol. Assim, a busca é por a dor. Em 2021, realimamos nosso compromisso com a mes um valor, t.m. 2011, reasmmainos nosso compromisso com a descarba durinças climáticas assinando o documento "Empresários pelo Clima" iões de GEE no Brasii. Além disso, contamos com um grupo de taball glo dos debates nas estieras nacional e internacional, além de observa tos potenciais. Gestão de riscos, opportunidades a estratégia so admine e sua correctadas estão runerdas, gen impacto pelo consumi. na" e nos o ánhia e sua commona a esser en el féricas, fato que pode ter grande inte izar emissões de GEE – principalmente e Anglecislativas, realiza análises interr de agénicas enternas em relação aos termas ESO e asión, muestem abusticada sua mater de rescus clienticos enternas em relação da contra enterna. Estandação de descandos políticas de colorada, de descandos políticas de colorada, de descandos de coloradas enternas. Protecta de las apudiçãos de videos de las apudições de Videos por a porta de las implementas describados, como dificio para o tendo em ainvisco a papidos, permitindo uma especialo linga no noctor em ainvisco de las apudições, permitindo uma especialo linga no noctor em ainvisco a papidos, permitindo uma especialo linga no noctor em ainvisco de las apudios, permitindo uma especialo linga no noctor em ainvisco de las apudios, permitindo uma especialo linga no noctor em ainvisco de las apudios, permitindo uma especialo linga no noctor em ainvisco de las apudios, permitindo uma especialo linga no noctor em ainvisco de las apudios, permitindo uma especialo linga no noctor em ainvisco de las apudios, permitindo uma especialo linga no noctor em ainvisco de las apudios de las apudios de las apudios de las apudios de las de las apudios de las servicings, como difusor para instalação em verbulos a pasidos, permitorio uma equipola limpa no modor em au todir enformes, mentros membros accordos; em emulnos (p. Engalantes, em mulhora). Engalantes, em mulhoras (p. Engalantes, em mulhoras (p. Engalantes, em mulhoras). Engalantes, em mulhoras (p. Engalantes, em mulhoras). Engalantes, em mulhoras (p. Engalantes, em mulhoras). Engalantes em mulhoras (p. Engalantes, em mulhoras). Engalantes em mulhoras (p. Engalantes, em mulhoras) em mulhoras (p. Engalantes (p. Engalantes). Programa (Entorn Finds et Montalita (p. Engalantes). Programa (Entorn Finds et Montalita). Progr

Assistant revisions agreement on restallation en 17 unitables plate to Grape Simpur, displanative authentic de rosso desemperfor 2 a SASE DE PREFUNÇAÇÃO ADA SEMBORATAÇÃO SA DEMANÇÃO ADA SEMBORATAÇÃO SA PARAÇÃO ADA SEMBORATAÇÃO ADA SEMBORATAÇÃO SA PARAÇÃO ADA SEMBORATAÇÃO ADA SEMB addicated (PIRA) - A generating out the example or a tree of anomalies and a fine of a per participation fraccionales en regicta. A Cumpanha marine est plude de Circ., nomente en marine per participation de consideration de cons equivalencia patrimicaria comprisentem mass participações em entidades com comotile conjunto (port emitor o controle. Tam inventor a participaçõe em entidades com controle conjunto (port emitor o controle. Tam inventor emitor a controle. Tam inventor emitor emi ação do resultado como receita ou despesa financeira. 2.5. Instru-sonhecimento e mensuração - As contas a receber de clientes são ss. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos ini em que brann originadas. Todos os outros ativos e passivos financieros são reconhecidos iniciamente que junto das disposições continuais do institumento. Um abio financieros qua passivo financiero e institumento justo, acrescido, para um tiem não mensurado ao valor justo por meio do resultado, os outolos de transi-amente atributives à sua aquasição ou emissão. Um contea a receber de cincinne e inmensurado inicialmente poção. Os outolos de transação dos ativos financieros ao valor justo por meio do resultado são registrados con lacidados por casos de transação dos ativos financieros ao valor justo por meio do resultado são registrados con lacidados por casos de caracteristica de car nanceiros ao valor justo por meio do resultado são registrados o subsequente - Instrumentos financeiros - No reconhecimente custo amortizado; ou ao Valor justo por meio do resultado ou de constants by the contract of t

qualification file of development and the file of the control of t os do Grupo. Os ativos fina ento e a pr ogação do prazo; e • os te costam quistar à taux contratual, inclurédo taux serielente o prie-pagamento a promotipolo de prazur e « o termos que no acesso de Compania à lacture de casia d'avec sepecificos pois esemple, baseadon a proferimento de un miles profesiones de la compania del compania del

vos financeiros - Mensuração subs os financeiros a valor justo por io do resultado.

quente e ganhos e perdas Esses alivos são mensurados subsequente incluindo juros, é reconhecido no resultado. Esses ativos são subsequentemente mensu o método de juros efetivos. O custo amortiza a fair recon

quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do at ebirmento aos fluxos de caixa contratuais sobre um at scos e beneficios da titularidade do ativo financeiro s substancialmente todos os riscos e beneficios da titularidade do altvo financeiros narietere nem mantiem substancialmente fodos os riscos e beneficios da filluáridade o controle sobre o ativo financeiro, 2.5.2. Passivos financeiros - classificação perimento por passivos financeiros forma classificados como mensurados ao cua do asio subsequentemente mensurados pelo cuato amontizado utilizando o método conhecida no restutado. Qualquer agran ou o perás no desreconheciemtos também con porte de proposições de considerados portes de proposições de considerados como portes portes de considerados de considerados portes de considerados como portes portes de considerados de considerados portes de considerados portes portes de considerados de considerados portes portes portes de considerados portes de considerados portes de considerados portes portes de considerados portes de considerados portes portes de considerados portes de considerados portes de considerados portes portes portes de considerados portes po Tando. Plassicar à souta entrotratats date subrequeriemente internation pirici des amortizatos distancio o metado de decidios. A disease da june en acronicatos de restatubo. Qualque quien de operativo percentino de la companio de contrato de la companio de contrato de la companio del la companio de la companio del la comp In the control of the i relevantes e tratemento de la precisiona del precisiona de la precisiona del precisi nto em que a avaliação primeiro. 2.7. Ativo im sazonasada, os veiculos, mísquimas e equipamentos podem novamenta do isso cozre, os bens retorman para a base de añro imobilizado e a d sobilizado - a) Reconhecimento e mensuração - Itens do imobilizado a lo i, deduzido de depenciação acumulada e qualisquer pendas acumalos to aplicânet. Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes e (comporentes principas) de imobilizado. Sanaguer ganhos e perd sobre principas de mobilizado. eduzido o espo-originado partes de um item do impolitizado tem unero-unidado partes de um item do impolitizado. Qualsequer garbos e pertes na alteriação de um item componentes principais) de impolitizado. Qualsequer garbos e pertes na alteriação de um item componentes principais qualse especial que perte de la parte segim auteridado parte por Carpo. Carpolitica de la parte del parte de la parte de la parte de la parte de la parte del parte de la parte del parte de la parte de la parte del parte de la parte del parte de la parte de la parte de la parte del parte de la parte del pa and the angular entormous propose according to the propose and the angular entormous could be set of all the internal pole temporal to the country and the propose angular entormous country and the ent deprecação e amortização e terrupo que de productivo de productivo de productivo de productivo de partir de productivo de partir por apurar esta há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocor advoir estamento para apurar es há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocor advoir estamento de 2021, hado foram do destinação para estamento de 2021, hado foram do destinação de realizar uma estimativa formal do valor presente recuperável. 2.9. A monarido a realizar uma estimativa forma do valor presente recuperável. 2.9. A monarido de como de caso de ca on contrata e uso de un advis definida por un exerciso film que en exerciso film que exerciso fi de 8 institutions reclamations on consequent services and services and support reclamation of the services and services and support reclamation of the control of the services and support reclamation of the control of the services and services and support reclamation of the control of the services are removed to support the control of the support of auto dutiere a materia con en consecuente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houve nadas remensurações do passivo de amendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inici e dos pagamentos do amendamento que rão são eleturados na data de inicio, descondados pela taxa a no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada intedistamente, pola taxa de emprésito a no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada as fordes descente que a descripto de la consecuencia de confidencia de co so. O Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimos como taxa de desconto, que é calculada obtididas fontes externas de financiamento e tuncido alguna sijustes para erfetir o el termos do comitandado. Os pagamentos de arrendamento incluidos na mensuação do passão de arrendamento compresada do passão de arrendamento compresada finada por calculado para entre de compresada de calculada obtendo taxas de jun los do contrato e o tipo do atiétodo dos juros efetiv ração em indice ou tr sidual, se o Grupo al rimonial. Arrendamentos de ativos de curto prazo e baixo valor cordo com os critérios apresentados no CPC 06 (R1) / IAS 17, tais vicial; en filo recorribce ativos e passivos de direito de uso para arremamento e an-etos de Ti); e exclui os custos diretos iniciais da mensuração do ativo de direito de uso na trosser-etvamente ao determinar o prazo do arrendamento, (ii) Como arrendador - No inicio

va modificaçõe de un contact que conferi um comprovam de amendamento, o Opos alica a conferi costa componente de mendamento com taxes em esca preça independente. Caudado S pro-tentamento en resista de locações, se cada amendamento y um amendamento fracesco ou operacional. A compressiva de la compressiva del la compressiva de la compressiva de la compressiva del la compressi circular de sub cretturarem por arrectamento principio el responsa con tasse non composito de cuardo prizzo que o Grupo, como amendatário, contabiliza mo, o Grupo aglicará o CPC 47 (FFRS 15 para allocar a contraprestação hecimento e redução ao valor recuperável do CPC 48 (FFRS 9 ao catávas 25.1. (c) e 2.5.4). O Grupo tambiém revisa requiarmente ao coliculo do investimento bruto no arrendamento. O Grupo reconhece nte, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda regulamentação fiscal aplicavel dá margem a interpretações e estabelece provisões, qua qualmentação fiscal aplicavel dá margem a interpretações e estabelece provisões, qualmandos de pagamento às autoridades fiscais. O imposto de renda e a contribuição socio iguidos, por entidade contribuirte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no a in por en la control de acutoridades inscas. O imposso de fetida é a la la por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes tité pagos excedem o total devido na data do relatório, e se existir m os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançado. ativos e passivos e seus valores contábeis sial diferidos não são contabilizados se re introlujas social sitembos nata salo contacizados se resultar do recomencimento inicial e um asvo-ligão que não sigui uma combinação de negócios, a qual, na época da tamasação, não aleta o resultados sitem (prejuízo fiscal). Um ativo fiscal defendo é reconhecido em refação aos prejuízos fiscals e dife hiveis não utilizados, na extensão em que seja proviável que lucros tributáveis futuros estarão disponív utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças tem O Unitations. Use studied inflormers under the studied section of th in users no purson se registió de Unigo. U regista de maio a commonque decid difenda año de la common de la common de la commona de la common so dispués posas ser feita. Quando o Cingo esperie que valor de uma provida les paremenosam, no sorto o en un presente, por tros, en an comezió de segue, o resemblo e ancomércio com un año seguendo a se aplema se un presente, por tros de un entre participar de la composición de comercio de com memoritados - 3) Naturas do rescuento a vendo o viento de composições de compos 15 - A 2.13. Be ns emprey número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisi (rie), 2.14. Capital social - 2.14.1. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio - A distribuição de

#### 3. USO DE ESTIMATIVAS DE JULGAMENTOS

3. USO DE ESTIMATIVAS DE JULGAMENTOS

To preparação sos comentançes haceanes, Administração, Ultiras julgamentos, estimations e premissas que absuntante por presentante de la comencia del comencia del comencia de la comencia del comencia d de e magnitude das saídas de recursos - nota explicativa 22 provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade 4. NOVAS NORMAS E NORMAS AINDA NÃO VIGENTES

NOVAS NORMAS E NORMAS AINDA NAO VIGENTES

terações e normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2021 - a) Reforma da IBOR - Fase 2: alterações ao II

1, IAS 39CPC 38 e IFRS 7/CPC 40 -\*Instrumentos Financeiros\*, ao IFRS 16/CPC 06/R2) - Airendamentos, ao IF Ablitación de Sociales Apolitación apartir del 1-de aparticio (seu particion de contra composito de contra composito del contra when the picture of IRC / Amendmentor' promptical da aplicação do expendente particio en contrasto de Amendmentor das reducidos do especiales particio en compositor das reducidos do especiales particio en resultado de especiales particio en compositor de especiales en especiales de especiales en especiales de especiales en especiales de especiales en especiales especiales en es certina, a partir (a. 11 de jameiro, de 2002 - Um saleto de novas normas sendo elebras para exercicios sinciale. A 15 de 14 melio indicado 4 em mois de 2005 - UNES emistra una franciação que protei em emitidade de de immediatado os usiones exceledad ad vanda de intera productios enquanto o sitro estima emotidad en de immediatad con suteres exceledad ad vanda de intera productios enquanto o sitro estima emotidad productiva en actual de la composição de 10 de entacionem derimente ao cumprimente des A data elevis de aplicação dessa alterações 7 de junior de 2022. A Altera elevis de 1892 3 "Cembridos de Regolações" e dessa elevis de mano de 2022, de Aprimente anterimos de 1892 de variante que somme no maio ou periocia. A classificação noi o avenas pelas expectativas da erifidade ou eventos as tad do relativo (por exemplo, o recebimento de um salver ou questa de coverant). A attençado também esclarera se refere "fucidação" de um passivo à luz do IAS. 1. As attenções do IAS 1 tem vigência a partir de 1º de jaierio de 20 tenção so IAS 1 e IFRS Practice Statement 2. Divulgação de políticas contábels: em fevereiro de 2021 o IASB em altenção ao IAS 1 sobre divulgação de púlicas contábels "nateriais" ao invês de políticas contábels "significativa". as attempts an IAST 1 store divulgação de políticas contributes "materiais" ao Inveis de políticas contributes internações definem o que "entremações depositas contributements" e explicam como internidadas. Tam Informações contributes entremativas para esta attenção, o IASEI tembém attença a "FIES" Practico SIASI entremações contributes entemativas para practica esta attenção, o IASEI tembém attença a "FIES" Practico SIASI entremativas, Judgmentes "para formacer certençãos deste como aplicar o correba de materialidadas da divulgações distilh. A refedica attenção tem significa a partir da " de pinero de 2001 gal Attenção so IASI 8 - Política distilh. A refedica attenção tem significa a partir da " de pinero de 2001 gal Attenção so IASI 8 - Política distilha de política de política de contribute de mondrate para setimentes eventidas, na una comerite à transappes humas e outros evenins nuturos, mais mucanças amerite à transappes antieriores e cutros evenins artieriores, bein ci fri de 1º de janeiro de 2023. In Alteração ao IAS 12 - Tributos sob as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transappes qui ais de diferenças temporárias tributáveis e dedutiveis. Liso nor de diferenças temporárias tributáveis e dedutiveis. Liso nor de diretio de uso e passivos de amendamento) e obtrigações de la companio de deservicios de companio de companio de contra por la companio de de diretio de uso e passivos de amendamento) e obtrigações de la companio del la companio de la compan eferida alteração tem vigencia a puer unidades reconheçam estida em maio de 2021 requer que as entidades reconheçam estal, dão origem a mortantes iguais de diferenças tempor sações de arrendamentos (alhos de direto de uso e passiva velor de acconhecimento de atr o diferido sobre as transações que outáveis e dedutiveis. Isso norm mendamento) e obrigações de de

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indica 5. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO 6.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros - A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo, está demonstrada a secuir: Valor contábil 31/12/2021 Valor justo 31/12/2021 2.458 Total 6.791 consideração de finida Petado (VIT petado"). Locação de venições pestados para genera a enternariopa em move em se apertada somo Estado (VIT petado"). Locação de venições pestados para genera de venicamento de locação se apertada somo Estado estados estados acestados aces o Defes (e) convolvamem emistados acestados para acestados pa 32.434 33.981 32.434 215.719 215.676 Valor contábil 31/12/2021 Valor justo 31/12/2021 GTE leves (a) pesad 419.750 Receita bruta de prestação de serviços e locação de veiculos 449.750 filectela bruta de prestação de serviços e locação de veiculos 449.750 filectela bruta de venda de atérios demendizados utilizados as prestação de serviços 157.214 filectela fil 364.353 84.214 21.184 481.920 84.214 21.184 481.920 5.712 2.416 265.651 33.981 186.255 45.121 911 42.415 574.334 2.894 159.361 265.651 stação de serviços sita líquida de prestação de serviços, locação de veículos e ida de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços 33.889 186.305 45.129 535,759 15,178 5.310 556.247 Arrendamentos a pagar Arrendamentos por direito de uso Outras contas a pagar usto de prestação de serviços e locação de velculos (161.560) usto de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços (118.411) (6.214)(815) (2.796) 1.699 (168.589) 42.415 255.788 (2.930) (15.930) 266.451 Total (2.541) (3.006) Total Or valores justos de instrumentos financieros ativos e passivos são mensurados de acordo com as catégo Nevel 1 - Prejos observados jolo apudidos) para instrumentos latéricos em mensurados airos. Nevel 2 - Prejos observados jolo apudidos para catego apudidos para catego a servados para de latera de la catego del la catego de la catego del la catego de la catego de la catego de la catego de la catego pesas administrativas visido) reversão de perdas esperadas ("impairmen!") de cortas a receber ras recoltas (despesas) operacionais, liquidas juitado de Equivalencia Patrimonia — reo operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos utilado financeiro liquido (14) (297) 8.224 (75.988 168.37 (59.319 31/12/2021 31/12/2020 Nivel 1 Nivel 2 109.052 Nível 2 Lucro líquido do exercício proveniente de operações continuadas Ativos ao valor justo por meio do resultado

Caixa e equivalentes de caixa

CDB - Certificado de depósitos bancários

Operações compromissadas - Lastreadas em debêntures

Letras financeiras Lucro das operações descor Lucro líquido do exercício As informações referentes aos ativos totais e passivos totais por seg-conjunto de informações disponibilizadas aos principais tomadores de d Lerras financeiras Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras LFT - Letras Financeiras do Tesouro LTN - Letras do Tesouro Nacional 31/12/2020 GTF GTF MO Transporte de passageiros (f) leves (a) pesados (b) 1.254 2.141 2.796 (d) urbana (e) pass (c) Total 2.445 Receita bruta de locação e prestação de serviços Receita bruta de venda de ativos desmobilizados 410.695 21.371 177.370 40.045 614 710.544 rassivos infanceiros nos mensurados ao valor ju - com diferença entre o valor contábil e o valor ju Empréstimos e financiamentos Debèntures 131 177.150 156.167 5.853 14.343 64 Receita bruta de prestação de serviços locação de veículos e venda de ativos locação de veículos e venda di desmobilizados Receita líquida de locação e prestação de serviços Receita líquida de venda de ativos desmobilizados Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos e venda de ativos desmobilizados Casto de locação a prestação. 191,713 40,109 Consolidate 31/12/2020 Total 31/12/2021 Total 368.612 18.623 150.270 51.495 37.213 523 626.736 Nivel 1 Nivel 2 Alivos ao valor justo por meio do resultado Caixa e equivalentes de caixa CDB - Certificado de depósitos bancários Operações compromissadas Letras financeiras 153.696 592 62 69 174.366 5.741 14.206 5.072 787 3.181 2.850 5.194 5.194 37.275 5.822 5.822 357 522,308 24.364 164.476 52.087 592 801.102 2.850 sto de locação e prestação de serviços Custo de venda de ativos desmobilizados (210.152) (8.905) (126.256) (37.856) (2.593) (425.332) (5.969) (14.666) 9.490 23.554 (101) (333) (170.333) (882) (2334) 205.437 (3) (880) (2.142) (3.404) (4.)41) (34,426) Pessivos Indirectros riso mensurados ac juito- com diferença entre o valor contri o valor justo Empréstimos e financiamentos Debentures 367.203 9.040 376.243 11.016 555.885 (174) (2.945) (665) 33.889 149.353 45.129 - 140 250 series 444.720

- 140 250 series 444.720

- 140 250 series 445.720

- 150 250 series 465.720

- 150 series (1.952) (5) (165) (1) - (2.122) 2.063 52 (3.269) (57) (1.576) 5.882 3.095 - 1.420.152 1.420.152 - (515) (515) (5.664) (1.788) 169.327 (62.790) 106 537 (36.124) 70.413 6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS 6.1. Instrumentos financeiros por categoria - Os instrume acordo com suas classificações contábeis: Ativos ao valor justo por meio Ativos ao valor justo por meio resultado tizado 2.458 Total do Total 585 Caixa e equivalentes de caixa Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras Contas a receber Outros créditos no caso de p
mo caso de p
mo esperada é o exercicic
o de risco, são utilizadas um
ias de ratings, conforme dem
Rating em Escala Global "G"
Qualidade
Prime 2.292 2.141 2.292 3.207 3.207 6.791 2.141 4.650 2.833 3.251 6.084 Passivos ao valor justo por meio Passivos ao valor justo por meio Br AA+, AA, AA-Gray de Investimento Elevado G AA+, AA, AA-G A+, A, A-Gray de Investimento Elevado Custo ortizado 141.037 76.813 Br At. A. A Grau de Investimento Médio Elevado Grau de Investimento Médio Ele Total 141.037 76.813 ortizado Total 32.434 32.434 rtes Relari préstimos e financiamentos 212.443 212.443 741.421 741.421 215.719 215.719 - 1.171.714 1.171.714 Consolidado 31/12/2021 279 31/12/2021 31/12/2020 Ativos ao valor justo por meio valor justo por meio 2.445 rtizado Total do resultado 12.169 12.169 11.373 Total de aplicações financeiras Total de caixa e equivalentes de caixa 2.445 2.458 11.890 Caixa e equivalentes de caixa Titulos, valores mobiliários e aplicações financeiras 364.353 - 364.353 84.214 84.214 544.512 544.512 ontas a receber intes relacionadas 267.393 1.800 267.393 1.800 47.670 47.670 Total de Balos, valores mobiliários e aplicações financeiras 
2.141 304.303
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203
3.04.203 364.353 117.567 481.920 555.885 873.337 Passivos ao valor justo por meio Custo do resultado amortizado Total 265.651 265.651 Passivos ao valor justo por meio Custo Total do resultado amortizado 322,236 352.236 Fornecedores
Risco sacado a pagar - montadoras
Emprésimos e financiamentos
Instrumentos financeiros derivativos
Debentures
Arrendamentos a pagar
Arrendamentos por derib de uso
Partes relacionadas
Outras contas a pagar 6.629 441.622 6.629 441.622 33.981 33.981 45.121 911 45.121 911 236.518 18.807 1.598 236.518 18.807 1.598

	NOT	AS EXPLICAT	IVAS ÀS DE	MONSTRACÕES	FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDAD	AS.				
Exercício						dicado de outra	forma)			
d) Risco de Isaudez - Risco de layudez e o risco de apue Co (Parecelo de Arre Companyo de A	rupo irá encontra amentos em cai	r dificuldades en ka ou com outro	ativo financeiro	igações associadas . O Grupo monitora					Cenário II +	Consolidado Cenário III +
permanentemente o risco de escassez de recursos e manté	m o planejament	o de liquidez con	rente, com o ob	etivo de manter em	2002	Risco	Taxa	Cenário I	deterioração de 25%	deterioração de 50%
além da capacidade para tomada de recursos por meio do m	vercado de capita	sis de modo a ga	rantir sua contir	uidade operacional.	Operação         Exposição           Demais operações - Pós-fixadas         11.860           Titulos e valores mobilarios - LTT         11.860           Titulos e valores mobilarios - LTT         11.860           Direlba a receber por aleração         3.464           Direlba a receber por aleração         6.14           Arrendamentos a pagar         6.14           Empesismos e financiamentos         10.3081           Dabelhruses         140.3081	Hisco	provável	provável	de 25%	
de caixa. O risco de liquidez é gerenciado pelo Grupo, que	prover liquidez n possui um mod	elo apropriado o	le gestão de ris	a, encargos e nuxo co de liquidez para	Aplicações financeiras 11.890 Titulos e valores mobilários - LFT 150.991 Au	Aumento do CDI mento do SELIC	11,79%	1,402	1.752	2.103 26.703
as necessidades de captação e gestão de liquidez no curti monitoramento dos níveis de endividamento de acordo com	o, medio e longo os padrões de n	prazos. O Grup ercado e a cláus	o administra o ula contratual r	capital por meio do estritiva (covenants)	Direitos a receber por alienação de empresas - Joseense (1) 3.464 A	umento do IPCA	5,20%	180	225	270
prevista em contratos de empréstimos e debéntures é monitor A Companhia reconheceu lucro liquido de R\$ 130.410 em	ada regularment 31 de dezemb	e para garantir qu ro de 2021 e, n	e o contrato est essa data, o se	eja sendo cumprido. u capital circulante	de empresas - Joseense (i) 3,464 Ai Direitos a receber por alienação					
líquido foi positivo no consolidado, em R\$ 131.908 (R\$ 101. maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, inc	329 em 31 de di luindo pagament	ezembro de 202 los de luros estin	<ol> <li>A seguir, est sados:</li> </ol>	io apresentadas as	de empresas - Quataí (i) 6.141 Arrendamentos a pagar (45.121)	Aumento do CDI Aumento do CDI	11,79%	724 (5.320)	(6.650)	(7.980)
Controladora			70.00	24 14 2 20 20 44	Defends a recursor por alternação   de empresas - Quarta (i)   6.141     Arrendamentos a pagar (45.121)     Empréstimos e financiamentos (33.981)   A   Debentures (149.304)	Aumento do CDI Aumento do CDI umento do IPCA Aumento do CDI	5,20%	724 (5.320) (1.767) (17.603)	905 (6.650) (2.209) (22.004)	1.086 (7.980) (2.651) (26.404)
		Fluxo	Até	31/12/2021 Até De 3 a	Exposição liquida e impacto	Administration do Con	11,70%	(17.003)	(22.004)	(20.404)
Ativos financeiros Caixa e equivalentes de caixa Titulos, valores mobiliários e aplicações financeiras Cortas a receber	2.45 2.14 2.19	8 2.458 1 2.141 2 2.192	1 ano 2.458 2.141 2.188	2 anos 8 anos	Exposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada (55.920)			(4.582)	(5.729)	(6.873)
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	2.14	2.141	2.141	9 9	Demais operações - Pré-fixadas					
Total	6.79	2 2.192	6.787	4 -	Titulos e valores mobilários - LTN 213.362 Arrendamentos por direito de uso (911)	Aumento do CDI Aumento do CDI	2,05%	4.374	4.374	4.374
				Controladora	Exposição liquida e impacto no	Aumento do CUI	11,79%	(107)	(107)	(107)
		Flore.	Até	31/12/2021 Até De 3 a	resultado da despesa financeira pré-fixada 212.451			4.267	4.267	4.267
Passivos financeiros	Contáb	I contratual	1 ano	2 anos _8 anos	Exposição liquida total 156 531			(315)	(1.462)	(2 606)
Fornecedores Empréstimos e financiamentos	22.43 33.98 149.30	contratual 32.434 35.788 240.687			(i) Os direitos a receber por alienação de empresas utili	zados como aport	e pela contr	oladora JSL (	atual Simpar) es	tão registrados
Debêntures	149.30 215.71	240.687	54.838 99.728	11.832 11.500 67.863 117.986 79.695 129.486	na rubrica de outros créditos. Essa análise de sensibili de mercado sobre os referidos instrumentos financeiro	idade tem como ot os do Grupo nas re	bjetivo men: eceitas e de:	surar o impac spesas financ	to das mudança ceiras, considera	s nas variáveis ndo os demais
total	215.71	308.909	99.728		(i) Os direitos a receber por alenação de empresas utili- na rubrica de outros créditos. Essa análise de sensibil de mercado sobre os referidos instrumentos financeiro indicadores de mercado constantes. Quando ocorre- diferentes dos demonstrados acima.	r a liquidação des	sses instrun	mentos finani	ceiros, os valore	s poderão ser
				31/12/2021	7. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
Atlyne financains	Contéh	Fluxo	Até 1 ano	Até De 3 a 2 anos 8 anos		31/12/2	C	ontroladora 31/12/2020	31/12/2021	Consolidado
Ativos financeiros Caixa e equivalentes de caixa Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras Contas a receber	Contáb 12.16 364.35 84.21 16.06	contratual 12.169 3 364.353 4 84.214 8 20.374	12.169 364.353		Caixa Bancos	31/12/2	1 .	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Titulos, valores mobiliarios e aplicações financeiras Contas a receber	84.21	3 364.353 4 84.214	364.353 84.208 11.394	6 4.145 4.835			12	43	278	586
Outros créditos Total	16.06 476.80	9 20.374 4 481.110	11.394 472.124	4.145 4.835 4.151 4.835	Total de disponibilidades CDB - Certificado de depósitos bancários	1	13 .540	44 504	5.072	589 5.194
iota	470.00	401.110	472.124	Consolidado	Operações compromissadas - Lastreadas em debênto	ures	786		787	-
				31/12/2021 Até De 3 a	Letras financeiras		19	37	3.181	5.822
Passivos financeiros	Contáb	Fluxo I contratual	Até 1 ano	Até De 3 a 2 anos 8 anos	Total de aplicações financeiras	2	.445	541	3.181 2.850 11.890	11.373
Fornecedores	265.65	265.651	265.651		Total		.458	585	12.169	11.962
Empréstimos e financiamentos	33.98	35.788	12.456	11.832 11.500 67.863 117.986	Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 202:		édio das ap	licações finar	nceiras foi equivo	slente a 9,06%
Passivos financeiros Formedodoras Fisco sacado a pagar - montadoras Fisco sacado a pagar - montadoras Debirtures Armedamentos a pagar Armedamentos a pagar Armedamentos a pagar Outras contas a pagar Total	186.25 45.12	5 240.687 45.766	12.456 54.838 38.333		<ul> <li>a.a. (rendimento médio equivalente de 2,57% a.a em :</li> <li>8. TÍTULOS, VALORES MOBILIÁRIOS E APL</li> </ul>	ICAÇÕES FIN	ANCEIRA	ıs		
Arrendamentos por direito de uso Partes relacionadas	91	911	724	187 -	200000000000000000000000000000000000000		C	ontroladora		Consolidado
Outras contas a pagar	42.41	5 42.415 631.218	42.415 414.416	87.315 129.486	Operações Títulos públicos - Fundos exclusivos (i)	31/12/2	2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Total	574.33	631.218	414.416	87.315 129.486	LFT - Letras Financeiras do Tesouro		887	1.091	150.991	308.555
das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre	o eresuou anassi e seus ativos e p	assivos financeir	e, a tim de dem os, considerani	onstrar os impactos lo para os próximos	LFT - Letras Financeiras do Tesouro LTN - Letras do Tesouro Nacional Total	1	254	1.201	213.362 364.353	235.957 544.512
12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:  • SELIC de 11.79% a a (fonte: EX): • IPCA 5.20% a a (fonte:	CDI em 11,795 B31 • TLP 9 835	a.a. com base	na curva futura co central do Ro	de juros (fonte: B3); sell: • IGP-M 6 42%	Total  O rendimento médio dos títulos públicos que estão al:	ocados em fundos	141	2.292	364.353 or taxas pré-fixad	544.512
a.a (fonte: B3); A seguir é apresentado o quadro do demon	strativo de análi	se de sensibilida	de dos instrum	entos financeiros, a	(LTN pré-fixada e LFT SELIC). Para o exercício findo e		ro de 2021 i	e detinido po o rendimento	or taxas pre-tixad médio foi equivo	ta e pos-tixada slente a 9.06%
6.3.1. Análise de sensibilidade - A Administração do Grup das variações das taxas de juros e variações cambais sobr 12 mesea as seguintes taxas de juros e cámbo proviveis: - SELIC de 11.7% a.a. (tonte: IS): - IPCA 5.20% a.a. (tonte: - SE, a.a. (tonte: IS): - A seguir el arparestrado o quadro do demon film de demonistrar os impactos em seu resultado financieri 25%: (Ceration II): e 50%: (Ceration III):	, considerance	ani cenano prov	arci (ociano i)	CONTRACTION OF	a.a. (rendimento médio equivalente de 2.05% a.a em :	31 de dezembro o	de 2020).			
			Cenário	+ Cenário III +	9. CONTAS A RECEBER		-	ontroladora		Consolidado
Operação Exposição	Risco pr	Taxa Cenári	o I deterioraç el de 2	ão deterioração		31/12/2	2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
		orarei piorai			Valores a receber de serviços e locações, incluindo va a receber com cartões de crédito	alores				
Demais operações - Pos-fixadas   Aplicações financeiras   2.445   Aum   Aumentos   2.445   Aumentos   2.44	entodoCDI 1 todoSELIC 1	1,79% 2 1,79% 1	88 3 05 1	60 432 31 157			-		47.015 36.448	188.306 83.334
Empréstimos, financiamentos (33.980) Aum Debéntures (149.304) Aum	entodoCDI 1	1,79% (4.00	(5.0 (22.0	(6,009)	Contas a receber - partes relacionadas (nota 24.1)	2	188	3.207	1.662	18.942
Efeito líquido da exposição (179.952)	eniouocoi	(21.21	6) (26.5		Contas a receber - partés relacionadas (nota 24.1) Outras contas a receber (-) Perdas esperadas ("impairment") de contas a recet		4		1.657	1.568
	É-FIXADO	2.05%	26	26 26	<ul><li>(-) Perdas esperadas ("impairment") de contas a recet</li><li>Total</li></ul>	ber 2	192	3.207	(2.567) 84.215	(24.757) 267.393
Exposição liquida e impacto no	ETIMOU	2,00%			Ativo circulante		188	3.207	84.208	187.931
resultado da despesa financeira			D A 6	26 26	(Aliyozolo dictolante)		4	3.207	6 84.214	79.462
pré-fixada 1.254										
pré-fixada 1.254 Exposição liquida total (178.698)		(21,19	0) 126.4	(31.798)	MURINAIS	2	.192	3.207	04.214	267.393
Exposição liquida total (178.698)	s esperadas (**	(21,19	26 (26.4) contas a rece	(31.798) ber	Alvo circulante Alvo circulante Alvo crisco circulante Total	2	.192	3.207	04.214	
pré-fixada 1.254  Exposição liquida total (178.696)  9.1. Classificação por vencimento ("aging list") e perda	s esperadas ("i	(21,15 mpairment') de	0) 26.4 contas a rece	26 26 (31.798) ber	Controladora	2	.192	3.207	04.214	Consolidado
Exposição liquida total (178.698)  9.1. Classificação por vencimento ("aging list") e perda	s esperadas ("i	(21,15	contas a rece	ber Ag	Controladora 31/12/2021 ng % Total Contas a re	ceber	Aging	3.207	%	Consolidado 31/12/2021 Total
Exposição liquida total (178.698)  9.1. Classificação por vencimento ("aging list") e perda	s esperadas (**)	(21,15	contas a rece	ber	Controladora 31/12/2021 ng % Total Contas a re	ceber	Aging (317)	3.20/	%	Consolidado 31/12/2021 Total
Exposição liquida total(178.698)  8.1. Classificação por vencimento ("aging list") e perda  Total a vencer Versidos em alé 30 das	s esperadas (**	(21,15	contas a rece	ber Ag	Controladora   31/12/2021	ceber 19.925 6.964 3.046	Aging (317) (65) (104)	3.207	% 0,45% 0,93% 3,41%	Consolidado 31/12/2021 Total 69.608 6.899 2.942
Exposição liquida total(178.698)  8.1. Classificação por vencimento ("aging list") e perda  Total a vencer Versidos em alé 30 das	s esperadas (~)	(21,15	contas a rece	ber Ag	Controladora   31/12/2021	ceber 19.925 6.964 3.046	Aging (317) (65) (104)	3.207	% 0,45% 0,93% 3,41%	Consolidado 31/12/2021 Total 69.608 6.899 2.942
Exposição liquida total(178.599)  8.1. Classificação por vencimento ("aging list") e perda  Total a vencer Vencidos em até 30 dias Vencidos de 31 a 90 dias	s esperadas ("i	(21,15	contas a rece	ber Ag	Controladora   31/12/2021	ceber 19.925 6.964 3.046 958 5.889	Aging (317) (65) (104) (114) (1.967)	3.207	% 0.45% 0.93% 3.41% 11,90% 33,40%	Consolidado 31/12/2021 Total 69.608 6.899 2.942 844 3.922
Exposição liquida total(178.599)  8.1. Classificação por vencimento ("aging list") e perda  Total a vencer Vencidos em até 30 dias Vencidos de 31 a 90 dias	s esperadas (~i	(21,15	contas a rece Contas a rece 2.	ber Ag	Controladora   31/12/2021	ceber 19.925 6.964 3.046 958 5.889	Aging (317) (65) (104) (114) (1.967)	3.207	% 0,45% 0,93% 3,41% 11,90% 33,40%	Consolidado 31/12/2021 Total 69.608 6.899 2.942 844 3.922
Exposição liquida total(178.698)  8.1. Classificação por vencimento ("aging list") e perda  Total a vencer Versidos em alé 30 das	s esperadas (~i	(21,15	contas a rece Contas a rece 2.	ber Ag	Controladora   31/12/2021	ceber 19.925 6.964 3.046 958 5.889	Aging (317) (65) (104) (114) (1.967)	3.207	% 0.45% 0.93% 3.41% 11,90% 33,40%	Consolidado 31/12/2021 Total 69.608 6.899 2.942 844 3.922
Exposição liquida total(178.599)  8.1. Classificação por vencimento ("aging list") e perda  Total a vencer Vencidos em até 30 dias Vencidos de 31 a 90 dias	s esperadas ("i	(21,15	contas a rece Contas a rece 2.	ber Ag	Controladors 31/1/2021 ng 5 Yold Contas a re 2.192 2.192 Controladors	ceber 19.925 6.964 3.046 958 5.889	Aging (317) (65) (104) (114) (1.967)	3.207	% 0,45% 0,93% 3,41% 11,90% 33,40%	Consolidado 31/12/2021 Total 69.608 6.899 2.942 844 3.922 
Exposición liquidas total	s esperadas (**)	(2),10	contas a rece Contas a rece 2.	ber Ag	Controlledors  3/1/2021  99	ceber 19.925 6.964 3.046 958 5.889 	Aging (317) (65) (104) (114) (1.967) (2.250) (2.567)	3.207	% 0,45% 0,93% 3,41% 11,90% 33,40% 49,65% 50,10%	Consolidado 31/12/2021 Total 69.608 6.899 2.942 844 3.922 
Exposición liquidas total	s esperadas (**	(2),10	contas a rece Contas a rece 2.	ber Ag	Controlledors   19/1/2007    19/1/2007	ceber 19.925 6.964 3.046 958 5.889 6.857 86.782	Aging (317) (65) (104) (114) (1.967) (2.250) (2.567)	3.207	% 0,45% 0,93% 3,41% 11,90% 33,40% 49,65% 50,10%	Consolidado 31/12/2021 Total 69.608 6.899 2.942 84.4 3.922 14.607 84.215 Consolidado 31/12/2020 Total
Exposição liquidas total(TR,699) S. Classificação por vencimento / raging fielf y parela Total a vencer Vencidos em aão 20 das Vencidos da 91 a 180 das Vencidos da 91 a 180 das Vencidos en 181 a 306 das Vencidos en 181 a 306 das Total Total a vencer Total a vencer	s esperadas (~i	(2),10	contas a rece Contas a rece 2.	ber Ag	Controlledara   31/2/2021   19   5   7   7   7   7   7   7   7   7   7	18-925 6-964 3-0-66 9-68 5-889 	Aging (317) (65) (104) (114) (1.967) (2.250) (2.567)	3.207	% 0.45% 0.95% 13.41% 11.90% 33.40% 50.10% 50.10%	Consolidado 31/12/2021 Total 89.808 6.899 2.942 844 3.922 14.807 84.215 Consolidado 31/12/2020 Total 143.253 14.868
Exposição liquidas total(TR,699) S. Classificação por vencimento / raging fielf y parela Total a vencer Vencidos em aão 20 das Vencidos da 91 a 180 das Vencidos da 91 a 180 das Vencidos en 181 a 306 das Vencidos en 181 a 306 das Total Total a vencer Total a vencer	s esperadas ("i	(2),10	contas a rece Contas a rece 2.	ber Ag	Controlledors   19/1/2007    19/1/2007	ceber 19.925 6.964 3.046 958 5.889 - 6.857 6.782	Aging (317) (55) (104) (114) (2.250) (2.2507) Aging (315) (99) (76) (50)	3.207	% 0.45% 0.95% 13.41% 11.90% 33.40% 49.65% 50,10% 50,10% 0.2% 0.2% 0.2% 0.5%	Consolidado 31/12/2021 Total 69.508 6.899 2.942 84.43 3.922 84.45 5.215 Consolidado 31/12/2020 Total 143.253 14.866 24.112
Exposição liquidas total	s esperadas (°i	(2),10	contas a rece Contas a rece 2.	ber Ag 992 1992 1992 1992 1990 177	Controlled are	ceber 19.925 6.964 3.046 958 5.889 	Aging (315) (104) (1.967) (2.250) (2.567) (315) (99) (50) (50) (2.567)	3.207	56 0.45% 0.45% 0.83% 3.41% 13.00% 33.40% 50.10% 50.10%	Consolidado 3/1/2/02/1 Total 69.608 6.899 2.942 844 3.9/22 844 3.9/22 541 54.607 84.215 Consolidado 3/1/2/02/05 Total 143.253 14.866 24.112 10.178 6.088 88.894
Exposição liquidas total(T78,699)  5.1. Classificação por vencimento ("aging list") ya parda  Total a vencior  Mincidos em são 20 dias  Mencidos de 91 a 180 dias  Mencidos de 91 a 190 dias  Mencidos de 91	s esperadas (°i	[2],1	Contas a rece 2. 2. Contas a rece 3.	ber Ag 192 192 1992 1997 17 17 17 17 17 17	Controlled   Contant   1	ceber 19.9.25	Aging (317) (65) (104) (114) (1.967) (2.2567) (2.567) (315) (99) (76) (50) (20) (21,427) (24,477)		56 0.45% 0.82% 3.41% 11.50% 33.40% 50.10% 50.10%	Consolidado 3/1/2/2021 Total 69,608 6,899 2,942 844 3,922 844 3,922 75 84,215 Consolidado 3/1/2/2020 Total 143,253 14,866 24,112 10,178 6,088 68,894 124,140 267,393 124,140 6,088 88,894 124,140 267,393 124,140 124,
Exposição liquidas total(T78,699)  5.1. Classificação por vencimento ("aging list") ya parda  Total a vencior  Mincidos em são 20 dias  Mencidos de 91 a 180 dias  Mencidos de 91 a 190 dias  Mencidos de 91	s esperadas (**i	[2],1	Contas a rece 2. 2. Contas a rece 3.	ber Ag 192 192 1992 1997 17 17 17 17 17 17	Controlled   Contant   1	ceber 19.9.25	Aging (317) (65) (104) (114) (1.967) (2.2567) (2.567) (315) (99) (76) (50) (20) (21,427) (24,477)		56 0.45% 0.82% 3.41% 11.50% 33.40% 50.10% 50.10%	Consolidado 3/1/2/2021 Total 69,608 6,899 2,942 844 3,922 844 3,922 75 84,215 Consolidado 3/1/2/2020 Total 143,253 14,866 24,112 10,178 6,088 68,894 124,140 267,393 124,140 6,088 88,894 124,140 267,393 124,140 124,
Exposición liquidas total	s esperadas (*) s esperadas (*) 86 vencido acim em processos )	[2],1	Contas a rece 2. 2. Contas a rece 3. 3. 3. 3. 3. 4. 5. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6.	ber Ag 192 192 1992 1997 17 17 17 17 17 17	Controlledors   Contas a re   Controlledors   Contas a re   Contas a r	ceber 9. 9.55 5. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9.	Aging (317) (65) (104) (114) (114) (11967) (2.250) (2.567) (25) (25) (25) (24) (24.42) (24.42) (24.42) (24.43) and again controlle a e contact a e		15, 0.45%, 0.45%, 0.30%, 3.41%, 3.41%, 3.45%, 5.5.10%, 5.	Consolidado 31/12/02/1 Total 69.508 6.509 2.942 84.45 3.902 84.215 Consolidado 31/12/02/0 84.215 14.8507 14.850 24.117 0.1728 6.1738 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894
Exposição liquidas total(T78,699)  5.1. Classificação por vencimento ("aging list") ya parda  Total a vencior  Mincidos em são 20 dias  Mencidos de 91 a 180 dias  Mencidos de 91 a 190 dias  Mencidos de 91	s esperadas (*)  66 vencido acim em processos ja	a de 365 dias. o ciclais de cobra	Contas a rece 2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  anontempla RS 8: no a estão cia franca a seculo cia	ber Ag 992	Controlled   Contant   1	ceber 19.9.25	Aging (317) (65) (104) (114) (114) (11967) (2.250) (2.567) (25) (25) (25) (24) (24.42) (24.42) (24.42) (24.43) and again controlle a e contact a e		%, 0.45%, 0.35%,	Consolidado 3/1/2/2021 Total 69,608 6,899 2,942 844 3,922 844 3,922 75 84,215 Consolidado 3/1/2/2020 Total 143,253 14,866 24,112 10,178 6,088 68,894 124,140 267,393 124,140 6,088 88,894 124,140 267,393 124,140 124,
Exposición liquidas total	s esperadas (*) 66 vencido acim em processos jo contas a receb	a de 365 dias. o ciclais de cobra	Contas a rece 2. 2. Contas a rece 3. 3. 3. 3. 3. 4. 5. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6.	ber Ag 192 192 192 197 197 198 199 199 199 199 199 199 199 199 199	Controlled   Contant   1	ceber 9. 9.55 5. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9. 9.	Aging (317) (65) (104) (105) (105) (106) (1167) (2.250) (2.567	ada CS Brasia	15, 0.45%, 0.45%, 0.30%, 3.41%, 3.41%, 3.45%, 5.5.10%, 5.	Consolidado 31/12/02/1 Total 69.508 6.509 2.942 84.45 3.902 84.215 Consolidado 31/12/02/0 84.215 14.8507 14.850 24.117 0.1728 6.1738 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894 124.1600 6.894
Exposición liquidas total	s esperadas (*) 66 vencido acim em processos ja a confas a receb	a de 365 dias. o ciclais de cobra	Contas a rece 2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  anontempla RS 8: no a estão cia franca a seculo cia	ber Ag 192 192 197 197 198 199 199 199 199 199 199 199 199 199	Controlledors 31/2/2021 9] % Total 2.192  2.192  2.192  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 1/2  1/2  1/2  1/2  1/2  Controlledors 1/2  Con	cober 18 925 6 954 5 958 5 5 899 18 457 13 568 14 967 14 180 10 228 16 333 16 333 16 333 17 (impairment) 6 17 (impairment) 6 18 (impairmen	Aging (317) (65) (104) (114) (105) (105) (106) (116) (116) (125) (2250) (25) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20	ada CS Brasil	56 0.45% 0.83% 3.41% 11.50% 33.40% 11.50% 50.10% 48.65% 50.10% 48.65% 50.10% Miscontinuate de RS 1 Máquinas e equipamentos	Consolidado 3/1/2/2021 Total 65.608 65.608 62.942 844 3.922 844 3.922 842 843.922 842.112 143.607 143.253 143.253 143.606 24.112 10.178 60.808 24.192 10.178 60.808 65.804
Exposición liquidas total	s esperadas (*) 66 vencido acim em processos j o contas a receb	a de 365 dias, o ciclais de cobra	Contas a rece 2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  anontempla RS 8: no a estão cia franca a seculo cia	ber Ag 992	Controlledors 31/2/2021 9] % Total 2.192  2.192  2.192  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 1/2  1/2  1/2  1/2  1/2  Controlledors 1/2  Con	ceber 19.925 6.994 3.006 9.00 9.00 9.00 9.00 9.00 9.00 9.00	Aging (317) (65) (104) (114) (114) (1157) (2.250) (2.567) Aging (315) (50) (25) (23.972) (24.757) Siga controls a contas	ada CS Brassada CS	5. 0.45% 0.53% 0.53% 11.50% 11.50% 13.44% 11.50% 13.40% 10.53% 50.10% 10.55% 50.10% 15.50% 10.55% 10	Consolidado 3/1/2/2021 Total 65.608 65.608 62.942 844 3.922 844 3.922 842 843.922 842.112 143.607 143.253 143.253 143.606 24.112 10.178 60.808 24.192 10.178 60.808 65.804
Exposición liquidas total	s esperadas (*) 66 vencido acim em processos j o confas a receb	a de 365 dias, o ciclais de cobra	Contas a rece 2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  anontempla RS 8: no a estão cia tradas a secul	ber Ag 192 192 192 193 194 195 196 197 197 197 197 197 197 197 197 197 197	Controlledors 31/2/2021 9] % Total 2.192  2.192  2.192  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 31/1/2/2020  Controlledors 1/2  1/2  1/2  1/2  1/2  Controlledors 1/2  Con	ceber 19.9 225 6 . 50-64 3	Aging (317) (65) (104) (114) (114) (1157) (2.250) (2.567) Aging (315) (50) (25) (23.972) (24.757) Siga controls a contas	ada CS Brassada CS	15. 0.45%, 0.30%	Consolidado 3/1/2/2021 Total 65.608 65.608 62.942 844 3.922 844 3.922 842 843.922 842.112 143.607 143.253 143.253 143.606 24.112 10.178 60.808 24.192 10.178 60.808 65.804
Exposición liquidas total	esperadas (*) 66 vencido acim em processos a o confas a receb	a de 365 dias, o ciclais de cobra	Contas a rece 2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  anontempla RS 8: no a estão cia tradas a secul	ther Ag 192	Controllations 31/1/20091 99 % Total 2.182 Contain a re 2.192 Controllations 31/1/20090 99 % Total 11/1/20090 109	ceber 19.925 6.994 3.006 9.00 9.00 9.00 9.00 9.00 9.00 9.00	Aging (317) (65) (104) (114) (114) (12-567) (2	ada CS Brasil	56 0.45% 0.83% 3.41% 11.50% 33.40% 11.50% 50.10% 48.65% 50.10% 48.65% 50.10% Miscontinuate de RS 1 Máquinas e equipamentos	Consolidado 31/12/02/1 Total 69.508 6.899 2.942 3.942
Exposición liquidas total	s esperadas (*) 66 vencido acim em processos j o contas a receb	a de 365 dias, o ciclais de cobra	Contas a rece 2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  anontempla RS 8: no a estão cia tradas a secul	ber Ag 192 192 192 177 177 177 207 referente a rec silve sil	Controlledors  310/12/2007  9	ceber 19 925 6 5.96 6 5.90 6 5	Aging (317) (65) (104) (114) (114) (12-567) (2	ada CS Brasser o m seculos :: 40,775   47,775	54. 0.45% 0.45% 0.45% 0.45% 0.45% 0.45% 0.45% 0.45% 0.45% 0.25	Consolidado 3/1/2/2021 Total 69.608 6.809 2.942 3.922 14.607 84.215 Consolidado 3/1/2/2020 Total 6.008
Exposición liquidas total	s esperadas (*1 66 vencido acim em processos ) s contas a receb	a de 365 dias, o ciclais de cobra	Contas a rece 2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  anontempla RS 8: no a estão cia tradas a secul	ther Ag 192	Controlledors  310/12/2007  9	ceber 93 925 4	Aging (317) (65) (65) (75) (75) (75) (75) (75) (75) (75) (7	aida CS Brassa feulos 22,997 4,775) 74,269	9, 0.45%,	Consolidado 3/1/2/2021 Total 69.608 6.809 2.942 3.922 14.607 84.215 Consolidado 3/1/2/2020 Total 6.008
Exposición liquidas total	s esperadas (*1 66 vencido acim em processos j o condas a receb	a de 365 dias, o ciclais de cobra	Contas a rece 2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  anontempla RS 8: no a estão cia tradas a secul	beer Ag 1922 1922 1922 1922 1923 1924 1925 1926 1926 1927 1927 1927 1927 1928 1928 1928 1928 1928 1928 1928 1928	Controlledors  310/12/2021  9	ceber 19 925 6 5.96 6 5.90 6 5	Aging (317) (65) (65) (75) (75) (75) (75) (75) (75) (75) (7	aida CS Brassa feulos 22,997 4,775) 74,269	5, 0.45% 0.53% 0.5	Consolidado 3/1/2/2021 Total 69.608 6.809 2.942 3.922 14.607 84.215 Consolidado 3/1/2/2020 Total 6.008
Exposición liquidas total	e contas a receb	a de 365 dias, o ciclais de cobra	Contas a rece 2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  anontempla RS 8: no a estão cia tradas a secul	her Ag 1922 1932 1932 1932 1932 1932 1932 1932	Controlledore 3 10/12/2021 9	color   9.505   5.004   1.004	Aging (317) (1947) (1947) (223) (1947) (225) (2567) (2567) (297) (2567) (297) (244) (24757) (2	adda CS Brasia Siculos 16 22 997 16 047 17 25 18	9.153 Méquinas e equipamentos 89.153 Méquinas e equipamentos 9.153 Méquinas (8.815) Méquinas (9.153)	Consolidado 31/12/2021 Total 69.608 6.899 2.244 3.922 4.607 84.218 Consolidado 31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020 54.114 60.008 60.899 124.140 227.303 Consolidado O Rio 124.140 227.303 124.140 227.303 124.140 237.303 124.1403 124.1403 124.1403 124.1403 124.1403 124.1403 124.14
Exposición liquidas total	e contas a receb	a de 365 dias, o ciclais de cobra	Contas a rece 2  Contas a rece 3  Contas a rece 2  Contas a rece 3  Solution RS 8: 8: 8: 8: 8: 8: 8: 8: 8: 8: 8: 8: 8:	ber Ag 992	Controllations  31/12/2001  99 % Total  2.182  0 2.182  Controllations  2.182  Controllations  31/12/2009  90 % Total  1/12/2009  10 1/12/2009	ceber 93 925 4	Aging (317) (1947) (1947) (223) (1947) (225) (2567) (2567) (297) (2567) (297) (244) (24757) (2	aida CS Brassa feulos 22,997 4,775) 74,269	5, 0.45% 0.53% 0.5	Consolidado 3/1/2/2021 Total 69.608 6.809 2.942 3.922 14.607 84.215 Consolidado 3/1/2/2020 Total 6.008
Exposición liquidas total	e contas a receb er foram apurad RA VENDA	a de 365 dias, c. dias de 365 dias dias de 365 dias dias de 365 dias dias dias dias dias dias dias dias	Contas a rece  2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  January 188 81 81 81 81 81 81 81 81 81 81 81 81	ber Ag 992  177 177 177 177 177 177 177 177 177 1	Controlledore  31/3/2021  9	celber   19.925   19.	Aging (317) (55) (155) (155) (155) (155) (155) (155) (155) (155) (155) (156) (	adds CS Brassecaber no m incutos 822.997 46.047 74.209 57.25 96.245 96.245 96.245 96.245 96.245 96.245 96.245	5. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	Consolidado 3/1/2/2021 Total 6.899 2.942 3.642 3
Exposicio liquidas total	e contas a receb er foram apurad RA VENDA bro de 2021 e o	a de 365 dias, c. dias de 365 dias dias de 365 dias dias de 365 dias dias dias dias dias dias dias dias	Contas a rece  2.  Contas a rece 2.  Contas a rece 3.  January 188 81 81 81 81 81 81 81 81 81 81 81 81	here	Controlledors  31/12/2021  9	color   9.505   5.004   1.004	Aging (317) (55) (155) (155) (155) (155) (155) (155) (155) (155) (155) (156) (	adda CS Brasi wooder no m includes 222.997 76.0047 74.009	5. 0.45% 0.4	Consolidado 31/12/2021 Total 69.400 9.400 9.401 14.607 14.607 14.203 14.2000 17.000 14.2000 17.000 14.2000 17.0000 17.000 17.000 17.000 17.000 17.000 17.000 17.000 17.000 17.000
Exposicio liquidas total	e contas a receb er foram apurad RA VENDA	a de 365 dias, c. dias, c. dias de 365 dias dias de 365 dias dias dias dias dias dias dias dias	2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2	ber Ag 992  1992  1992  1992  1993  1993  1995  1997  2007 referente a rec (22.835) (22.835) (22.835) (23.836)	Controlledore  31/3/2021  9	celber   19.925   19.	Aging (317) (65) (104) (	adda CS Brasia iciculos 122.997 14.0027 174.209 18.053 18.	5. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	Consolidado 3/1/2/2021 Total 6.899 2.942 3.642 3
Exposicio liquidas total	e contas a receb er foram apurad RA VENDA bro de 2021 e o Controladora	a de 365 dian. c.	Contas a rece 2.  2.  2.  2.  2.  3.  3.  3.  3.  4.  4.  4.  4.  5.  6.  6.  6.  6.  6.  6.  6.  6.  6	192   193	Controlledors  31/12/2021  9	ceber 19.3250 cm 19.32	Aging (317) (55) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10	side CS Brasine CS Brasine Review Rev	15.0 (0.45% 0.02%	Consolidado 31/12/00/17 31/12/
Exposição liquidas total	er foram apurad RA VENDA Tor de 2021 e o Controladora Veículos	majoriment? do	Contas a recor  2  2  2  Contas a recor  2  2  Contas a recor  3  3  4  Contas a recor  4  Contas a recor  5  Contas a recor  6  Contas a recor  6  Contas a recor  7  8  Contas a recor  8  8  8  8  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina	Deer Ag 992 992 992 993 994 995 995 997 997 997 997 997 997 997 997	Continued on 1971 Totals 2 not	ceber 19.3.256   3.0.256	Aging (317) (55) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10	adda CS Brasia iciculos 122.997 14.0027 174.209 18.053 18.	0.45% 0.45% 0.45% 0.41% 0.41% 0.41% 11.50% 60.1	Consolidado 31732000 31732000 31732000 32 84 95 96 96 96 96 96 96 96 96 96 96 96 96 96
Exposicio liquidas total	e confas a receb  r foram apurad RA VENDA  Pero de 2021 e o Controladora  Veículos  1.807	Phylipse and the second	Contas a recor  2  2  2  Contas a recor  2  2  Contas a recor  3  3  4  Contas a recor  4  Contas a recor  5  Contas a recor  6  Contas a recor  6  Contas a recor  7  8  Contas a recor  8  8  8  8  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina	beer Ag 922 922 922 922 922 922 922 922 922 92	Continued on 1971 Totals 2 not	ceber 19.3.256   3.0.256	Aging (317) (55) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10	side CS Brasine CS Brasine Review Rev	\$ 0.45% 0.45	Consolidado 311/20021
Exposição liquidas total	er foram apurad NA VENDA tro de 2021 e o Controladora Veiculos 1.807 14.355	In the second sec	Contas a recor  2  2  2  Contas a recor  2  2  Contas a recor  3  3  4  Contas a recor  4  Contas a recor  5  Contas a recor  6  Contas a recor  6  Contas a recor  7  8  Contas a recor  8  8  8  8  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina	teer Ag 992 992 992 992 993 994 995 995 996 997 997 997 997 997 997 997 997 997	Continued on 1971 Totals 2 not	ceber 19.3.256   3.0.256	Aging (317) (55) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10	side CS Brasine CS Brasine Review Rev	0.45% 0.45% 0.45% 0.41% 0.41% 0.41% 11.50% 60.1	Consolidado (1972)   1972   19
Exposición liquidas total	e confas a receb  r foram apurad RA VENDA  Pero de 2021 e o Controladora  Veículos  1.807	a of 335 das, so of 345 das, so of 3	Contas a recor  2  2  2  Contas a recor  2  2  Contas a recor  3  3  4  Contas a recor  4  Contas a recor  5  Contas a recor  6  Contas a recor  6  Contas a recor  7  8  Contas a recor  8  8  8  8  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina  Maguina	Description    Descri	Controllations  31/12/2001  91	ceber 19.3229	Aging (317) (65) (75) (75) (75) (75) (75) (75) (75) (7	side CS Brasine CS Brasine Review Rev	\$ 0.45% 0.45	Consolidado do Ro. 20 11/2022 CONSOLIDAD CONSOLIDAD CONSOLIDAD CONSOLIDAD CONSOLIDAD CONSOLIDAD
Exposição liquidas total	er foram apurad NA VENDA tro de 2021 e o Controladora Veiculos 1.807 14.355	In the second sec	Contas a receiva de Contas	teer Ag 992 992 992 992 993 994 995 995 996 997 997 997 997 997 997 997 997 997	Continued on 1971 Totals 2 not	ceber 19.3224	Aging (317) (55) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10) (10	side CS Brasine CS Brasine Review Rev	\$ 0.55	Connecidades   Connec
Exposición liquidas total	e contas a receb er foram apurad RA VENDA tro de 2021 e o controladora 1.807 14.355 (15.687)	a de 305 dias, companiment? de de 305 dias, companiment? de de 305 dias, companiment de de 305 dias, companiment de de 305 dias, companiment de 30	Contas a receiva de Contas	Ag   Section   Ag	Controlations  31/12/2001  97	ceber 19.3229	Aging (317) (104)	side CS Brasine CS Brasine Review Rev	\$ 6.65% 6.65	Consolidade   Co
Exposición liquidas total	e contas a receb er foram apurad RA VENDA tro de 2021 e o controladora Veiculos 1,807 14,355 (15,687)	Distribution of the considerand	Contas a receiva de Contas	there here has been had been h	Continue to Table 2	19.025   1	Aging (317) (104)	side CS Brasine CS Brasine Review Rev	5. 6.45% 6.4	Convenidade (1) 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17
Exposición liquidas total	or foram apurad RA VENDA Ro de 2021 e o Controladora Veiculos 1.807 14.355 (15.687) 475	a de 365 dias. Considerando final de conside	Contas a receiva de Contas	beer heer heer heer heer heer heer heer	Controlledore  31/3/20071 99 % Total 2.192  - 2.	19.025   1	Aging (317) (104)	side CS Brasine CS Brasine Review Rev	5. 5. 6.65% of 6.65%	Consolidado do Roberto de Consolidado de Roberto de Consolidado de Roberto de Consolidado de Roberto de R
Exposición liquidas total	e contas a receb er foram apurad RA VENDA tro de 2021 e o controladora Veiculos 1,807 14,355 (15,687)	a de 305 das, companiment? de de 305 das, companiment? de de 305 das, companiment. De de de 305 das, companiment. De de de 305 de companiment. De de 305 de	Contas a receiva de Contas	teer Ag 922 982 982 982 983 984 985 985 985 985 985 985 985 985 985 985	Continue Service Servi	Ceeber 19.9.255 19.9.	Aging (155) (156)	add CS Brasil Ac S	5. 6.45% 6.4	Consolidade   Co
Exposición liquidas total	or foram apurad AA VENDA tro de 2021 e o Controladora Veiculos (18.07 14.355 (15.687) 475 (102) (102) (1.235) 1.305	a do 355 das, companiente de considerando de c	Contas a recentra a 2.  2.  2.  Contas a recentra a 2.  2.  Contas a recentra a 3.  3.  3.  4.  Contas a recentra a 3.  4.  Contas a 3.  Contas a 4.  Contas a 5.  Conta	Description	Continue Service Servi	Ceeber 19.9.255 19.9.	Aging (155) (156)	add CS Brasil Ac S	5. 6.45% 6.4	Consolidade   Co
Exposición liquidas total	or foram apurad RA VENDA Ro de 2021 e o Controladora Veiculos 1.807 14.355 (15.687) 475	a de 305 das, companiment? de de 305 das, companiment? de de 305 das, companiment. De de de 305 das, companiment. De de de 305 de companiment. De de 305 de	Contas a receiva de Contas	Description	Continue Service Servi	Ceeber 19.9.255 19.9.	Aging (155) (156)	add CS Brasil Ac S	5. 6.45% 6.4	Consolidade   Co
Exposición liquidas total	r foram apurad AA VENDA tro de 2021 e o controladora Veiculos 1.807 14.355 (15.687) 475 (102) (102) (102) (22)	a do 335 das, so do 3	Contas a recentra a 2  2  2  2  Contas a recentra a 2  2  2  Contas a recentra a 3  3  3  4  Contas a 164  Contas	Description of the control of the co	Continue Service Servi	Ceeber 19.9.255 19.9.	Aging (155) (156)	add CS Brasil Ac S	5. 6.45% 6.4	Consolidade   Co
Exposición liquidas total	or foram apurad AA VENDA tro de 2021 e o Controladora Veiculos (18.07 14.355 (15.687) 475 (102) (102) (1.235) 1.305	a do 355 das, companiente de considerando de c	Contas a receiva de Contas	Description	Continued on the continued of the contin	Ceeber 19.9.255 19.9.	Aging (155) (156)	add CS Brasil Ac S	5. 6.45% 6.4	Consolidade   Co

ECUNUI	MIA&NEG	iocios										TERÇA-FE	IRA, 22 DE	MARÇO DE	2022 O ESTAD	O DE S. PAUL
			io findo em	NOTAS	EXPLICATIVA	AS ÀS DI	EMONSTRA	ÇŌES F	INANCEIRAS	INDIVIDUAIS	E CONSOLIDA	DAS	outra forma			
2. INVESTIMENTOS				131 de i		2021 e 3			2020 (Em milha	ires de reais, e						
Os investimentos são avalia omando como base as info	sdos pelo métod rmações contáb	to de equivati seis das inves	encia patrimon tidas, conform	nial, toma ne demon	ando como base estrado abaixo:	as inform	ações contábe	ris das im	restidas, 12.1, Mo	vimentação dos	investimentos -	Os investim	entos são ave	iliados pelo mét	todo de equivalêno	sa patrimonial, Controladora
		Aporte	Reestruturaç	Re cão pat	sultado de equ trimonial das o	ivalência perações	Resultado di patrimonial	le equiva das oper	lência Variaçã ações participa	o na ação Resultado	Dividendo não sobr	s e juros e capital n	Outr	as es		Patrimônio líquido em
rivestimentos CS Brasil Transportes CS Brasil Frotas	31/12/2020 629.097 855.479	Aporte de capital 601.500	societária (615.0) (597.0)	1 (i)	descontin	uadas (ii) 23.075	ci	ontinuad	as (iv) acionári	a (v) realizad	o (iii) capita	(35.944) (63.555)	(1.20	vi) 31/12/2021	Participação % 99,99 49,25	31/12/2021
otal investimentos	1,484,576	601.500	(1,212.0)			23.075				017)	-:	(99.499)	(1.24			1.873.476
S Finance otal investimentos	1,484.576	115 601.615	(1.211.2	753		(868) 22.207		16	67.411 (40.			(99.499)	(1.24		100,00	1.873.476
	netne balvadae na Cae	menabia a tracelo	ridos para CS Holo ro à 26 de julho de		esso de reestruturação da efetiva cisão, dos	ão societária o investmentos	tescrito na nota exp balkados na Comp	plicativa 1.1. arhia e trans	steridos para CS Holding	no processo de reest	ruturação societária. Co	mo esses investi	mentos não comp	tem mais o saldo de	investimento da Compar	hia, esse montante
e equivalência foi alocado nas demo ii) A controladora CS Brasil Participa xercicio de 2021, foi desreconhecid:	onstrações dos result. ações possui contrato to RS 1.066 de resulta	ados como resulti os de amendamen ido não realizado.	tos de velculos junt	to a sua con	das. rbolada CS Brasil Fro	tas que para f	îns de equivalência	patrimonial,	os efeitos das amortiza	ções dos direitos de us	so e juros originados de	sses contratos sã	io desreconhecido	s de acordo com o p		P(2) / (PRS 16), No
<ul> <li>v) Considerando a emissão de debê cará quando for exercido o direito de e) Saldo de redução na participação</li> </ul>	ântures conversíveis e le conversão das açõe la acionária para 49,25	em ações ocomida as no vencimento i% pós emissão d	em 23 de dezemb das debêntures. las debêntures com	versivels en	actes entre CS From	vida Participa; tas e Movida p	ções conforme men participações confor	ncionado na r me mencion	nota explicativa 1.4 c, a : nado na nota explicativa	consolidação de equiv 1,4 c.	silincia efetuada pela Ci	ompanhia em 31	de dezembro de 3	1021 já está proporcio		ário de 49,25% que
In Patere-se aos saloss de equivalên- le equivalência foi alocado nas demi- se equivalência foi alocado nas demi- sercicio de 2021, foi deseconhacido y Considerando de ambado de debé casé quando for eseccido o direito de y Baldo de redução na participação al Saldo de RS 1,205 no investiman 2,2, Saldos patrimoniais -	to da CS Transporte e e de resultado	das controla			ono patrimônio liquid vos, passivos, re				inio liquido da controlado controladas em 31	ora estando contabiliza 1 de dezembro de	ido na demonstração do e 2021 estão apre	o patrimônio liqui esentados a s	to compondo o sa leguí r:	ido de PS 8.953 do a	acenio cindido em lucros	31/12/2021
		Ativo di	culante	Ativo ni	io circulante 1.770.642	Passive	o circulante 399.376	Passi	ivo não circulante 102.983	e Patrimô	nio liquido 1.873.476	Receitas II	iquidas	Custos, desp e outras rec (385	esas Luc eitas líquido	ro / (prejuizo) o do exercício 168.429
nvestimentos CS Brasil Frotas 2.3. Dividendos a recebe	e - An moviment								102.983	3	1.873.476		554.312	(385		168.429 Controladora
						LT COM GO	monstrada a se Control	ladora	Patria liavidas							Veículos
laido em 31 de dezembro Ovidendos e juros sobre ca laido em 31 de dezembro	spital próprio dec de 2021	clarados no e	xercício					2.189 2.189	Saldo líquido: Saldos em 31 de Saldos em 31 de Taxa média de d	dezembro de 2 dezembro de 2	020 021					127.614 146.948
saldo em 31 de dezembro	de 2019						Control		Taxa média de di Veículos leves Veículos, máquina Outros	epreciação no e	exercício:					5,52% 6,88%
ialdo em 31 de dezembro Dividendos e juros sobre ca Dividendos e juros sobre ca ialdo em 31 de dezembro	spital proprio dec spital próprio reo s de 2020	ebidos no ex	ercicio				(12)	6.679	Outros	as e equipamenii	us pesauus					Controladora Veículos
3. IMOBILIZADO									Custo: Em 31 de dezem							
ls movimentações para o e lemonstradas a seguir:	exercicio findo e	m 31 de deze	embro de 2021	1 е о ехе	rcicio findo em :	31 de deze	Control	adora	Em 31 de dezem Adições Transferência par	a bens destinado	us a venda				-	88.664 54.438 (6.538)
Custo:								ículos	Adições Transferência par Baixa de ativos e Em 31 de dezem	outros ibro de 2020	o a renau					(5) 136.559
custo: laidos em 31 de dezembri idições ransferência para bens des laixa de ativos e outros laixa de ativos e outros	o de 2020						13	06.559 12.045 4.355)	Em 31 de dezem	ibro de 2019					=	
laixa de ativos e outros laidos em 31 de dezembr	o 2021						16	1,490)	Despesa de depre Transferência par	eciação no exerc a bens destinado	ício os a venda					(9.136) 191
Depreciação acumulada: laídos em 31 de dezembro Despesa de depreciação no ransferência para bens des	o de 2020							8.945)	Em 31 de dezem Saldo em 31 de e Saldo em 31 de e Taxa média de d Veiculos leves Veiculos pesados	ibro de 2020 dezembro de 20	19				=	(8.945) 88.664 127.614
Despesa de depreciação no ransferência para bens des	o exercício stinados a venda	3					0	8.945) 8.634) 1.235 539	Saldo em 31 de e Taxa média de d Veiculos leves	dezembro de 20 epreciação (%)	20 no exercício:					
laixa de ativos e outros laidos em 31 de dezembr	ro 2021						(1	5.805)	Veiculos pesados							10,3% 8,8%
							Mánuin		Benfeitorias	Computatores	Móveis	Cone	stouches			Consolidado
custo: ialdos em 31 de dezembr idições tansferências	ro de 2020				1.411. 1.326	ulos e	equipamento 30.3	os	de terceiros 6.748	e periféricos 838	e utensitios 3.098	em and	damento 1.326	Direito de uso 31.369 1.536	Outros 152 16	Total 1.484.925 1.329.402
idições fransferências fransferência para bens des faixa de ativos e outros	etinarine a warste				1.326	234	10	80	1.471	644	553		214 (1.471)	1.536	16	
					(253.) (28.) (478.)	911) 252)	(36.96	5)	(7.494)	(945)	(2.790)		(66)	(31.212)	(156) 12	(253.353) (28.911) (557.880)
laidos em 31 de dezembro Depreciação acumulada: laidos em 31 de dezembro Despesa de depreciação no	o de 2021				1.976.	-	(6.40		750 (4.906)	537 (635)	861	_	3	1.693		1.974.182
aldos em 31 de dezembr Despesa de depreciação no Transferências	o exercicio				(115.0	631)	(13.83 (12.87	9)		[N] (653)	(1.161)			(13.478) (6.025)	(12)	(151.048) (106.049)
Despesa de depreciação no ransferências ransferência para bens des laixa de ativos e outros	stinados a venda	1			B	640	JIL	. 0			19:		:	18 027	23	67.640 2.691 103.657
laldos em 31 de dezembr					(87.	750)	6.57	76	(153)	(136)	(174)			(1.476)	3	(83.109)
ialdo líquido: ialdos em 31 de dezembri ialdos em 31 de dezembri axa média de depreciaçã	o de 2020 o de 2021				1.295 1.888	.998 .985	14.5	40 68	1.842 597	203 401	1.937 687		1.326	17.891 217	140 15	1.333.877 1.891.074
axa média de depreciaçã feículos leves feículos, máquinas e equip	io no exercício: amentos pesado	os .			5,1 6,1	52% 88%										
			ercado espera	do no fin	al da vida útil ec	conômica d	10,11 le seus ativos i	% imobilizac	4,00% tos, acompanha re	20,00% egularmente as e	9,66% stimativas de sua	vida útil eco	nômica utiliza	33,55% das para detern	10,01% ninação das respe	ctivas taxas de
Outros ) grupo revisa anualmente lepreciação e amortização ida útil estimada dos veícul m 31 de dezembro de 202	e, sempre que l dos do Imobilizar 1, não foram ob	do foram revi: servados indi	stas. O efeito li cativos de imp	iquido da pairment,	sobre a recuper. I mudança de es os quais o Grup	stimativa or po fosse re	ontábil com im querido a reali	pacto no i izar uma i	odos de depreciaç exercício corrente estimativa formal c	é de uma reduçã so valor presente	is e os valores res lio na despesa de recuperável.	depreciação	no montante	líquido total de l	R\$ 10.467. Para o	exercício findo
							Ménulai			Computations						Consolidado
Custo: Em 31 de dezembro de 20 Idições Transferências	119				Veico 1.120 627 10 (346.1	ulos e	38.8 4.9 (12.94	17	Benfeitorias propriedade de terceiros 6.354	e periféricos 747	Móveis e utensilios 2.481 1.148 (531)	em and	2.373 1.071 (1.924)	Direito de uso 39.231 11.526	Outros 602 14 3.336	Total 1.210.923 646.084
idições ransferências					627. 10.	.260 .143	4.91 (12.94	/4 (8)	1.924	91	1.148 (531)		1.071 (1.924)	11.526	14 3.336	(346.344)
ransferências fransferência / retorno de b laixa de ativos e outros (i) Em 31 de dezembro de 20:	iens aisponibiliza	ados para ver	ica		1.411.		(16	19)	(1.530) 6.748	838	3.098		(194) 1.326	(19.388) 31.369	(3.800)	(25.738) 1.484.925
Depreciação acumulada: rm 31 de dezembro de 20 Despesa de depreciação no transferências / retorno de bi laixa de ativos e outros (i) rm 31 de dezembro de 20	119						(20.47	9)	(5.263) (1.058)	(582) (53)						(157.480) (160.623)
Despesa de depreciação no Transferências	o exercício				(119.1 (148.1 (5.1 158.	251) 527)	(3.08 7.41	91	(1.058)	(53)	(883) (278)		:	(9.832) (7.759)	(590) (133) (1.964)	(160.623) 158.656
ransterencia / retorno de bi laixa de ativos e outros (i) (m.31 de dezembro de 20	iens aisponibiliza	ados para ver	ida		(115.6	87	(15.83	99	1.425 (4.906)	(635)	(1.161)		<u>:</u> .	4.113	2.675 (12)	8.399 (151.048)
ialdo líquido: ialdo em 31 de dezembro ialdo em 31 de dezembro	de 2019												2 373			
laldo em 31 de dezembro	de 2020				1.000 1.295	.998	18.33 14.54	40	1.091 1.842	165 203	1.598 1.937		2.373 1.326	29.399 17.891	12 140	1.053.443 1.333.877
axa média de depreciaçã felculos leves felculos, máquinas e equip:	io (%) no exerci	ício:				12,3 7,3	14		0.0							
			- Parte dos a	ativos for	ram adquiridos	pela Com	panhia por m	eio de	19,8	20,0	10,0		-	22,0	10,0	
3.1. Arrendamento de il irrendamento a pagar, subs mobilizado de acordo com	stancialmente re o demonstrado a	presentados ( a seguir:	por veículos, m	náquinas	e equipamentos	s. Esses sa	ildos integram Consol	lidada	15. RISCO SAI	CADO A PAGA	AR - MONTADO	DRAS	anda Sissa a		rir on valence a ne	som nanns da
Custo - arrendamento merc	antil capitalizado	0			-	31/12/202 79.64	19 31/12	2/2021 15.335 5.980) 89.355	compras de veiculo vendas de veiculo	ilos junto a monta	adoras. Nessa ope	eração, os for Os contrator	necedores tra	insferem o direit m as instituiçõe	rir os valores a se to de recebimento s financeiras não	dos títulos das são garantidos
Custo - arrendamento merc Depreciação acumulada Ialdo contábil, líquido						79.64 (17.13 62.51	7) (5)	5.980) 99.355	pelos ativos (veic	ulos) vinculados	às operações sec					Consolidado
4. FORNECEDORES					Controladora		Consol	lidado	Madelidada		Taxa tia a.a. Vencim	31/12	Z021 N Total cont	iovos Juro ratos pago	Movimentação s Juro s apropriado	31/12/2020 8
feiculos, máquinas e equip	amentos	10000000	31/12/	2021 3.944	31/12/2020 51.989		4.932 21	13.003	Modalidade Em moeda nacio Risco sacado	méd	na a.a. Vencim	erito	Total cont	ratos pago - (6.654		
ornecedores de veículos p leças e manutenção lartes relacionadas (note 2)	sara Locação - A	leverse Facto	ring or	8.460	87.631		6.261 7 2.123 1	6.375 74.107 16.157	HISCO SACADO		11	1/12/2020		- (6.654	Movimentação uros Juros	Connellidade
felculos, máquinas e equipi fornecedores de veículos p leças e manuterição fartes relacionadas (nota 2: faterial de estoque lerviços contratados luguel de imóveis butros	1007		-	i	558		6.261 7 2.123 1 840 1.287	1.942 2.037 1.969 36.646	Modalidade	Tax média a.s	a Venci- a mento	Total	Navos contratos	Amorti- Ja zação pa	uros Juros agos apropriados	Total
lluguel de imóveis Outros Total			32	29 2.434	859 141.037	26	208 2	1.969 36.646 52.236	Em moeda nacio Risco sacado	onal 7,135	6 fev/21	6.629	42.730	(49.769) (	864) 2.480	
6. EMPRÉSTIMOS E F	FINANCIAME	NTOS		=				=								
movimentação para o exe	ercicio findo em :	31 de dezemi	bro de 2021 e	o exercic	cio findo em 31 o	de dezemb	ro de 2020 est	tá demon	strada a seguir:							Controladora
			Taxa	Es	trutura				31/12/2021 Não		Amorti-	Juros	ovimentação Juros		Não	31/12/2020
Modalidade Em moeda nacional		-	média a.a.		média Ven	ncimento	_Circulante		Iante Total 2.406 33.981	Cisão	zação	pagos (2.803)	apropriador 3.00			Total 45 me
Em moeda nacional CCBs (v) NPs (ii)			9,10% 8,80%	CDI +	2,95% nove 12,65%	junho-23	11.575		2.406 33.981 2.406 33.981	(172.518) (172.518)	(11.250)	(2.803)	3.008 5.101 8.108	11.411 107.533 118.944	33.615 59.884 93.499	45.026 167.417 212.443
							11.575			(172.518)	(11.250)	(2.803)	8.10	118.944	93.499	212,443

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS															
		Exercíci	NO io findo em 31	TAS EXPLICA de dezembro	TIVAS ÀS DE de 2021 e 3	MONSTRAÇ 1 de dezemb	ÖES FINAN oro de 2020	CEIRAS INDI (Em milhares o	VIDUAIS E ( de reais, exc	eto quando	ADAS indicado de	outra forma)			
	****		Manel			31/12/2020	No.					Movimentação			Controladora 31/12/2019
Modalidade Em moeda nacional	média a.a.	taxa média	Venci- mento	Circulante	circulante	Total	contratos (a	rência (vi	Amorti	zação Ju	ros pagos	apropriados	Circulante	circular	ao ite Total
CCBs (v) NPs (ii)	4,85% 3,81%	CDI + 2,95% CDI + 1,91%	novembro-24 junho-23	11.411 107.533 118.944	33.615 59.884	45.026 167.417	45.000 660.000	107,716		0.000)	(187) (16.853)	213 16.554			
5,552.2				118.944	93.499	212.443	705.000	107.716	(60	0.000)	(17.040)	16.767		_	
						31/12/2021						fovimentação			31/12/2020
	Taxa	Estrutura			Não		Noves				Alocação da variação de bedos de	Juros		Não	
Modalidade Em moeda nacional	média a.a.	taxa média	Vencimento	Circulante	circulante	Total	Novos contratos (a)	Cisão A		Juros pagos	hedge de valor justo	apropriados	Circulante	circulante	Total
Em moeda nacional CCBs Finame (i)	9,21%	CDI+3,06%	novembro-24	11.575	22.406	33.981		(59.910)	(11.250) (601)	(1.877) (5)		2.082 5	21.525 267	83.411 334	104.936 601
CDCs (iv) Senior Notes " BOND"	9,25% 10,75%	CDI+3,10% Pré Fixada	julho-22 fevereiro-28		- :	- 1	- 1	(219.140) (9.652) 44.728	(601) (112.272) (4.586) (35.474)	(104) (210)	(9.254)	9.480 399	188.240 7.858	133.796 6.191	322.036 14.049
FNE (ii)	10,04%	IPCA+1,59%	janeiro-24	11.575	22,406	33.981	9.183 9.183	(8.271)	(835)	(377)	(9.254)	300 12,266	217.890	223.732	441,622
				11.575	22.406	33.981	9.183 9.183	(252.245)	(165.018)	(2.573)	(9.254)	12.266	217.890	223.732	441.622
								31/12/2020				Consolidado Movimentação			Consolidado 31/12/2019
Modalidade			Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total c	Novos contratos (a)	Amorti- zação	Juros pagos	Juros apropriados	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional CCBs (v) FINAME (i) FINAME (i)			4,98%	CDI + 3,08%	novembro-24 nutuhro-22	21.525	83.411 334	104.936 601	105.000		(1.588)	1.524			
FINAME (I) FINE (II)			3,06%	PTE-totada	outubro-22	267		601	:	(3.099) (15.586) (25.956)	(49) (417) (1.002)	300 1,192	1.125 3.373 15.221	2.579 12.330 10.545	3.704 15.703 25.766
NPs (iii) CDC (iv)			3,61% 4,95%	CDI + 1,71% CDI + 3,05%	junho-23 outubro-22	188.240 7.858	133.796 6.191	322.036 14.049	660.000 16.077	(603.000)	(17.402)	29.676	4.806 439	247.956	252.762
			E-de-			217.890	223.732	441.622	781.077	(650.418)	(20.683)	33.118		273.564	298.528
<ul> <li>(a) Os novos contratos s compra de novos ativos p exercício de carência. Es</li> </ul>	ão contabilizado pelo processo no ses financiamen	os e apresentados ormal de renovaçã ntos não possuem	liquidos dos cus io ou expansão d cláusulas de cor	tos de captação la frota. Os contra noromisso. (ii) FN	- (i) FINAME - s tos de Finame p E - referem-se a	ão financiamen iossuem carênc is operações do	itos para invest cia que variam o Fundo Constit	imentos em veici de seis meses atr ucional de Finani	ulos pesados, é dois anos de ciamento do B	máquinas e e acordo com o anco Nordeste	quipamentos u produto financia o para financia	ilizados nas ope iado, as amortiza mentos e investir	rações. Os contra ações de juros e p mentos em veículo	itos firmados : irincipal são m is pesados, ler	são relativos a iensais após o wes, máquinas
(a) Character contrates also contabilisates a greenerables liquidation in contraction of the contraction of															
Esses contratos possuen da controladora Simpar.	n vencimentos v (iv) CDC - é um	variados, com amo a modalidade de	ortizações de juro financiamento co	s e principal no f m a finalidade de	inal do contrato. subsidiar o capi	Esses contrato ital de giro, para	s possuem um a aquisição de	a cláusula de con produtos, veículo	mpromissos: m os, maquinas e	anutenção de equipamento	indices finances s em geral incl	eiros A Compan usive serviços. S	hia utiliza os índic ão operações utili	es financeiros Izadas para gr	consolidados estão do caixa
e não possuem cláusula possuem vencimentos v	is de compromis rariados, sendo	sso; (v) CCBs · s semestrais e não	ão Cédulas de C possuem cláus	rédito Bancário a ulas de compron	idquiridas junto isso; A Compar	a instituições fi nhía e suas co	inanceiras com ntroladas moni	a finalidade de toram a manuter	subsidiar o ca nção dos cove	pital de giro, a mants trimest	slém de financi ralmente e a n	ar a compra de anutenção dos	veículos para as indices foi realiza	operações. Es ada em todos	os trimestres.
Determinados contratos consolidadas da Simpar	possuem cláusi S/A "Dívida F	ulas de compromi Inanceira Líquid	sso de manutenç a para fins de o	ão de indices fin ovenants financ	anceiros calcula elros" significa :	dos com base i saldo total dos	na Divida Finar empréstimos e	nceira Líquida, El financiamentos	BITDA-Adicion de curto e lon	iado ( <i>EBITDA</i> go prazo da <i>I</i>	<ul> <li>A) e Despesa</li> <li>Ivalista, incluid</li> </ul>	Financeira Liqui as as Notas Cor	da, com base nas nerciais e quaisq	demonstraçõ uer outros titu	es financeiras los ou valores
financiamento de estoqu	os de divida, or se de veículos n	s resultados, neg- novos e usados, n	ativos erou positi acionais e impor do financeiro, trili	vos, das operaço tados e peças a	es de proteção utomotivas, com	patrimoniai (/iii concessão de	crédito rotativo	dos (a) os valore o cedido pelas in	es em carxa e istituições fina	em apricaçõe nceiras ligada	s financeiras e is às montador	as (Veiculos Fic	or Plan); "EBITO	4-Adicionado	para fins de
dos últimos 12 (doze) m acrescidos das variações	eses, incluindo s monetárias, di	o EBITDA-Adicion eduzidas as renda	nado dos últimos as de aplicações	12 (doze) meser financeiras, todo	s das sociedade s estes relativos	s incorporadas aos itens desc	e/ou adquirida critos na definio	as pela Avalista; do de Divida Fin	e "Despesa F anceira Liquid	inanceira Líg la acima e cal	uida para fins culados pelo n	de covenants gime de compe	financeiros" sign tência ao longo di	ifica os encar os últimos 12	gos de divida, (doze) meses.
17. DEBÊNTURES As movimentações no el	xercício findo er	m 31 de dezembro	de 2021 estão s	femonstradas a	sequir:							50 0			
							31/12/20	21			Mov	imentação			Controladora 31/12/2020
Modalidade Em moeda nacional		Taxa mé		/encimento	Circulante	Não circul	lante To	tal Cisão Mo		Juros pagos	Juros a			lo circulante	Total
Em moeda nacional 1º emissão- CSP 2º emissão- CSP (i)			12,85%	dez-25 dez-25	442		3.862 149.3		(597.000)	(39.068	í	42.987 15.138	920 254	592,160 148,086	593.080 148.340
					442	148	3.862 149.3	04	(597.000)	(53.242	)	58.125	1.174	740.246	741.420
				-			31/12/2021				Mo	vimentação			Consolidado 31/12/2020
Modalidade Em moeda nacional	Taxa m	édia a.a.	Vencimento	Circulant		rculante	Total	Cisão Movida			igos Juros	propriados	Circulante I	Não circulant	31/12/2020 ie Total
Em moeda nacional  1º emissão- CSP  2º emissão- CSP (i)  1º Emissão- CSF (ii)		9,85%	dez-25 dez-25	P.		18,862	149.304 136.951 186.255		(000)	(35.	515) 174)	39.434 15.138 597	920 254	592.16 148.08	1 593.081 6 148.340
1* Emissão- CSF (ii)				36.95		148.862	186.255	(597	.000) 36.35	4 (49.	689)	597 55.169	1.174	740.24	7 741.421
					-								Co	ntroladora e	Consolidado
Modalidade		Taxa mé	dia a.a. \	Vencimento	Circulante	Não circul	31/12/20 lante To	20 tal Novos	contratos	Juros pagos	Mov Juros a	imentação propriados (	Circulante N	io circulante	31/12/2019 Total
Modalidade Em moeda nacional 1º emissão- CSP 2º emissão- CSP			5,60%	dez-25	920	590	2.161 593.0 3.086 148.3	81	600.000 150.000	(7.887 (1.930	)	968			
2º emissão- CSP			4,80%	002-25	1.174 1.174	740	3.086 148.3 0.247 741.4 0.247 741.4	21	750.000 750.000	(9.817 (9.817	2	1.238 1.238			:
As características das de	ebêntures estão	apresentadas na	tabela a seguir:	ICS Brasil				21	750.000	(9.817	2	1.238			
As características das di Entidade emissora Descrição a. Identificação do pri Valor da 1º Série Valor da 2º Série Valor da 9º Série Valor da emissão Valor Total Recebido Emissão 18 Possibilitados de Po				CS Brasil	Participações ( 2º Emissă	i) CS Frotas o 1º Emiss		Debêntures emit lo de espécie cor				emissão simpl		veis em açõe	s, sendo a 2ª
Valor da 1º Série Valor da 2º Série	ocesso por nat	lureza			150.00	0 350.0		so de especie con centual de divida					manutenção de il	ndices finance	eros atresados
Valor da 3º Série Valor da emissão					150.00 150.00	0 350.0	000 (ii) Co	nforme fato men	cionado na no	ta explicativa	1.4 c), em 23	de dezembro de	2021, a Compa	nhia realizou	o Instrumento
Valor Total Recebido Emissão Cantação	o em C/C				150.00 15/12/202 17/12/202		not particu	lar de escritura	de debênture	simples, con	versiveis em a	ções, da espécia	e quirografária pa xa de CDI + 2.00	ra colocação	privada da 1°
Captação Vencimento Espécie Identificação ativo n					15/12/202 17/12/202 15/12/202 Flutuari	27/12/20 5 20/01/20 te Quirografá	023 rias de jan	eiro de 2023 adq	uirido em sua l	totalidade pela	a Movida Partio	ipações S.A. Tra	ta-se de um instru	umento finano	eiro composto
<ul> <li>b. Custos da transação</li> </ul>	io				CSBR 1 1.93	2	contab	ilizado no patrim	nônio liquido, o	qual inclui co	omponentes de	passivo finance	eiro (juros da divid de debêntures)	da contabiliza	dos pelo valor
c. Prēmios obtidos Adicional pela liquidi Valor da liquidação d. Taxa de juros efetiv	ação				N.	Α .	N.A compr	eendem titulos q	ue serão obrig	patoriamente o	convertidos em	capital social à	opção do titular, e	para o caso	de Conversão
d. Taxa de juros efetiv 1º Série	ra (tir) a.a.%				CDI + 2,905	% CDI + 2,0	Obriga 10% 350.00	tória, mediante 0.000 (trezentos	o recebimento e cinquenta n	da Notificaç nilhões) de aç	ão de Conven ões ordinárias	ião, a totalidade de emissão da E	das Debêntures missora, que repr	deverá ser o resentam, na p	presente data,
2" Série 3" Série e. Montante dos custo					1.52	:	25,401	is (vinte e cinco i	inteiros e quar	enta centésim	nos por cento)	do capital social	da Emissora, qu	antidade essa	definida com
18. ARRENDAMENT		serem apropriac	los ate o vencir	nento	1.52	8	- base r	io valor patrimon	ial da Emissor	а.					
Contratos de arrendame	ntos na modalio	dade de Finame A	sasing e arrendar	mento a pagar pa	era a aquisição o	de veiculos e be	ens da atividad	le operacional do	Grupo que po	ossuem encar	gos anuais pór	-fixados e estão	distribuidos da s	eguinte forma	Consolidado
			Taxa				Não :	31/12/2021			Juros	Movimentação		Não	31/12/2020
Modalidade			Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	circulante	Total	Cisão	Amorti- zação	pagos	Juros apropriados	Circulante	circulante	Total
Em moeda nacional Arrendamento a pagar	- Leasing		6,2%	CDI + 2,7	fev/25	37.731	7.390	45.121	(97.001)	(97.590)	(1.960)	5.154	104.855	131.663	236.518
		-						11/12/2020				Movimentacio			Consolidado 31/12/2019
Modalidade		,	Taxa nédia a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Novos contratos	Amorti- zação	Juros pagos	Juros apropriados	Circulante	Não circulante	Total
Modalidade Em moeda nacional Arrendamento a pagar	- Leasing	_	4.09%	CDI + 2.19	fev/25	104.855	131.663	236.518	67.962	(88.950)	(6.597)	11.475	74.442	178.186	252.628
19. ARRENDAMENT	OS DE DIRE		555.00				_	iale impetidorae	de tibulos de				as lavas praticad	tae vie-b-vie	ne pravos dos
As informações sobre o As informações relativas	os passivos de aos ativos por	arrendamentos p direito de uso esti	oara os quais o ão divulgadas na	Grupo é o arre nota explicativa	ndatário são ap 13.	presentadas ab	saixo. poieno contra	tos, conforme rec	Co		ipo. A tabela a e a Valor Prese razo e taxa de		- www.praucao	ro-a-vis	press/\$ 005
Passivo de arrendamer Adição Baixa	nto em 31/12/20	020				Consolid 18	1.807 .536		_ P	razos contra	tos	Taxa % aa			
Baixa Amortização							-			2		4,21 5,59 6,93 8,34 9,33			
Amortização Juros pagos Juros apropriados Cisão							192) (18) 67			5 8 10		8,34 9,33			
Cisão Passivo de arrendamen	nto em 31/12/20	021				(18.	289)					9,66			
Circulante Não circulante							724 A seg 187 arrend	uir é apresentad lamento, conform lte:	o quadro indic	ativo do direi	to potencial di	PIS/COFINS a	recuperar embu	tido na contra aldos descon	sprestação de tados a valo-
Total	eterelat	Imdustra		Amon com	est a at-					- provisios p	pagamen	June 15 Hall		Al	ustado valor
O Grupo arrenda, sub concessionárias. Os con arrendamentos proporcio	sidificialmente, stratos de arren onam pagament	moveis em que damentos são re- tos adicionais de	uperam suas sjustados anualn aluquel que con	neas operacion nente, para reflet baseados est	nar e administr ir os valores de teracões do ind	mercado e, al ice peral de	guns Fluxor	s de caixa prestação dos a DFINS	rrendamentos	-			_1	951 47	presente 946 46
suas taxas de desconto,	com base nas t	axas de juros livre	es de risco obser	vadas no mercad	lo brasileiro, pari	a os prazos de	A Arter	inistração da Co	mnanhia na m	ensuração e r	na remensuraç	io de seus arren	damentos mercar	tie a saus cor	reenondentee
Cooper internal, socientamentes informer on un qui opinam saus areas upersadente a simunatoria consistentina. Con consistentina consistentina con consistent										de caixa desc ido a inflação	ontado sem co (substancialme	nsiderar a inflaçi inte IGP-M) em	so projetada nos fi seu fluxo de caixi	tuxos a serem a o efeito sobr	descontados. e os ativos de

Exercí	NOTAS cio findo em 31 de	EXPLICATIVA dezembro de :	S ÀS DEMON 2021 e 31 de 6	STRAÇÕES dezembro d	FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CO 2020 (Em milhares de reais, excet	to guando ind	icado de ou	itra forma)			
20. ADIANTAMENTOS DE CLIENTES					(i) Refere-se a provisão sobre a realizar	ção dos imposto	os a recupera	de ICMS de	ecorrente de ser	rviços e locaçõe	s prestadas a
	31/12/2021	Controladora 31/12/2020	31/12/2021	Consolidado 31/12/2020	(i) Refere-se a provisão sobre a realizar Estado do Rio de Janeiro em anos ante A movimentação do Imposto de renda e dezembro de 2020 estão demonstradas	contribuição so	au saido cino cial diferidos	para o exerc	icio findo em 31	cionado na nota 1 de dezembro d	e 2021 e 31 d
Partes relacionadas Prefeituras (i)	19.692	7.559	:	4.780 16.348 23.472		s a seguir:			_Cc	ontroladora	Consolidad
Venda de veículos Total	19.692	7.559	6.580	23.472	Saldos em 31 de dezembro de 2020 IR/CS diferidos reconhecidos no resultz IR/CS diferidos reconhecidos sobre out	ado				663 4.826 2.382	(66.55) (49.01)
(i) Esses artiantamentos referem-se a valores recebidos	antecipadamente de p		sporte urbano.	44.000	IR/CS sobre swap - outros resultados a	ros saldos ibrangentes				2.382	2.38 7.41
21. OUTRAS CONTAS A PAGAR		Controladora	-	Consolidado	Cisão Saldos em 31 de dezembro de 2021					7.871	21.61
Contas a pagar dos consórcios Sorocaba e 123	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	D.14				Co	ontroladora	Consolidad
Peserva de seguros Partes relacionadas (nota 24.1) Provisão de serviços de terceiros	1.356 14.028	710 124	2.684 38.622	6.646 8.192 7.105	Saldos em 31 de dezembro de 2019 IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no n Saldos em 31 de dezembro de 2020	esultado				663 663	(49.772 (16.782 (66.55)
Provisão de serviços de terceiros Outros Total		84	1 109	7.165 4.330 671		- Os ativos difer	idos decorrer	ntes de difere	enças temporári		
Total	15.384	918	42.415	27.004	que as respectivas diferenças sejam li- de dezembro de 2021 e foram contab	quidadas ou res dizados o IRPJ	alizadas. Os p	rejuízos fiso ridos para a	ais não prescre totalidade dos	evem no exercici prejuizos fiscai	io findo em 3 is acumulado
Ativo circulante Ativo não circulante	15.384	918	42.415	26.591 413	A administração considera seu plano o	rçamentário e e	estratégico co	m base na p	revisão das rea	ilizações dos atr	vos e passivo
Total  22. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÃO PAR	15.384	918	42,415	27.004	23.1.1. Prazo estimado de realização que as respectivas diferenças sejam is de dezembro de 2021 e foram contab A administração considera seu plano o que deram origem a eles, bem como - saldo de imposto de renda e contribuiç social por entidade do consolidado:	ão social diferio	dos contabiliz	ados sobre p	prejuízo fiscal e	base negativa o	de contribuiçã
A Companhia e suas controladas, no curso normal de tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns admirristr judiciais com garantía de parte dessas demandas. Cor	seus negócios, receb-	em demandas e	reclamações de	caráter cível, os e depósitos n constituídas seguir:	social por emission do consumano.						Consolidad 31/12/202
tributárias e trabalhistas, discutidas em tóruns administr judiciais com garanta de parte dessas demandas. Cor provisões para cobertura das proviveis pentas relacion	ativo e judicial, ocasioni m suporte da opinião de adas a essas demanda	ando, inclusive, bi e seus assessore s, as quais estão	oqueios bancário s jurídicos, forar apresentadas a	os e depósitos m constituídas	CS Participações						12.85
provisoes para copertura das provaveis perdas relacion	adas a essas demanda		apresentadas a	Consolidado	Em 31 de dezembro de 2021 foram	concluidos os i	astudos da s	acuparahilida	ada da doe eal	idne dne impnet	12.85
	31/12/2021	ósitos judiciais 31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	Em 31 de dezembro de 2021, foram contribuição social sobre o lucro diferid de especialistas e com premissas, con realização é prevista cronograma abaix	lo e concluiu em	n manter os s	aldos contab	pilizados. Esses	estudos contara	am com auxil
Trabalhistas Civeis Tributárias	504	3.366 1.131	-	(2.552) (594)	realização é prevista cronograma abaix	10:	peciairvas oc	genação de	AUCTOS INDUSEVE	na nos procenos	Consolidad
Tributárias	504	175 4.672	:	(3.146)		Até	De 1 a	De 2 a	De 3 a		31/12/202
22.1. Depósitos judiciais - Os depósitos e bloqueios	judiciais referem-se a	conta corrente ju	dicial ou bloque	ios de saldos		1 ano 2.712	2 anos 4.061	3 anos 4.375	4 anos	Acima de 4 anos	Tota
ações judiciais em substituição de pagamentos de tr	ibutos ou contas a pa	gar que estão se	endo discutidas	judicialmente.	Valores totais líquidos 23.2. Conciliação da despesa (crédit com base nas alíquotas atualmente y	2.712 o) de imposto	4.061 de renda e o	4.375 contribuição	1.710 social - Os va o IRPJ e CSLL	lores correntes s	Tota 12.85 são calculado diminuido do
tributárias, civeis e trabalhistas como "prováveis", "possi	iveis" ou "remotos". A pr	ovisão registrada	em relação a tai	is processos é	com base nas alíquotas atualmente v respectivas adições, e exclusões e com	vigentes sobre apensações pen	o lucro conti mitidas pela l	egislação vig	gente.		
A Administração do Grupo acredita que a provisão para	riscos tributários, civeis	acos, e renetem a s e trabalhistas é s	suficiente para co	obrir eventuais			31/	12/2021	31/12/2020 69.772	31/12/2021	31/12/202 106.53
22.1. Uesposanos judicianas "Un organizas e dioculoras bancialisto deleminados em julio para garantia de el 22.2. Provisão para demandas judiciais e administra tributárias, civise e trabalhistas como "provievies", "poss determinadas pela Administração, com base na análise or Administração do Ginpo acretas que a provisão para perdas com processos administratavão e judiciaia. A m esacecciós frode em 31 de dezembro de 2020 está demo-	nstrada a seguir:		_ or seaminate	Consolidado	Lucro antes do imposto de renda e da o Alíquotas nominais			102.850 34%	34%	168.371 34%	34
Saldo em 31 de dezembro de 2020		Trabalbi	stas Civeis .552 594 286 226	5 Total 4 3.146	IRPJ e CSLL calculados às alíquotas (Adições) exclusões permanentes	nominais		34.969)	(23.722)	(57.246)	(36.22)
Constituição			286 226 957) (314	5 512	Equivalência patrimonial Efeitos dos juros sobre capital próprio - Incentivos fiscais - PAT	recebidos e pa	906	56.920 17.616)	35.156 (10.771)	(3.041)	(17
Reversão Operações descontinuadas (i)		(1)	957) (314 881) (506	) (1.271) ) (2.387)		es) exclusões pe	ermanentes	419	(22)	967	81 (53)
Saldo em 31 de dezembro de 2021  (i) Esse montante compõe o saldo de operações desco	ntinuadas conforme me	ncionado na nota	explicativa 1.3.	: <u>-</u>	IRPJ e CSLL apurados			4.754	641	(59.320)	(36.124
		Trabalhi		Consolidado s Total	Corrente Diferido			(72) 4.326	(22) 663	(10.309) (49.011)	(19.34) (16.78)
Saldo em 31 de dezembro de 2019		4	.149 981 .159 645	5.130	IRPJ e CSLL no resultado Aliquotas efetivas		-	4,62%	0,92%	(59.320)	-33.91
Constituição Reversão/pagamentos Saldo em 31 de dezembro de 2020		(2.	756) (1.032	(3.788)	<ul> <li>(i) Saldo conforme a demonstração fina no montante correspondente de R\$ 18.</li> </ul>	anceira anual pi 672.	ublicada de d	ezembro de	2020 contendo	as operações d	lescontinuada
Trabalhistas - A provisão para demandas trabalhista	as foi constituída para	cobrir os riscos	.552 594 de perda oriuno	dos de ações	As declarações de imposto de renda por um exercício de cinco anos a parti	da Companhia ir do fim do exe	e suas con ercicio em qu	troladas está e é entreque	so sujeitas à re e. Em virtude di	rvisão das autor estas inspeções	ridades fisca , podem suro
judiciais reclamando indenizações por horas extras, ho de trabalho e ações promovidas por empregados de er	ras in itinere, adicional mpresas terceirizadas o	de periculosidad fevido à responsa	e, de insalubrida ibilidade solidária	ide, acidentes a. <u>Civeis</u> - Os	impostos adicionais e penalidades sujei pagos ou provisionados de forma adeg	itos a juros. Entruada, 23.3, Imp	retanto, a Adr rosto de reni	ninistração é da e da cont	de opinião de o tribuição socia	que todos os imp	ostos têm sic a recolher -
processos de natureza civel não envolvem, individualm de inderização por acidente de trânsito, cujos pedido	ante, valores relevantes s correspondem à repr	s e estão relacions aração de danos	ados, principalmi morais, estético	ente, a pleitos s e materiais.	IRPJ e CSLL no resultado Aliquotas efetivas (i) Saldo conforme a demonstração fina no monitarite correspondente de RS 18. As declarações de imposito do renda por um exercicio de cinico anos a pariimpositos adicionais e penalidades suje pagos ou provisionados de forma adee movimentação do imposito de renda e o findo em 31 de dezembro de 2020 está	ontribuição soci demonstrada a	al correntes r seguir:	o exercício fi	indo em 31 de d	iezembro de 202	t e o exercic
judicias feciamendo indenizações por noras estras, no de trabalho e ações promovidas por empregidos de el processos de natureza civel não envolvem, individualm de indenização por acidente de trânsito, ciujos pedido 223. Perdas possíveis não provisionadas no balano e 2020, processos em andamento de natureza trabalh considerados pela Administração e seus assessores jur	<ul> <li>a - A Companhia e sua istas, cíveis e tributário</li> </ul>	s controladas têm is nas esferas jud	s, em 31 de deze sicial e administr	mbro de 2021 rativa que são	Saldos em 31 de dezembro de 2020				Cont	troladora 4.852	Consolidad 21.02
considerados pela Administração e seus assessores jur	dicos com a probabilida				Provisão de IR/CS do exercício a pagu Antecipações, compensações e recoli Cisão (i)	ar simentos no exe	uminin			(72) 8.807	(15.19)
Trabalhistas			25	6.051					_	13.587	20.07 (7.51)
Civeis Tributárias			M43	6.051 12.658 71.224	Imposto de zendo e contribução socia	a recuperar - c	circulante			8.903 4.851	13.70
Total  (i) Os saldos comparativos de dezembro de 2020 contemplam u		BR	/_200	89.933	Imposto de rendir e contribuição socia Imposto de rendir e contribuição socia Imposto de rendir e contribuição socia	a recolher	não circulante	1		(167)	4.85
(i) Os saldos compassitios de desembro de 2020 contemplam in Tarbabhistas - An demandas trabalhistas sido relacionadas da mesma natureza das mencionadas na nota explicata cheire saldo relacionadas a pedidos inderizacións por controladas, da mesma natureza das mencionadas na por descumprimentos contrabusas. Probledirás - An puestionamentos eventuaias não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de comprismo a dada do negalvo agreemanto em PERDOD PSI e COFINS; (iv) questionamentos infaliros a compo- paracrolação de receitos de ICMS.	m total de Ha 89.765 reten das a ações judiciais rec	ente as operações o clamando indeniz	ações por reflexo	os trabalhistas	Saldos em 31 de dezembro de 2021 (i) Saldos cindidos e transferidos para a		scorrente da r	eestruração s	societária menu	13.587 cionada na nota	18.38
cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios po	r perdas e danos por	motivos diversos	contra a Comp	anhia e suas	Saldos em 31 de dezembro de 2019				Cont		Consolidad
controladas, da mesma natureza das mencionadas no por descumprimentos contratuais. <u>Tributárias</u> - As pri	nota explicativa 22.2, incipais naturezas das	assim como açõ demandas são: (i	ies anulatorias e ii) questionament	reclamações tos relativos a	Provisão de IRP I / CSI I, do exercicio	nimentos no exe				(22)	/10.24
eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamo compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOI	.ntos de parte das paro MP; (iii) questionamento	relas de créditos i os relativos a créd	relativos a PIS e itos tributários de	COFINS que e IRPJ, CSLL,	Saldos em 31 de dezembro de 2020					5.221 4.852	22.95
PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos a compe apropriação de créditos de ICMS.	nsação de créditos de	IRPJ e CSLL e (v	v) questionament	tos relativos a	Imposto de renda e contribuição socia Imposto de renda e contribuição socia Imposto de renda e contribuição socia	l a recuperar - o	circulante			4.851	17.44 6.64 (3.07)
23. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO:	SOCIAL na - Os créditos e débito	ns de imposto de	renta nessoa ku	rídica - IBP.I e	Imposto de renda e contribuição socia Saldos em 31 de dezembro de 2020	l a recoîher			_	4.852	(3.07)
23.1. Imposto de renda e contribuição social diferido contribuição social sobre o lucro liquido - CSLL diferidos temporárias dedutiveis ou tributáveis no futuro. As orige	foram apurados com b	ase nos saldos di	e prejuízos fiscai	is e diferenças	Nos meses de novembro e dezembro d ao provisionado na data da reestrutura; de 25 de outubro de 2019 (data da con	e 2019 foram ap	ourados saldo	s de IRPJ e 0	CSLL na contro	lada CS Brasil F	rotas inferiore
in the same of the	31/12/2021	Controladora 31/12/2020	31/12/2021	Consolidado 31/12/2020	de 25 de outubro de 2019 (data da con-	pao, resultando r stituição) a 31 d	na reversao di de dezembro	de 2019.	le CS a recome	r apurados durar	nte o exercic
Créditos fiscais Presuzo fiscal e base negativa de contribuição social	12.858	1.513	12.858	1.513	24. PARTES RELACIONADAS 24. 1 Saldos com parter relacionad eliminadas para fira de apresentade, firanceiras infeliadas para fira de apresentade, firanceiras infeliadas e conorcidas des oriundos de transações comercias de se defisidos na nota espicialisto 24.2 (f), (ii) Partes relacionadas a receber e a pur saldos a receber país venda de compra se tados a receber a parte saldos a receber e a pur saldos a receber de país saldos a pagar para reemencias de de tamaspões comercias de compra se tamaspões come	tas (ativo e pa	assivo) - As	transações	entre a Compo	anhia e suas cr	ontroladas si
Provisão para perda de ICMS a recuperar (i) Provisão para demandas judiciais e administrativas Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	12.000	1.013		11.575 2.619	eliminadas para fins de apresentação financeiras individuais e consolidadas	dos saldos o As naturezas	consolidados, dessas trans	mas mantid sações são o	dos na Controli compostas por	adora nessas d : (i) Contas a m	šemonstraçõi eceber: saldi
Perdas esperadas ("mpairment") de contas a receber	-		147	6.018	oriundos de transações comerciais de v definidos na nota explicativa 24.2 (i), (	renda de ativos, (ii) e (iii). (ii) Ou	locação de at itros créditos	ivos e presta saldos oriun	ção de serviços indos de reemb	, conforme termi olsos de desper	os e condiçõe sas diversas
Percus espesadas (impairment) de comas a recuber Provisão para giuste a visior de mercado a recuber Provisão sobre encargos trabalhistas e tributários Impacto do Arrendamentos por direito de uso Depreciação de arrendamento por direito de uso Outras provisões			-	549 2.097 554	de rateio de despesas comuns pagas (ii) Partes relacionadas a receber e a p	à Companhia, agar: se referen	conforme te n à contratos	rmos e cond de mútuo ma	Sições definidos antidos entre a	i na nota explici Companhia e su	ativa 24.2 (ii ias controlad:
Depreciação de arrendamento por direito de uso Outras provisões	:	:	383 45	3.253	e saldos a receber pela venda de partic saldos a pagar para reembolso de des	cipações societi spesas da Comp	árias entre a l panhia custes	Companhia e das pelas co	ontroladas. (v) F	las. (iv) Outras o Fornecedores: s	contas a paga aldos oriundo
Total do imposto diferido ativo	12.858	1.513	13.433	28.178	de transações comerciais de compra recebimento antecipado referente a ven	de ativos, locaç ida de ativos, lo	ção de ativos cação de ativ	e prestação os e prestaçã	i de serviços. ( ão de serviços q	<ul> <li>Adiantamenti jue ainda não for</li> </ul>	os de cliente ram realizado
Imposto diferido passivo Receita diferida de órgãos públicos Derivativos de <i>hedge (swap)</i> e variação cambial em			(5.460)	(32.997)	enregues. (vii) uividendos a pagar e re	weber: Dividend	aus constituid	us no exercic	and.		Controlador
regime tributário de caixa Depreciação como caixa Legina tributário de caixa Depreciação conômica vs. fiscal	(5.413)	(883)	(61.477)	(9.126)	Contas a receber (r	nota 9) (i) Div	idendos a re	ceber (nota	12.3) (vii)	Outros créditos	Ativ s (nota 11) (i
Imobilização /easing financeiro Outros	426	33	(61.477) (33.407) 2.758	(9.126) (52.610)	Partes relacionadas	1/12/2020	31/12/202		31/12/2020	31/12/2021	31/12/202
Total do imposto diferido passivo Total débitos fiscais, liquidos	(4.987) 7.871	(850) 663	(97.586) (84.153)	(94,733)	CS Brasil Frotas 2.188 CS Brasil Transportes -	2.431 776	2.18			1.909	
Tributos diferidos ativos Tributos diferidos passivos	7.871	663	7.871	663	Total 2,188	776 3.207 3.207	2.18	9 =		1.909	
Tributos diferidos passivos Total débitos fiscais, líquidos	7.871	663	(92.024)	(67.218) (66.555)	Não circulante -						
					Total 2.188	3.207	2.18	= =		1.909	Controlador
		) Partes Reis					s a pagar (no			contas a pagar	Passiv
31/12/20	necedores (nota 14) (v 021 31/12/2020	) Partes Reta 31/12/202		gar (iii) Adi 2/2020	ntamentos de clientes (nota 20) (vi) 31/12/2021 31/12/2020	31/12/202		31/12/202	20 31/12	contas a pagar 2/2021	31/12/202
Partes relacionadas CS Brasil Frotas 28.4	460 27.277	7			19.692 6.993						6
CS Brasil Transportes (a) (c) JSL S.A (b) Simpar S.A.	- 60.336 - 16	3	:	75.668	- 566		:			14.028	
Movida Participações S.A.		:	:	1.145	: :	30.56	0	16.72	ra	-	5
Mogi Mob Transporte de Passageiros Ltda.  Total 28.4	460 87.631	i —	: =	76.813	19.692 7.559 19.692 7.569	30.56	0	16.72		14.028	12
Circulante 28.4 Não circulante	460 87.631			76.813			-	16.72		14.028	12
Total 28.4				76.813	19.692 7.559	30.56		16.72		14.028	12
(a) Do total a pagar de R\$ 75.668 em 31 de dezembro parcela em 30 de dezembro de 2022 e a última em 30 de	de 2020 refere-se a co te setembro de 2026, c-	mpra da participa orrigidas por 100º	sçao de 64.803.2 % do CDI + limite	to 1 "Quotas" d e de 2,2%, o q	US brasii Frotas, ocorrida em 30 de dez al foi transferido para a CS Holding na re-	rembro de 2020 estruturação so	l, em 8 parce cietária menc	as semestra ionada na no	is, no valor de l sta explicativa 1	R\$ 9.052, vence .1.	ngo a primei
parcela em 30 de dezembro de 2022 e a última em 30 d (b) Referente a saldo a pagar de aquisições de imobiliz- (c) O saldo de outras contas a pagar com a CS Brasil To o Grupo e partes relacionadas que no Consolidado não	ansportes refere-se ao	saldo de transferi	estaberecido con ência do swap so	n pase no valo obre o Bond ar	eriormente registrado na CS Participaçõe	es, efetuada em	abril de 2021	.No quadro a	a seguir, estão o	os saldos das tra	ansações ent
o unique e partes resocionadas que no consolidado has	sau elminados:			lvn							Consolidad
Contas a receber (nota 9) (i)	Outros créditos (nota 1	1) (ii) Postes (**	All	w	Dividendos a sota 25.3 a) (vii) Fornecedores (nota	10.00	Outras o pagar (nota 2	11) (04)	Pi relacionadas a p	artes	Adiantamento es (nota 20) (v
Contas a receber (nota 9) (i) 31/12/2021 31/12/2020	31/12/2021 31/12	(2020 31/12/20)	21 _31/12/20	20 31/12/202	ota 25.3 a) (VII) Fornecedores (nota 31/12/2020 31/12/2021 31/1		pagar (nota 2 0/2021 31/1:	2/2020 31/1	relacionadas a p /12/2021 _31/12/	2020 31/12/202	es (nota 20) (v 1 31/12/202
Partes refacionadas Avante Veiculos Ltda 34 BBC Leasing S.A.	9		-	-		-		-	-		
BBC Leasing S.A. Arrendamento Mercantil 54 179	1	41			- 114	179					

		Exerci	cio findo em	31 de dezer	ICATIVAS ÀS D nbro de 2021 e	EMONSTR 31 de deze	mbro de 20	NANCEIRAS II 020 (Em milhar	res de reais, ex	consoli ceto quan	DADAS do indicado	de outra for	rma)			
						Ativo	Dir	ividendos a			0	utras contas		Partes	Adi	Pa lantam
C:	ontas a rece 11/12/2021	sber (nota 9) (i) 31/12/2020	Outros créditor 31/12/2021	31/12/2020	Partes relacionadas 31/12/2021	31/12/2020	pagar (nota: 31/12/2021	25.3 a) (vii) 31/12/2020	Fornecedores (n 31/12/2021	ota 14) (v) 31/12/2020	a pagar 31/12/2021	nota 21) (iv) 31/12/2020	relacionadas a 31/12/2021 31/1	pagar 12/2020 3	de clientes ( 31/12/2021	31/12
olding Corretora e Administradora Securos I Irda	3		555			5	5.			-	641	7.	- 1	15		
eguros Ltda. A.	136	16.233	2	1.717		- 6	- 5		44	6.485	46	9		453		
A. gistica Prestação de iços de Logistica S.A. Acb Transporte de	12	12			27	0	21			-	-		9	1.		
	i.	10		10.228	-3	1.800				185	-	-		19	-	
		134								12		6		-	-	
des Eletónicos Lida, impreendimentos a Locação de Veiculos S.J. a Participações S.A. a Distribuldora de se e Acessários Lida, Veiculos Lida, Veiculos Lida, Veiculos Lida, Logistica Lida, Logistica Lida, a Empreendimentos illários Lida, e S.A. 6 S.A.	A. 53	38 50	21	158			1.376	:	102	250 57	7					
a Participações S.A. al Distribuídora de		50		3		-	30.560			57	-					
is e Acessórios Ltda. al Veiculos Ltda.	-	1 314		20	-		-	-	-	349 178	1	1		100	-	
Veiculos Ltda.	1	170				-	-			178						
ageiros SPE S.A.	-						-			-	-	34				
a Empreendimentos					- 2					- 2				- 0.7		
r S.A.			5.080	1.786		- 2	2.348	19.071		34	5.080	6.875		1.145	-	
r Europe Transporte de		351								2 302	144	144		-		
fransporte de lageiros Ltda. rio Caminhões, Önibus, uinas e Motores Ltda.	-	351														
anas e Motores Ltda. s Locação de Caminhões,		- 15			*		-	-		61	1	2	- 1		0.5%	
sinas e Motores Ltda. Locação de Caminhões, sinas e Equipamentos S.A. ta Logistica Armazém sportes e Serviços Gerais s Seminovos S.A. gistica	. 225	1.435			2	-			97	5.864	129	92				
portes e Serviços Gerais s Seminovos S.A.	Ltda	1						:			1	2				
		-				-	1	-	1	- 1		- 1		-	- :	
a Locação de Veiculos Pe A. Argentina	émio -					-		:	:							
	1.662	18.942	5.659	13.912		1.800	34.284	19.071	2.123	16.157	38.622	7.165	:_	1.598		
ante irculante	1.662	5.798 13.144 18.942	5.659	11.362 2.550	:	1.800	34.284	19.071	2.123	16.157	38.622	7.165		453 1.145	:	
Transações entre part	1.662 tes relacion	18.942	5.659	13.912	de veículos e outr	1.800	34.284 uadas entre as	19.071	2.123	16.157	38.622	7.165	riam da accede	1.598	taristi	
da contratação, e planifi	ha da cueto	nadas com efei is inerentes aos					os prestados n		valores equivalent ntuais serviços co	ntratados p	ado, cujas pre or valores equ	cricações va ivalentes de i	riam de acordo com mercado, principalm	n as carac nente rela	cterísticas di acionados a	
rgas ou intermediação o eridos pelos valores res ido para reembolso a s s financeiros ou receita:	se ativos de siduais cont	ábeis, que se ap	venda direta de roximavam do v	montadoras; (i alor de mercad	ii) venda de ativos to; (iv) A Companhi	a compartilha	os, principalm certos serviço	os administrativos	s a veículos que o s com as empresa são realizadas tr	s do grupo 5	ser locados p Simpar. Essas	or essas pari despesas să	tes relacionadas, e p o rateadas e repass	por estrar adas pelo	légia de neg seu valor e	fetiva
ido para reembolso a s s financeiros ou receita: rcicio findo em 31 de dr	s financeira	, ficando apresi is oriundas desi 2021 e 31 de i	nadas nas con las transações s	nas contabeis o são calculadas	<ul> <li>ii) Venda de ativos to; (iv) A Companhi; de despesas admin por taxas definidas es entre as empres</li> </ul>	em contrato.	No quadro ab	vy «ventualmente baixo apresentam	são realizadas tr los os resultados	arisações di nas rubricas	de receitas, o	seo de direito custos, deduç	o rateadas e repass os de contas a recet ções e outras receita	as e desp	esas operac	cionai
rcicio findo em 31 de de	szembro de	2021 e 31 de e	tezembro de 20.	zu de transaçõ	es entre as empres	as do Grupo	e suas partes	s relacionadas:							Co	onsoli
			Locações e		Locações e					adminis	De strativas, com	spesas ierciais				
Itado		31/12/2021	iços prestados 31/12/2020	31/12/20	rviços tomados 21 31/12/2020	Receita n 31/12/2021	31/12/202	os Custo na 20 31/12/202	venda de ativos 1 31/12/2020	e recup 31/12	eração de de	spesas	Receita financei /12/2021 31/12/20	ira	Despesa 1/12/2021	finar 31/12
ações eliminadas no raul Participações	resultado			(24.6)								DESCRIPTION AND	- 3.5		965	
rasil Participações rasil Transportes (i) rasil Frotas		99.004	6.275 22.431	124.6	- (7.815)	11 500	3.91	115	- (3.915)		(220)	648 (7.843) 7.843	- 3.5	· ·	500	(3
		23.984	28.706	(24.6)	(0/4)	11.508	7.13	35 (11.50)	B) (3.220) B) (7.135)		(320)	648	- 3.5	552	965	(4
ações com partes reli rasil Transportes (Nota:	acionadas 24.3)	6.731		(1.30	19) -	3.933		- (3.93)		(11	1.701)			-	(1.949)	
nance olding e Veiculos				,	1 1				: :		-	:		:	(1.949) (11.532) 4	
e Veiculos		- 1			25) (473)	34	1.12	29 (3 90	4) (1.129) - (10.190)		2		2	:	:	(16
nal Distrib de Peças e A	cess. Ltda.				- (245)	Out-ri	J.			0	(2)			1.		1.0
i.A.  nal Distrib de Peças e A  nal Veículos Ltda.  Veículos Ltda  s Locação de Cam. Má  Mob Transporte de Pas  sasses	0 a F	118		1	20) R(149) (42) (32)	5313	28	45 (0.52 (0.52	9 (9.856) (2.445)	5	(4)	(831)				
s cucação de Cam. Má Mob Transporte de Pas	sageiros Lt	da.		L	- 1 //lasi//	- Aba	- 0	78 [] (9.52	(78)	9	-	1.072	-	-	-	
da Locação de Veículos	S.A.	70		(10	03) (345)							10				
la Participações S.A. AR (Nota 24.3)		:			(2)			33	- (33)	(5	5.258)		1	:	:	
ra Imóveis río Cam. Ónibus, Máq. e - Transporte de Passaga Arrendamento	e Equipamo	entos Ltda			(0) - (5.056) (2) (220)	-	17	74	- (174)					-		
<ul> <li>Transporte de Passage Arrendamento</li> </ul>	airos Ltda.				1 1	367		- (36)	7)			145			:	
Logistica is (ii)				6	34) - 37) (1.070)			1	1 1		1		1	:	:	
		6.919 30.903	28,708	(1.63	37) (7.625)	27.786	24.31		(24.310) (31.445)	(10	3.961) 7.281)	492 1.140	- 3.5		(13.477)	(16
eração descontinuada	conforme n	nencionado na r	ze./08 ota explicativa	(26.2)		39.293	31.4		, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	(1)		1.140	- 3.5		(12.513)	(20
	onsultoria t		ota explicativa : dos por escritóri CS Brasil. com	os de advocac o objetivo de s	ia tributária de men	nbros dos Cor	nselhos de Ad	dministração e Fi	scar do dirupo sin	npar, outras	despesas e re	cuperação d	le despesas diversa	l.		
npresas usuárias de ser	rviços comp	partihados, efet	a os respectivo	s rateios, de a	cordo com critérios ackOffice. No e	definidos por cicio findo	estudos 25	5. PATRIMÔNI		I do Como	obia totala	to subsective	e integralizado em 3	I de de	embro de 20	21 4
opropriation sucre	te relativo à	recuperação o	despesas, elet	uada pela CS I	Brasil Transportes fo	oi de R\$ 11.70	1 e com 23	3.734 (R\$ 365.45	8 em 31 de dezen	nbro de 202	0) dividido em	365.458.477	ações sem valor no	ominal, se	mbro de 20 endo 100% p	perter
moro de 2021 o montant stroladora final Simos 5				uneração do	maryelli (	- A Administr	ração da ge	controladora Mo- eral extraordinári	nga Participações a, foi aprovada a	s.A. Em 26 reestruturad	oe julho de 2 ção societária	uz1, como m da Compani	encionado na nota hia, e consequentes	explicative mente, or	a 1.1.a, em s acionistas	asser
noro de 2021 o montant troladora final Simpar fi rviços compartihados,	repassando Diretorio E	somente os o	istos. 24.4. Rem	seão dos e	s administradores										Em 28 de de ovada a ree	ezemi
moro de 2021 o montant troladora final Simpar fi nvíços compartihados, carihia é composta pela cargos sociais e benefic	Prepassando Diretoria E sios, foram r	xecutiva, sendo registradas na n	istos. 24.4. Rem que a remunen ibrica "Despesar	ação dos execus administrativa	s administradores utivos e administrad is", e estão resumid	tores, que inclas conforme a	a seguir: a d	cisão parcial da 021, como meno	Companhia, seno ionado na nota e	to parte con oplicativa 1	no redução do 1.b, em . em	assembleia	al no valor de R\$ 3 geral extraordinária	a, foi apri		
	repassando Diretoria E cios, foram r	o somente os o oxecutiva, sendo registradas na n	istos. 24.4. Rem que a remunen ibrica "Despesar	ação dos execu administrativa	31/12/2021	31/	12/2020 50	cisão parcial da 021, como meno ocietária da Com	Companhia, sendi ionado na nota e panhia, e conseq	to parte con explicativa 1 quentemente	no redução do .1.b, em , em , os acionista	assembleia a aprovaram	al no valor de R\$ 3 geral extraordinária a cisão parcial da	a, foi apro Compan	hia, sendo	parte
meracão fixa		o somente os o oxecutiva, sendo registradas na n	istos. 24.4. Rem que a remuren ibrica "Despesas	sção dos exect s administrative	31/12/2021	31/	12/2020 50	cisão parcial da 021, como meno ocietária da Com idução do capital ransações com	Companhia, seno ionado na nota e panhia, e conseq social no valor di pagamentos bas	to parte con explicativa 1 quentemente e R\$ 1. A Co eados em a	no redução do 1.b, em , em , os acionista ompanhia não ções - i. <u>Plans</u>	capital soci assembleia s aprovaram possui capit de opções o	e integralizado em 3 / 'ações sem valor no lencionado na nota u- hia, e consequente al no valor de R\$ 3 geral extraordinária a cisão parcial da la limínimo autorizad de ações da Simpar	a, foi apre Compan do 25.2. F - Os Plan	hia, sendo Reserva de nos são calc	capit culado
ineracão fixa		o somente os o oxecutiva, sendo registradas na n	istos. 24.4. Ren que a remuner ibrica "Despesar	ação dos exect administrativa	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44)	31/	12/2020 50	cisão parcial da 021, como meno ocietária da Com dução do capital ransações com ase na média da o ano anterior da	Companhia, sencionado na nota e panhia, e conseq social no valor di pagamentos basi cotação das açõe data de concessi	to parte con explicativa 1 quentemente e R\$ 1. A Con eados em a es na B3, po to, exceto p	no redução do 1.b, em , em 1, os acionista empanhia não cões - I. <u>Plans</u> nderada pelo velo 2º lote do	assembleia assembleia s aprovaram possui capit de opções o volume de ne plano II que	al no valor de R\$ 3 geral extraordinária a a cisão parcial da al mínimo autorizad de ações da Simpar egociação nos 30 (ti é calculado e apura	a, foi apre Compan do 25.2. F - Os Plan trinta) últin ado com	ihia, sendo Reserva de nos são calc mos pregões base no últi	parte capit sulado s ante mo bi
uneração fixa uneração variável rgos e beneficios uneração baseada em a	ações				31/12/2021	31/	12/2020 50	cisão parcial da 021, como meno ocietária da Com idução do capital ransações com ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetiros o	Companhia, sencionado na nota e panhia, e conseq social no valor di pagamentos bas cotação das açõe data de concess mpanhia, que devu anamento à Com-	to parte con explicativa 1. puentemente e R\$ 1. A Ci eados em a es na B3, po to, exceto p erá ser corri	no redução do 1.b, em , em e, os acionista empanhia não cões - i. <u>Plans</u> ede 2º lote do gido peta varia empo de expressiones	a capital soci assembleia a aprovaram possui capit a de opções o volume de ne plano II que ação de 100°	al no valor de R\$ 3 geral extraordinária a cisão parcial da al mínimo autorizad de ações da Simpar egociação nos 30 (h é calculado e apura do do CDI, desde a e eficiário. O valor de	a, foi apro Compan do. 25.2. F Os Plan trinta) últir ado com i data da o	hia, sendo Reserva de nos são calo mos pregões base no últi sutorga das	parte capit sulado s ante mo bi opçõe na d
uneração fixa uneração variável rgos e beneficios uneração baseada em a	ações			am arčas da re	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44) (887) (5.324)	Bara o evero	12/2020 50	cisão parcial da 021, como meno ocietária da Com dução do capital ransações com ja ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p processão, com ba	Companhia, sencionado na nota e panhia, e conseq social no valor di pagamentos bas cotação das açõe data de concess mpanhia, que devi agamento à Com se no modelo Bta ha acedir.	so parte con explicativa 1. quentemente e R\$ 1. A Ci eados em a es na B3, po so, exceto p erá ser corri panhia do les ick-Scholes	no redução de 1.b, em , em 1, os acionismos empanhia não cões - I. <u>Plans</u> nderada pelo selo 2º lote do gido pela varia reço de exercide precificação	o capital soci assembleia as aprovaram possui capit o de oposes o volume de no plano II que ação de 100° icio pelo ben o das opções	al no valor de R\$ 3 geral extraordinária a cisão parcial da al mínimo autorizad de ações da Simpar egoclação nos 30 (li é calculado e apura % do CDI, desde a o eficiário. O valor da que considera os p	a, foi apro Compani do. 25.2. F Os Plan trinta) últir ado comi data da o us opções orazos e o	hia, sendo Reserva de nos são calc mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da	parte capit sulado s ante mo be opçõe na d s cono
ineração fixa ineração variável gos e beneficios ineração baseada em a	ações			am arčas da re	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44)	Bara o evero	12/2020 50	cisão parcial da 021, como meno cietária da Com dução do capital ransações com pase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oricessão, com bo to si instrumentos. quisição e exerci-	Companhia, sencionado na nota e panhia, e consecionado na nota e social no valor di pagamentos basi- cotação das apór data de concessimpanhia, que devi agamento à Com- se no modelo Bla As opções outors side definidos nos o definidos nos o consecutados para partir de la partir de la p	so parte con explicativa 1, quentemente e R\$ 1, A Cu eados em a es na B3, po són, exceto p erá ser corri panhia do p sock-Scholes- padas nos p contratos de	no redução do 1.1.b, em , em , c, os acionista companhía não companhía não companhía não companhía não companhía não companhía comp	o capital soci- assembleia a aprovaram possui capit a de opoões o volume de ne plano II que ação de 100º icio pelo ben o das opções a poderão se as caracteris	al no valor de R\$ 3 geral extraordinária ; a cisão parcial da al mínimo autorizad de actes da Simpar espociação nos 30 (t) e calculado e apura % do CDI, desde a cigue considera os que considera os reservidas, desde idicas estão indicada	a, foi apro Compan do. 25.2. F Cos Plan trinta) últir ado com l data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	ihia, sendo ; Reserva de nos são calc mos pregões base no últi sutorga das ; i é estimado ondições da ervados os ; pelas a segu-	parte capit sulado s ante imo bi opçõe na d a cono períoc ár:
uneração fixa uneração variável igos e beneficios uneração baseada em a śministradores estão ino 1 de dezembro de 2021 exercidas opções de i imprego e nem outros b	ações cluidos no p l e para o er ações da S cenefícios re Quantik	lano de remune xercicio de 31 c impar pelos ad elevantes de los dade	ração baseado e e dezembro de ministradores (v go prazo.	em ações da ci 2020 (data da ide nota 25.2) o do	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44) (887) (5.324) ontroladora Simpar. constituição) a 31 d. A Administração r	Para o exerció de dezembro o são possui be	12/2020 so (1.080) re (1.412) Tr (37) ba (65) do (2.614) ap do (2.614) ap ac do 2019 do eneficios aq	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oricessão, com bo os instrumentos, quisição e exerci-	cotação das açõe data de concess ripanhia, que devi agamento à Com ase no modelo Bla As opções outorgi cio definidos nos o s Dividendo	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes- padas nos p contratos de	nderada pelo elo 2º lote do gido pela vari reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su	volume de ne plano II que ação de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 () é calculado e apura 5 do CDI, desde a e eficiário. O valor da a que considera os p er exercidas, desde dicas estão indicada	trinta) últir ado com i data da o as opções trazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das s é estimado ondições da ervados os p pelas a segu	s ante mo be opçõe na de conc períod ár:
uneração fixa uneração variável rgos e beneficios uneração baseada em a áministradores estão inc de dezembro de 2021 exercidas opções de a imprego e nem outros b Ano de so outoras	ações cluidos no p l e para o er ações da S cenefícios re Quantio de opç 5.20	lano de remune sercicio de 31 c impar pelos ad elevantes de los dade rices Tra	ração baseado e dezembro de: ministradores (v go prazo. Preç	am ações da cr 2020 (data da ide nota 25.2) o do cíclo Val	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44) (887) (5.324) ontroladora Simpar. constituição) a 31 d . A Administração r	Para o exerci de dezembro o não possui be	12/2020 so (1.080) fer (1.412) fer (37) ba (85) do (2.614) ap (50) fer (2.614) ap (50) do (2.614) ap (50) do (60) do (	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p orcessão, com os instrumentos. quisição e exerci- Taxa de juro livre de riso	cotação das açõe data de concess  npanhia, que dev  agamento à Com  asse no modelo Bla  As opções outorgicio definidos nos o  s Dividendo  o esperado	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes- padas nos p contratos de	nderada pelo elo 2º lote do gido pela vari reço de exerc de precificaçã lanos vigenter outorga, e su	volume de ne plano II que ação de 100º icio pelo ben o das opções a poderão se as caracteris	egociação nos 30 (b. é calculado e apura lis do CDI, desde a o eficiário. O valor da que considera os p r exercidas, desde ticas estão indicada	trinta) últir ado com i data da o is opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi jutorga das e é estimado ondições da ervados os p pelas a segu	s ante mo be opçõe e na d e conc períoc ár:
neração fixa neração variável gos e beneficios neração baseada em a ministradores estão inci de dezembro de 202 exercidas opções de a mprego e nem outros b Ano de o outoras	ações cluidos no p e para o es ações da S cenefícios re Quantic de opo 5.20	lano de remune vercicio de 31 c impar pelos ad elevantes de los dade Tra 8	ração baseado e le dezembro de ministradores (v lego prazo. Preç exen 1 9,9	em ações da co 2020 (data da side nota 25.2) o do cicio Val	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44) (44) (887) (5.324) ortiroladora Simpar. constituição) a 31 d. A. Administração or justo da opção 8,51 8,51	Para o exerció de dezembro o não possui be Volatil 42.1 42.1	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo bi opçõe na d conc períoc ár:
meração fixa meração variável gos e beneficios eneração baseada em a iministradores estilio inc de dezembro de 2021 exercidas opções de imprego e nem outros boutorga 2017 2017 2017 nentação durante os sex estados por contentação durante os sex estados por contentações durante estad	ações cluidos no p e para o es ações da S cenefícios re Quantic de opo 5.20	lano de remune vercicio de 31 c impar pelos ad elevantes de los dade Tra 8	ração baseado e le dezembro de ministradores (v lego prazo. Preç exen 1 9,9	em ações da co 2020 (data da side nota 25.2) o do cicio Val	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44) (44) (887) (5.324) ortiroladora Simpar. constituição) a 31 d. A. Administração or justo da opção 8,51 8,51	Para o exerció de dezembro o não possui be Volatil 42.1 42.1	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo bi opçõe na d conc períoc ár:
uneração fixa  ineração variável  gos e beneficios  ineração baseada em a  iministradores estão inc.  de dezembro de 2021  exercidas opções de i  imprego e nem outros broutorga  2017  2017  2017	ações cluidos no p e para o es ações da S cenefícios re Quantic de opo 5.20	lano de remune vercicio de 31 c impar pelos ad elevantes de los dade Tra 8	ração baseado e le dezembro de ministradores (v lego prazo. Preç exen 1 9,9	em ações da co 2020 (data da side nota 25.2) o do cicio Val	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44) (44) (887) (5.324) ortiroladora Simpar. constituição) a 31 d. A. Administração or justo da opção 8,51 8,51	Para o exerció de dezembro o não possui be Volatil 42.1 42.1	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo bi opçõe na d conc períoc ár:
uneração fisa uneração variáses uneração variáses uneração variáses uneração baseada em a diministradores estão ino fise desembro el fo de desembro de unericidas opopes de emprego e nem outros bumprego e nem outros bumpr	ações cluidos no p e para o es ações da S cenefícios re Quantic de opo 5.20	lano de remune vercicio de 31 c impar pelos ad elevantes de los dade Tra 8	ração baseado e le dezembro de ministradores (v lego prazo. Preç exen 1 9,9	em ações da co 2020 (data da side nota 25.2) o do cicio Val	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44) (44) (887) (5.324) ortiroladora Simpar. constituição) a 31 d. A. Administração or justo da opção 8,51 8,51	Para o exerció de dezembro o não possui be Volatil 42.1 42.1	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo ba opçõe na da cono períod ár:
uneração fisa uneração variáses uneração variáses uneração variáses uneração baseada em a diministradores estão ino fise desembro el fo de desembro de unericidas opopes de emprego e nem outros bumprego e nem outros bumpr	ações cluidos no p e para o es ações da S cenefícios re Quantic de opo 5.20	lano de remune vercicio de 31 c impar pelos ad elevantes de los dade Tra 8	ração baseado e le dezembro de ministradores (v lego prazo. Preç exen 1 9,9	em ações da co 2020 (data da side nota 25.2) o do cicio Val	31/12/2021 (1.845) (2.548) (44) (44) (887) (5.324) ortiroladora Simpar. constituição) a 31 d. A. Administração or justo da opção 8,51 8,51	Para o exerció de dezembro o não possui be Volatil 42.1 42.1	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo ba opçõe na da cono períod ár:
uneração fixa  uneração variável  uneração variável  propose beneficios ma  uneração baseada em  tida de dezembro de 2021  exercidas opções do la  tida de dezembro de 2021  exercidas opções do la  propego a nem cumprego a  2017  2017  2017   unertação durante os ex  unerdo das opções de  sumendo das opções de  250 em 31 de dezembro  de administrad	ações cluidos no p l e para o el ações da S ceneficios r  Quantit de opo 5.20 5.20 10.4: sercicios - A ações dura ro de 2019 dores (i) los	lano de remunes exercicio de 31 ci impar pelos adeletvantes de los desembles de los desembles de la	ração baseado de dezembro de de dezembro de de dezembro de compositor de	am ações da cr 2020 (data da de nota 25.2) o do cicio Vali 33 33 33 33 33 33 33 34 34 35 45 46 47 47 48 48 48 48 48 48 48 48 48 48 48 48 48	31/12/2021 [1.845] [1.845] [2.548] [2.548] [2.548] [3.548] [3.548] [5.324] [6.	Para o exerci le dezembro o lia possui be  Volstili 42: 42: 42: 42: 42: 42: 42: 42: 42: 42:	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo ba opçõe na da cono períod ár:
uneração fixa uneração variável uneração variável uneração baseada en arração baseada en arração baseada en arração baseada en arração baseada en experior de 2021 e eneroldas opoles eneroldas opoles eneroldas opoles en em outros beneroldas opoles en em outros beneroldas opoles en em outros beneroldas opoles en acuado en em outros beneroldas opoles en em outros beneroldas opoles en em outros beneroldas opoles en em 31 de dezembre defencia de administrada ferência so beneroldas por em 31 de dezembre defencia de administrada ferência so beneroldas so beneroldas sobrenedas en em 31 de dezembre defencia de administrada ferência sobrenedadas de administrada ferência sobrenedada sobrenedada en acuado en	ações cluidos no p l e para o el ações da S ceneficios r  Quantit de opo 5.20 5.20 10.4: sercicios - A ações dura ro de 2019 dores (i) los	lano de remunes exercicio de 31 ci impar pelos adeletvantes de los desembles de los desembles de la	ração baseado e dezembro de	am ações da co 2020 (data da 2020) (data da 30 do 30 d	31/12/2021  1.6454  1.6454  (.6807)  (.6.324)	Para o exerció de dezembro não possui be Volatil 42: 42: 42: 42: 10 preço de exercibro de 2020: 15:571 3:19) 3:44) 5:558	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo ba opçõe na da cono períod ár:
neração fixa meração variável gos e beneficios que a beneficio em a gran de comparto de co	ações cluidos no presentados no presentados no presentados no presentados no presentados no comencia de opor su comencia no co	ilano de remune exercicio de 31 ci impar pelos ade inevantes de loi dede il de de la ci de la	ração baseado e dezembro de de dezembro de de dezembro de comissisadores (v. gg prazo.  Preçonshe exem- 2 9 9 2 9 9 2 9 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1	am ações da co 2020 (data da 10202) (data da 1020) o do cicio Val 103 103 103 103 103 104 105 105 105 105 105 105 105 105 105 105	3/1/2022   3/1/2022	Para o exerció de dezembro não possui be   Volatil 42.2 42.2 42.2 o preço de exerció de 2020:   possui be ser bro de 2020:  possui be ser bro	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo ba opçõe na da cono períod ár:
meração fixa meração variável meração o fixa meração variável goa e beneficiado en a meração basienda en terministradores catão incidente de decamento de 2001 emprego e nem outros b portos para construição de contros de	ações cluidos no pi e para o el ações da S exentícios r  Quanti de opp 5.200 5.200 10.4 ações dura ro de 2019 dores (i) ios ro de 2020 ro de 2021	lano de remune exercicio de 31 de impar pelos adelevantes de los dade des Tra il a la la l	ração baseado e dezembro de de dezembro de de dezembro de comissisadores (v. gg prazo.  Preçonshe exem- 2 9 9 2 9 9 2 9 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1	am ações da co 2020 (data da 10202) (data da 1020) o do ciciolo Vali 103 203 203 203 203 203 203 203 203 203 2	3/17/2022  (1.6.145)  (2.5.48)  (3.6.24)  (4.4)  (4.4)  (6.7.24)  (6.7.24)  (6.7.24)  (6.7.24)  (6.7.24)  (6.7.24)  (6.7.24)  (6.7.24)  (6.7.24)  (6.7.24)  (7.7.24)  (7.7.25)  (7.7.25)  (7.7.25)	Para o exerció de dezembro não possui be Volatil 42: 42: 42: 42: 10 preço de exercibro de 2020: 15:571 3:19) 3:44) 5:558	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo ba opçõe na da cono períod ár:
uneração fixa  uneração variável  uneração variável  uneração baseada em a  branistradores estão inc  de desembro de 2021  de desembro de desembro  de desembro de 2021  de desembro  de dese	ações cluídos no pi e para o el agões da Soeneticios re Quantis de opo 5 200 5 200 10.4 de opo 10.4 agões da Soeneticios re de 2019 dores (i) los ro de 2021 do do Grupo 5 do Gr	lano de remune sercicio de 31 ci impar pelos ad delevantes de los dade deses. Tra de 3 15 15 tabela a segui unte o exercicio Direitos de op- ações out	ração baseado de dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de la coministradores (valor de la coministradores de la coministrad	am ações da co 2020 (data da ide nota 25.2) o do cócicio Val 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	3/17/2021  (18.145)  (2.5-48)  (6.44)  (6.44)  (6.44)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (7.5-24)  (	Para o exerció de dezembro não possui be   Volatil 42.2 42.2 42.2 o preço de exerció de 2020:   possui be ser bro de 2020:  possui be ser bro	12/2020 SO (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.080) Fet (1.085) do (2.514) ap (65) do (2.514) ap (65) do ap (1.086) do ap (1.	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que sção de 100º icio pelo ben o das opções s poderão se as caracteris	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	rinta) últir ado com i data da o as opções orazos e o que obse as nas tab	mos pregões base no últi sutorga das e é estimado ondições da evados os p celas a segu Prazo de 04/2020	s ante mo bi opçõe na d conc períoc ár:
uneração fixa  uneração variável  uneração variável  uneração baseada em a  branistradores estão inc  de desembro de 2021  de desembro de desembro  de desembro de 2021  de desembro  de dese	ações cluidos no pi e para o el agoba da Somensicios ri Quantidos por Social Composito de especial de	lano de remune sercicio de 31 ci impar pelos ad disevantes de los desevantes de la desevante de la	ração baseado de dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de la coministradores (valor de la coministradores de la coministrad	am ações da co 2020 (data da ide nota 25.2) o do cócicio Val 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	3/17/2021  (18.145)  (2.5-48)  (6.44)  (6.44)  (6.44)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (6.5-24)  (7.5-24)  (	Para o exerció de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro de de	12/2020   50   12/2	sansajone Colinia se na midala dise na midala dise se na midala dise selezio percessio, com bio sinstrumento. Si natura del propieta di pr	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que  nção de 100º licio pelo ben  o das opções  se caracteris  e coutubro de  contrator de	inclusion beautiful control of the c	ininta) dilisi sido com i data da o si opções i acus e o que obse es nas tab  220 221 222 222 222 223 224 225 225 225 225 225 225 225 225 225	mos pregões base no dis  utóriga das e  é estimado  nordições da  prefas a segu-  Prazo di  04/2020  0	s anterior de la concepta del la concepta de la con
uneração fixa  uneração variável  uneração variável  uneração baseada em a  branistradores estão inc  de desembro de 2021  de desembro de desembro  de desembro de 2021  de desembro  de dese	ações cluidos no pi e para o el agoba da Somensicios ri Quantidos por Social Composito de especial de	lano de remune sercicio de 31 ci mpar pelos ad disevantes de los desevantes de la los de	ração baseado de dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de la coministradores (valor de la coministradores de la coministrad	am ações da co 2020 (data da ide nota 25.2) o do cócicio Val 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	3/17/2021  3/17/2021  (1.8.45/12)  (2.5-48) (4.44)	Para o exerció de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro de de	12/2020   50   12/2	sansajone Colinia se na midala dise na midala dise se na midala dise selezio percessio, com bio sinstrumento. Si natura del propieta di pr	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que  nção de 100º licio pelo ben  o das opções  se caracteris  e coutubro de  contrator de	inclusion beautiful control of the c	ininta) dilisi sido com i data da o si opções i acus e o que obse es nas tab  220 221 222 222 222 223 224 225 225 225 225 225 225 225 225 225	mos pregões base no dis  utóriga das e  é estimado  nordições da  prefas a segu-  Prazo di  04/2020  0	s anterior de la concepta del la concepta de la con
uneração fixa  uneração variável  uneração variável  uneração baseada em a  branistradores estão inc  de desembro de 2021  de desembro de desembro  de desembro de 2021  de desembro  de dese	ações cluidos no pi e para o el agoba da Somensicios ri Quantidos por Social Composito de especial de	lano de remune sercicio de 31 ci mpar pelos ad disevantes de los desevantes de la los de	ração baseado de dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de la coministradores (valor de la coministradores de la coministrad	am ações da co 2020 (data da ide nota 25.2) o do cócicio Val 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	3/17/2021  3/17/2021  (1.8.45/12)  (2.5-48) (4.44)	Para o exerció de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro de de	12/2020   Solution   12/2020	sansajone Colinia se na midala dise na midala dise se na midala dise selezio percessio, com bio sinstrumento. Si natura del propieta di pr	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano II que  nção de 100º licio pelo ben  o das opções  se caracteris  e coutubro de  contrator de	inclusion beautiful control of the c	ininta) dilisi sido com i data da o si opções i acus e o que obse es nas tab  220 221 222 222 222 223 224 225 225 225 225 225 225 225 225 225	mos pregiota base no dificulto mos pregiota base no dificulto para de la condições de la condi	s ante mo be oppose in a de cono period ár:  o exer is a 08/3 a 0
uneração fixa  uneração variável  uneração variável  uneração baseada em a  branistradores estão inc  de desembro de 2021  de desembro de desembro  de desembro de 2021  de desembro  de dese	ações cluidos no pi e para o el agoba da Somensicios ri Quantidos por Social Composito de especial de	lano de remune sercicio de 31 ci mpar pelos ad disevantes de los desevantes de la los de	ração baseado de dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de le dezembro de la coministradores (valor de la coministradores de la coministrad	am ações da co 2020 (data da ide nota 25.2) o do cócicio Val 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	3/17/2021  3/17/2021  (1.8.45/12)  (2.5-48) (4.44)	Para o exerció de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro de de	12/2020   Solution   12/2020	ase na média da o ano anterior da provado pela Cor data do efetivo p oncessão, com pusição e exercio Taxa de juro livre de riso 11,02%	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	nderada pelo elo 2" lote do gido pela varir reço de exerc de precificaçã lanos vigentes outorga, e su lida da opção 5,2 anos 5/2	volume de ne plano il que  nção de 100° icio pelo ben  o das opções  se caracteris  con de contratorio de la  contratorio de la  contratorio de  contratorio d	egociação nos 30 (ti é calculado e apura is do CDI, desde as eficiário. O valor da si que considera os p er exercidas, desde ticas estão indicada xercicio de aquisiç (04/2017 a 01/04/20	ininta) dilisi sido com i data da o si opções i acus e o que obse es nas tab  220 221 222 222 222 223 224 225 225 225 225 225 225 225 225 225	mos pregionos pregionos pregionos pregionos pregionos pregionos per entre pregionos prediones pr	s antermo be opçõe e conceptrato de
umerajolo fuan republica de la composição de la composiçã	utulada no po e para o e e e e e e e e e e e e e e e e e e	lano de remunes escricio de 31 ci minar persona de 11 ci minar pelos adesenvantes de los desenvantes de la	ração baseado o e dezembro de de dezembro de de dezembro de dezembro de de dezemb	arm ações da co 2020 (data da de cola 52.2) (data da de cola 62.2) (	311/2/021 (1.1.45) (2.5.46) (2.5.46) (2.5.46) (3.5.41) (8.7.21) (8	Para o exerció de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro el de dezembro de de	12/2020 so (12/2020 so (12/2020) so (12/2020	sansajone Colinia se na midala dise na midala dise se na midala dise selezio percessio, com bio sinstrumento. Si natura del propieta di pr	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	is na B3, po ão, exceto p erá ser corri panhia do p ick-Scholes padas nos p contratos de ss V	netensia pello esta principal de la constanta pello esta 2º los de ogido pela varir repo de exerce de precificaçã tanco sigenite atanco sigenite atanco sigenite atanco sigenite outorga, e su fida da opção 5.2 anos 5.2 anos 2.2 a	volume de ne plano il que  nção de 100° icio pelo ben  o das opções  se caracteris  con de contratorio de la  contratorio de la  contratorio de  contratorio d	imposição nos 30 (a citados e programas de calculados e apunto de calculados e calculados e apunto de calculados e a calculados e calculados e a calculados e a calculados e a calculados e calculados e a calculados e a calculados e calculados e a calculados e a calculados e calculados e calculados e a calculados e calculados e calculados e calculados e calculados e a calculados e calculado	entrata julisia de la compania del la compania de la compania de la compania del la c	mos pregicts base no difficult of the control of th	s ante mo be oppose in a de cono period ár:  o exer is a 08/3 a 0
uneração fixa  uneração variável  uneração variável  uneração baseada em a  diministradores estão inic  de desembro de 2021  de 1 de desembro de 2021  Ano de  100 underação  1017  2017	utulada no po e para o e e e e e e e e e e e e e e e e e e	lano de remune encicio de 31 ci mingar pelos ade deservantes de loi dede de 31 ci mingar pelos ade deservantes de loi de 31 ci mingar pelos 31 ci mingar pelos de 31 ci mingar pelos de 31 ci mingar per de 31 ci mingar parte di dade deservante de 31 ci mingar parte di dade de 31 ci mingar pelos d	ração baseado de dezembro de de dezembro de de dezembro de ministradores (vigo prazo.  Propincia de sexentia de desembro de de	arm ações da co 2020 (data da de cola 52.2) (data da de cola 62.2) (	31/2/021 (1.845) (1.85	Para o exerció  Volati  Volati	12/2020   So   12/2	sansajone Colinia se na midala dise na midala dise se na midala dise selezio percessio, com bio sinstrumento. Si natura del propieta di pr	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	na ES, po na ES,	electric de la companya del companya de la companya del companya de la companya del la companya de la companya del companya de	volume de ne plano il que  nção de 100° icio pelo ben  o das opções  se caracteris  con de contratorio de la  contratorio de la  contratorio de  contratorio d	impeliación nel 30 (n. especial) en 18 (n. esp	ministration de la constitución	mos pregion of the most predict pregion of the most predict pregion of the most predict pr	s ante mo be oppose o na di a conc oppose o na di a conc opperiodir:  o exerio a o 88
internicular funcional principal funcional principal funcional principal funcional principal funcional fun	utulada no po e para o e e e e e e e e e e e e e e e e e e	lano de remune mercicio de 31 ci impar pelos adoi impar pelos acol impar parte di dade  Simpar, parte di dade  Tra dade  Tra dade  Diretto de op acol impar, parte di dade acol impar, parte di	ração baseado de dezembro de dezembro de dezembro de dezembro de dezembro dezembro de dezembro dezembro dezembro de	arm ações da co 2020 (data da de cola 52.2) (data da de cola 62.2) (	3/12/02/1 (1.845) (2.546) (2.546) (8.524) (8.534) (8.5	Para o exercide decamento o constitución de decamento o constitución de decamento o constitución de decamento de decamento de decamento de constitución de con	12/2020   So   12/2	user as media da ser as media da an entre media da concentra de la compressión pela Cordada de efetivo pela Cordada de efetivo pela Cordada de efetivo pela Cordada de efetivo pela concessión, com la compressión de la cordada de la cordada de la compressión de la cordada de la cordada de la compressión de la cordada del la cordada de la cordada de la cordada de la cordada de la cordada del la c	cotação das apõe data de concess inpantia, que devi agamento à Com see no modelo Bla As opções outer cio definidos nos es Dividendo esperado 0.00%	na ES, po na ES,	eleo 2º liote de eleo 2º liote 2º	plano III que escala de 100º icilo pelo ben el que esta consiste na de remunera de remunera dere esta consiste na de remunera de consiste na esta consiste na es	imposición nes 30 (n. especial) en característico de aquilistico es punto de composición de comp	ministra julisi ado com il ministra julisi ado com il ado com il adata da a co sopoles accessos e con come a come	Prazo de Caracteria de Caracte	s antermo be opoble or na de a conceptración de la objectiva d
internação finamento prime a beneficia de maio d	supplies to the control of the contr	fano de remunes exercicio de 31 ci impara pelos ade determantes de lot dede de 31 ci impara pelos adode de 31 ci impara pelos adode de 31 ci impara pelos de 31 ci impara pelo de 31 ci impara parte di dade de 31 ci impara parte di dade de se de de de se de de de se de de se de de se de de de se de	ração baseado o e dezembro de de dezembro de de dezembro de de dezembro de de dezembro de	arm ações da co 2020 (data da 162 25.2)  o do do cicido Valido nota 25.2)  o do do cicido Valido do 20.20  20.20	31/12/021 (1.845) (2.845) (2.845) (3.875) (3.8	1	12/2020   50	asser as media da saser as media da care na media da de eleviro pela Cordada do eleviro pela Cordada do eleviro pela Cordada do eleviro pela Cordada do eleviro pela Cordada de eleviro de la companio de la confideración del la confideración de la confideración de la confideración del la confideración d	cotação das açõe data de consessionada de consessionada, que deve aproperada de consessionada, que deve aproperada de consessionada de consess	in se Bill, per en	electrica de la constitución de	volume de ne plano il que  nção de 100° icio pelo ben  o das opções  se caracteris  con de contratorio de la  contratorio de la  contratorio de  contratorio d	imposición nes 30 (b el calculado e seguir- so CDL desde a 1	ministra julisi ado com in ministra julisi ado com in a	mos progles of the control of the co	s antermo bi opopó  o exe  i a 06 i a
1 de dezembro de 2021 - exemplo de 2021 - exempl	supplies to the control of the contr	lano de remune mercicio de 31 ct. de 10 mercicio de 31 ct. de 10 dade doces.  Irai il i	ração baseado o e dezembro de de dezembro de de dezembro de de dezembro de de dezembro de	arm ações da co 2020 (data da 162 25.2)  o do do cicido Valido nota 25.2)  o do do cicido Valido do 20.20  20.20	3/1/2/02/1 (1.84) (2.54	1	12/2020   So   12/2	ase na media da ase na media da caracteria a consultar de eleva pela Cordada do eletivo pela Cordada do eletivo pela Cordada do eletivo pela Cordada do eletivo pela Cordada de eletivo pela consultar de la c	conspicio dals aglio dalla del consegui dalla del consegui dalla del consegui dalla del consegui di disconsigni di consegui di	is a subject of the s	eleo 2º liote de eleo 2º liote 2º	plano III que escala de 100º icilo pelo ben el que esta consiste na de remunera de remunera dere esta consiste na de remunera de consiste na esta consiste na es	imposizión nes 30 (n. es calculados e spuis con como de como	ministra julisi ado com il ministra julisi ado com il ado com il adata da a co sopoles accessos e con come a come	mos progles of the control of the co	s antermo bi opopó  o exe  i a 06 i a

E	xercício	NOTA findo em 31 d	S EXPLICAT	TIVAS ÀS DEI de 2021 e 31	IONST de dez	RAÇÕES zembro de	FINANCEIRAS IN 2020 (Em milhare	IDIVIDUAIS E Co es de reais, exce	ONSOLIDADAS to quando indicad	to de outra form	na)		
				Oue	ntidade	de ações							Controladora 31/12/2021
	Direitos de ações			de ações em	Preço	médio do	Lucro liquido do exe	ercicio					128.963
Posição em 31 de dezembro de 2019	Direitos de ações lorgadas 95.421 56.170 29.079	Canceladas	Exercidas	Direitos de de ações em circulação 95.421 56.170 29.079 (19.840) (39.017)	exen	6,90 6,52 8,12 6,81 6,75	Lucro líquido bass	e nara proposicão	da reserva legal				128.963
Transferência de administradores (i)	56.170			56.170		6,52	(-) Reserva legal (5' Lucro líquido do e Dividendos mínim	n imitado a 20% d xercício, base par	o capital social) a proposição de di-	videndos			127.737
Transferência de administradores (i) Outorgas concedidas Outorgas canceladas Outorgas exercidas Posição em 31 de dezembro de 2020	29.0/9	(19.840)		(19.840)		6,81	Dividendos mínim	os					31.934
Outorgas exercidas Posição em 31 de dezembro de 2020	180.670	(19.840)	(39.017)	(39.017)		6,75 7,02	Dividendos adiciona Dividendos distrib	ais distribuídos uídos					31.934
Por meio de sua controlada CS Brasil Transp		econhecido na	rubrica "Outros				Total dividendos e Percentual sobre o	juros sobre capit	al próprio proposto	s/distribuidos;			31.934
Por meio de sua controlada CS Brasil Transp controladas" o montante de R\$ 17 referente a " futuro aumento de capital – AFAC - Em seten	transações	com pagament	os baseados e	m ações". b) A	tiantam	nento para	Percentual sobre o	lucro liquido do exe	rcicio deduzido da r	eserva legal			25% Controladora
future aumento de capital = AFAC - Em setem em RS115.00. Els salariamentos los concedidos em em RS115.00. Els salariamentes los concedidos esta atende esta esta capital de glio esta atende esta esta capital de glio esta atende esta esta capital de glio esta esta capital de glio esta esta capital de glio esta esta esta esta esta esta esta esta	nbro de 20 o em caráti	21 foi realizado er irrevogável e	um adiantamer sem vencimen	nto para futuro a tos, oriunda de :	umento ua cont	de capital troladora e	Lucro liquido do exe						Controladora 31/12/2020
visa atender as necessidades de capital de giro	e de invest	imentos corrente	es da Companh	via. A operação o	le capita	alização foi	Lucro líquido do exe	ercicio e para proposicão	da reserva legal				70.413 70.413 (3.521)
efetuada dentro dos critérios estabelecidos pela l - Conforme o Estatuto Social da Companhia, os s	legistação v seus acioni:	rigente. 25.3. Re stas possuem di	serva de lucro reito a dividend	is - a) Distribuiç lo minimo obrica	ão de di tório anu	lividendos ual de 25%	Lucro líquido, basi (-) Reserva legal (5' Lucro líquido do e Dividendos constil	% limitado a 20% d	io capital social)				(3.521)
sobre lucro líquido do exercício ajustado para: i. 5	% da reser	va legal sobre o	lucro liquido do	exercício; il. Imp	ortáncia	a destinada	Lucro líquido do e Dividendos consti	xercício, base par tuídos (25%)	a proposição de di	videndos			66.892 16.723
à formação de reserva para contingências e rever lucro líquido também poderá ser retida com base e	são das me em um orci	esmas reservas fi amento de capita	ormadas em ex I de uma reserv	ercicios anterion ra de lucros estat	es. Uma j utiliria de	parcela do enominada					226 (R\$ 58.487	em 31 de dezer	
"reserva de investimentos". O montante de divider	ndos a ser	efetivamente dist	ribuido é aprov	ado na Assembl	eia Gera	al Ordinária	b) Reserva legal - A	A reserva legal é con	nstituida anualmente	como destinação	de 5% do lucro liqu	uido do exercício	da Companhia,
("AGO") que aprova as demonstrações financeir proposta apresentada pela Diretoria e aprovada	as individu	ais e consolidad selho de Adminis	las referentes a stração. Os div	so exercício ante idendos são dis	rior, con ribuidos	m base na s conforme	para compensar pre	ejuizo e aumentar o	capital. Quando o	Grupo apresentar	prejuízo no exerc	ício, não haverá	constituição de
deliberação da AGO, realizada nos primeiros qu	uatro mese	s de cada ano.	O Estatuto So	cial da Compan	hia pern	mite ainda,	reserva legal. No ex dezembro de 2020)	ercicio findo em 31 . 25.4. Participaçã	de dezembro de 20 o de não controlad	21 foram constituio lores - A Compani	dos R\$ 1.226 de re hia trata as transa	eserva legal (R\$ 3 cões com partici	3.521 em 31 de pações de não
distribuições de dividendos intercalares e interm sobre capital próprio são calculados sobre as con	ediários, p tas do natri	odendo ser desc imfinio liquido, es	contados do di- coeto reservas	videndo obrigató de reavaliação n	rio anual lo realiza	al. Os juros rada, ainda	controladores como	transações com pr	roprietários de ativos	do Grupo. Para a	s compras de part	icipações de não	controladores,
que capitalizada, aplicando-se a variação da tax	a de juros	de longo prazo	(TLP) do exerc	icio. O pagamer	to é cor	ndicionado	é registrada no pat	rimônio liquido. En	sação paga e a par a 31 de dezembro d	le 2021 a Compar	nhia possui o valo	r de R\$ 952.110	relacionado a
que capitalizada, aplicando-se a variação da tax à existência de lucros no exercicio antes da dedi lucros. Para o exercício findo em 31 de dezembro-	de 2021, or	iros sobre capita s cálculos e as m	ovimentações	e lucros acumula dos dividendos e	idos e re iuros so	eservas de obre capital	participação de não conversíveis em aci	o controladores, cor Ses emitidas líquida	mposto por R\$ 1.447 as do aiuste a valor :	referente a lucro presente. RS 597.0	do exercício, R\$ 3 000 referente às d	113.646 referente ebêntures cindida	às debêntures as e RS 40.017
próprio estão demonstrados a seguir:							O saldo da reserva b) Reserva legal - A limitada a 20% do e para compensar pri reserva legal. No ex dezembro de 2020) controladores como a diferença entre q é registrada on para participação de não conversíveis em açi de resultado de vari	iação de participaç	lo da CS Participaç	Ses para a Movida	RAC.		
26. COBERTURA DE SEGUROS (NÃO A	UDITADO	- SALDO E	M REAIS)										
A Companhia e suas controladas mantém segun obrigações públicas. O Grupo possui seguros par	os, cuja col	bertura contratac	M REAIS) ta é considerad oriundas de co Garantia	da pela Administ	ação su	uficiente para	a cobrir eventualis risc irgilios públicos por m Loca	os sobre seus ativo	os e/ou responsabilio	dades. As cobertus	ras de seguros sã	o: a) Seguros pa	ra garantias de
obrigações públicas. O Grupo possui seguros par Beneficiário	ra garantias	de obrigações	oriundas de co Garantia	ntratos de locaçã	o de vei	ículos para o	orgãos públicos por m Loca	eio da sua controla al (UF)	da CS Frotas em 31 Importância Segu	de dezembro de 2 rada	2021, conforme de Vigência Inicia	emonstrado abaix	io: /igēncia Final
Orgãos ligados ao Governo do Estado da Bahia			Locação de	veículos / Gestã	o com m	manutenção		BA	772	1.763	07/08/2	0	06/05/23 15/09/23 21/12/23 24/06/22 24/05/23
Organs ligados ao Governo do Estado do Ceara Organs ligados ao Governo do Estado do Distrito	Federal		Locação de Locação de	veiculos / Gestă	o com m	nanutenção nanutenção		DF	1.338	.498	17/04/2	1	21/12/23
Orgãos ligados ao Governo do Estado do Espiriti	o Santo		Locação de	veiculos / Gestil	o com m	manutenção		ES GO	18	1.835	25/03/2	1	24/06/22
Orgãos ligados ao Governo do Estado de Minas	Gerais		Locação de	veiculos / Gesti	o com m	manutenção		MG	4.429	1.576	14/10/2	0	18/04/26 20/08/22 06/10/22
Orgãos ligados ao Governo do Estado de Mato G Orgãos ligados ao Governo do Estado de Mato G	Prosso do S Prosso	iul	Locação de Locação de	veiculos / Gestă veiculos / Gestă	o com m	nanutenção nanutenção		MS MT	53 780	l.616 l.341	20/05/2 06/05/2	1	20/08/22 06/10/22
Orgãos ligados ao Governo do Estado da Paraibo	a mbusan		Locação de	veiculos / Gestă	o com m	manutenção		PB	188	1.822	09/02/2	1	26/08/22
Beneficiário  Oglasis ligados ao Governo do Estado da Bahia  Oglasis ligados ao Governo de Estado do Bahia  Oglasis ligados ao Governo de Estado do Cesará  Oglasis ligados ao Governo de Estado do Destrio  Oglasis ligados ao Governo de Estado do Destrio  Oglasis ligados ao Governo de Estado de Edisa  Oglasis ligados ao Governo de Estado de Maios  Oglasis ligados ao Governo de Estado de Paralo  Oglasis ligados ao Governo de Estado de Poca de	i		Locação de	veiculos / Gestă veiculos / Gestă	o com m	manutenção		PB PE PR	1.325 2.449	453	11/01/2	1	31/01/24 09/07/24
Ogãos ligados ao Governo do Estado do Río de Orgãos ligados ao Governo do Estado do Río de Orgãos ligados ao Governo do Estado do Río Gra Orgãos ligados ao Governo do Estado do Río Gra Orgãos ligados ao Governo do Estado do Río Gra	Janeiro ande do No	rte	Locação de Locação de	veiculos / Gestil veiculos / Gestil	o com m	manutenção manutenção		RJ.	792	255	05/02/2	1	07/10/24
Orgãos ligados ao Governo do Estado de Rondô	nia	7	Locação de	veiculos / Gesti	o com m	manutenção		RN RO	58	.900 1.742	19/06/2	1	10/07/22 18/09/22
Orgãos ligados ao Governo do Estado do Rio Gri Orgãos ligados ao Governo do Estado de São Pa Orgãos ligados ao Governo do Estado do Tocanti	ande do Su sulo	6.	Locação de Locação de	veiculos / Gestă veiculos / Gestă	o com m	manutenção manutenção		RS SP	1.835 7.856 831	i.647 i.295	07/10/2 17/04/1	9	22/10/23 18/04/25
Orgãos ligados ao Governo do Estado do Tocanti Orgãos ligados a diversos estados	ins		Locação de	veiculos / Gesti veiculos / Gesti veiculos / Gesti veiculos / Gesti veiculos / Gesti veiculos / Gesti veiculos / Gesti	o com m	manutenção manutenção		то	831	.856 1.657	18/06/2	1	12/08/22 18/11/23
SUBTOTAL								9773	24.564	.273	10002		1011122
<li>b) Frotas - A Companhia e suas controladas, co de danos a terceiros, entretanto na sua maior par versus beneficio do prémio. Responsabilidade s estão apresentados da seguinte forma:</li>	intratam se	guro para frota	conforme exigi	incias contratuai	s e para	cobertura	(i) Reconhecimento (ii) Reconhecimento	de receits de acon	do com CPC 06 (R2	/ IFRS 16 - Arren	damentos.		
de danos a terceiros, entretanto na sua maior par versus beneficio do prémio. Responsabilidade s	rte taz a au sobre prop	to-gestao de risc riedade de terci	o de sinistros e eiros - Os segu	se sua frota, teno iros sobre propri	to em vit edade d	sta o custo de terceiros	(ii) Reconhecimento	o de receita de acor	ndo com CPC 47 / IF	RS 15 - Receita de	e contrato com cli	ente.	necontinuadas
					Cor	nsolidado	(iii) Saldo conforme Abaixo apresentam resultado do exerci-	os a conciliação er	ntre as receitas brut	as para fins fiscale	s e a receita apre	sentada nas den	nonstrações de
Serviços segurados Incêndio, queda de raio e explosão, prédio e cont			Vigên	cia		Cobertura 59.300	resultado do exercic	dio:			Controladore		Consolidado
Incendio, queda de raio e explosao, predio e cont Danos elétricos	leudo		31/12/21 a :	31/12/22		1.000				31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Incêndio, queda de raio e explosão, prédio e cont Danos eléritos. Danos eléritos Vendaval, turacia, cistone, tornado, granizo e imp Quebra de video, composible de la Desmonamento Roubo ou fur lo qualificado Equipamentos estacionários Equipamentos enfoveis Responsabilidade civil de operações.	pactos nos	veículos	Vigén: 31/12/21 a	31/12/22		3.000	Receita bruta			39.859	24.681	940.065	887.694
Desmoronamento			31/12/21 a	31/12/22		1.000	Menos: Impostos sobre ven Devoluções e cance Receita líquida tot	das		(2.492)	(1.870)	(72.182)	(85.639)
Equipamentos estacionários			31/12/21 a	31/12/22		500 570	Devoluções e cance Baceita líquida tot	elamentos		37.367	22.811	(2.686) 865.197	801.102
Equipamentos móveis Responsabilidade civil de operações			31/12/21 a :	31/12/22 31/12/22	> n	n 1.520	(h) Douagregação d	ia reneita de contr	stir com cliente - N				a da receita de
Lucros cessantes			31/12/21 a	31/12/22/		3.000	contrato com cliente	das principais link	as de negócio e épo	ca do reconhecime	ento da receita. El	a também inclui a	conciliação da
Lucros cessantes Alagamento/ Inundação Movimertação interna de mercadorias Responsabilidade civil - empregador Outros			31/12/21 a	11/12/22		350	b) Dosagregação d contrato com cliente composição analitic	ta de recessa da Ce	mpaithla:				Consolidado
Hesponsabilidade civil - empregador Outros			31/12/21 a :	31/12/22		5.550						1/12/2021	31/12/2020
Total de cobertura					_	77.460	Principais produto Receita de locação					24.203	18.347
27. RECEITA LÍQUIDA LOCAÇÃO, PRES	TAÇÃO D	E SERVIÇOS	E VENDA DE	ATIVOS DES	MOBIL	LIZADOS	Receita líquida de	venda, locação e	prestação de servi	ços		24.203	18.347
a) Fluxos de receitas		80.0	Controlad	ora	Cor	nsolidado	Receita de venda di	e ativos desmobiliz	ados			13.164	4.464
Beceits de locación (I)		31/12/2021	31/12/2	020 31/12/2		249.019	Receita líquida tot	al			=	37.367	22.811
Receita líquida de venda, locação e prestação	de serviç	24.203 os 24.203	18.	347 396. 347 396.	886	249.019 249.019	Tempo de reconhe Produtos transferido	ecimento de receit	a pecifico no tempo			13.164	4 464
Receita de venda de ativos desmobilizados (ii) Receita líquida de operações continuadas		13.164 37.367	22		361 247	119.910 368.929 432.173	Tempo de reconhe Produtos transferido Produtos e serviços	transferidos ao lor	ngo do tempo		_	24.203	18.347
Receita de locação (i) Receita liquida de venda, locação e prestação Receita de venda de ativos desmobilizados (ii) Receita liquida de operações continuadas Receita de operações descontinuadas Receita liquida total		37.367	22	- 308	950	432.173	Receita líquida tot	al			-	37.367	22.811
Receita liquida total		37.367	22.	811 865.	197	801.102							
		-	CO Bro	sil Participaçõe			CS Brasil Frotas		Eliminações		Total (	Operações desc	Consolidado ontinuadas (i)
		- 1	1/12/2021	31/12/2020	3	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021		31/12/2021	31/12/2020
Receita de transporte de passageiros											37.213 51.495	23.348	37.213
Receita de iransporte de plastageros Receita de limpeza e coleta urbana Receita de locação - GTF Leves Receita de locação - GTF Pesados Receita de locação - GTF MO			17.897	10.13		378.967	282.018	(17.572)	(19.409)	379 292	368 612	30.494 45.592	51.495 95.867
Receita de locação - GTF Pesados			5.830	6.50		15.773	11.712	(6.425)	(7.102)	15.178	18.623	45.592 6.668	95.867 7.513
Receita de locação - GTF MO Outros			476	1.71	1	1.940	289	-	(2.193)	2.416	150.270	125.203 505	150.463 523
Receita líquida de venda, locação e prestação	de serviç	os	24.203	18.34	-	396.680	294.019	(23.997)	(28.704)	396.886	523 626.736	231.810	343.074
Receita de venda de ativos desmobilizados Receita líquida total		_	13.164	4.46 22.81		157.631 554.311	88.016	(11.434)	(7.213)	159.361 556.247	174.366 801.102	77.140 308.950	89.099 432,173
Receita liquida total  (i) Receita de operação descontinuada conforme	menciona	do na nota emili		22.81	=	554.311	382.035	(35.431)	(35.917)	556.247	801.102	308.950	432.173
28. GASTOS POR NATUREZA	I III I I I I I I I I I I I I I I I I	ao na nom expin	Larva 1.o.				29. RESULTADO						
As informações de resultado do Grupo são apre	eantadae n	or tuncio A ser	vir eetä demo	utrado o datalho	mento r	doe asetoe	29. RESULTADO	FINANCEINO			Controladora		Consolidado
por natureza:	our navana p	or runquo. At sug				Sec.	Receitas financeira			31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
		31/12/2021	Controlad 31/12/2	ora 020 31/12/2	Cor	nsolidado 31/12/2020	Aplicações financeir Receita de variação	ras monetária		5.295	464	10.636	5.773 (3.337)
Custo / despesas com frota (iii)		(4.384)	(2.2		39)	(12.532)				6,773	44		
Custo de venda de ativos desmobilizados Pessoal e encargos		(14.383)	(4.6	(121.2	(07)	(80.459)	Resultado na apura Outras receitas fina	quo dos swaps, líqi nceiras	unud			6.773 234	(490)
Pessoal e encargos Agregados e terceiros				(75) (21.5	62)	(14.372)	Receita financeira Despesas financei	total		12.068	508	17.680	2.080
Agregados e terceiros Depreciação e amortização		(8.634)	(9.1	36) (76.0	07)	(70.850)	Despesse do servi	ico de divide					
Peças, pneus e manutenções		(37)	(0.1	- (39.0	(43)	(24.213)	Juros sobre emprés Juros e encargos bi Juros de risco saca	amos, financiamen	tos e debêntures	(66.234)	(18.005)	(67.435) (5.154)	(23.989) (7.052)
Combustiveis e lubrificantes				- (6.8	37)	(3.262)	Juros de risco saca	do - montadoras	- Minerio mercantil	(1)		(27)	(1.701)
Comunicação, propaganda e publicidade Serviços tomados		(296)		(15) (4 (92) (15.9	15)	(3.262)	Despesa total do s	erviço da divida		(66.235)	(18.005)	(72.616)	(32.742)
Reversão (Provisão) de perdas esperadas ("impa	sirment')	(00)	(-				Juros sobre Arrenda Juros passivos	andriio por direito o	AL 180	(11.185)	(20.081)	(11.258)	(32.742) (34) (18.893)
				- (1	44)	(476)	Descontos concedio Variação cambial	dos, despesas e tar	xas bancárias	(11.185) (10) (2)		(76)	
Indenizações judiciais Aluguel de imóveis				- (1.1	,35) 45)	(2) (593)	Juros sobre Arrendi Juros passivos Descontos concedio Variação cambial Despesas com aplio Outras despesas financeir Despesa financeir Resultado financeir 30 LUCRO POR	cações financeiras		(5.039) (4.399)	(2.957	(67) (11.258) (76) (2) (5.301) (4.346)	(1.873)
Energia elétrica							Outras despesas fir Despesa financeir	nanceras a total		(4.399)	(2.957	(4.346)	(53.542)
Aluguéis de veículos, máquinas e equipamentos				- (1.6	33)	(12.821)	Resultado finance	iro líquido		(74.802)	(40.535)	(75.986)	(51,462)
Recuperação de PIS e COFINS (i) Crédito de impostos extemporâneos		2.067		842 37.	315 54)	15.324 (254)	DO: EDONO I ON	nyno		-			
Outros custos		(262)		27) (8.5	80)	(16.451)	O cálculo do lucro b	ásico e diluido por a	ação foi baseado no	lucro liquido atribu	ido aos detentores	de ações ordiná	rias e na média
		(27.125)	(15.9	(311.8	89)	(229.603)	ponderada de açõe	s ordinārias em circ	unação. a) Resultad	o por ação		31/12/2021	31/12/2020
Custo das vendas, locações e prestações de sen	viços	(11.102)	(10.5	(168.5	(90)	(138.870)	Numerador:	aranias contro	is do exercício atribu	dual age ordered	nontrole down	107.604	70.413
Custo de venda de ativos desmobilizados Despesas comerciais		(14.383)	(4.6	(121.2	107) (06)	(80.459)	Lucro líquido de ope Lucro líquido de ope Denominador:	erações continuada erações descontinu	adas do exercício atribu	ribulvel aos acioni	s controladores istas controladore	107.604 s 21.359	70.413
Despesas administrativas		(1.640)	(7	(3.0	22)	(11.144)						365 458 478	365.458.478
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impa	irment')	.5				1000000	Lucro básico por a Lucro básico por a	ação das operaçõe	es continuadas - Ri			0,2944 0,3529	0,1927
de contas a receber Outras receitas/despesas operacionais líquidas					44) 180	(547) 1.822	Lucro básico por a	ação total - R\$				0,3529	
		(27.125)	(15.9			(229.603)	A Companhia não a	presentou transaçi	ses ou contratos env	olvendo ações oro	linárias ou ações ;	potenciais com in	npacto no lucro
(i) O Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição d	de insumos	e encargos de d		istrados como re		dos custos	31. ARRENDAD	OR OPERACION	NAL				

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de dezembro de	2021, os recebimentos futu	ros de arrendan	nentos são com	no segue:			função do ca
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Total	como fluxo di atividades de
CS Frotas	386.802	151.756	47.649	32.606	4.359	623.172	33. EVENT
Total	386.802	151.756	47.649	32.606	4.359	623.173	33.1, Transfe
32. INFORMAÇÕES	SUPLEMENTARES D	OS FLUXOS	DE CAIXA				S.A. Em Ass

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apreser contábil CPC 03 (R2) IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa. O Grupo faz ac expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por sere a reconcillação dessas aquisições e os fluxos de caixa.

a reconcinação dessas aquisições e os nuxos de caixa.		Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Total das adições de imobilizado no exercício Aquisições de imobilizado por arrendamentos a pagar	42.045	54.438	1.329.402	646.084
e risco sacado a pagar - montadoras			(1.536)	
Cisão - Reestruturação societária			(454.223)	(110.692)
Adição de Arrendamentos por direito de uso (nota 19)				(11.526)
Variação no saldo de fornecedores, montadoras de				
veiculos a pagar e reverse factoring	48.045	(51.989)	(34.018)	(140.380)
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	90.090	2.449	839.625	383.486
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	48.045	2.449	836.637	340.417
Imobilizado	42.045		2.988	43.069
Passivo a descoberto				
Total	90.090	2.449	839.625	383.486

22.1. Classificação de juros sobre capital próprio e dividendos como atividades de investimento e financiemento.

22.1. Classificação de juros sobre capital próprio e dividendos como atividades de investimento e financiemento e financieme

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Denys Marc Ferrez Antônio da Silva Barreto Juni

contermidade com o indiso VI do arrigo 25 da Instrução DVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que xu, discusiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da CS Brasil Participações e ções S.A. referentes ao exercício Indice m3 1 de dezembro de 2021, autorizando a conclusão nesta data. Mogi das Cruzes, T.7 de março de 2022.

João Bosco Ribeiro de Oliveira Filho

Anselmo Toletino Soares Junior Diretor Financeiro

aixa proveniente destas operações. Os juros sobre capital próprio e dividendos recebidos ou pagos são classificados de caixa nas atividades de investimento como retorno sobre os investimentos que a Companhia possui ou como fe financiamento, pois considera-se que se referem aos custos de obteração de recursos financieiras. de financiamento, pois consid TOS SUBSEQUENTES

sakostoko de forecionente, pos considerar que se referen nos cuales de obreção de nocume forecerca.

3.1. PERPITOS SUBSEDEUENTES

3.1. Transferência de 7º emissão de abbelharses de C5 Participações e Losceções 3.1. para a C5 Ridding a Loscegõe

3.1. Transferência de 7º emissão de abbelharses de C5 Participações e C1 Losceções 3.1. para a C5 Ridding a Loscegõe

3.1. Transferência de 7º emissão de destructura de los capacitas de

#### DIRETORIA EXECUTIVA

João Bosco Ribeiro de Oliveira Filho Diretor Presidente

Anselmo Toletino Soares Junior strativo Financeiro e de Relações com Inve

#### Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2001, a Diretoria declara que revisiou, disculta econocimbu com as condusdes expressas no Relatión dos Auditores fodependentes sobre as Demonstrações Financiais individuais e Consolidadas da CS Sinasi Participações Locações S.A., referentes ao exercicio findo em 31 de decembro de 2021.

Mogi das Cruzes, 17 de março de 2022.

João Bosco Ribeiro de Oliveira Filho Diretor Presidente

Anselmo Toletino Soares Junior Diretor Financeiro

#### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

#### Aos Administradores e Acionistas CS Brasil Participações e Locações S.A.

sentrations and demonstration for mission for the contraction of the c

Im nosas opinida, as demostrações financeiras acima referidas apresentam (Revalutimenta), em 200a (pir placede elevantes, a posição patrimoral e financeira da CS Elical Participações e C. Locaçõe, (S. A. Q. V. CS. Best. P. Printanceira da CS Elical Participações e C. Locaçõe, (S. A. Q. V. CS. Best. P. Printanceira da CS Elical Participações e C. Locaçõe, (S. A. Q. V. CS. Best. P. Printanceira da CS Elical Participações de Constante da Constant findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no B (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

ass audini hi conductés de perdir com as romas trasileiras internacional de audinia. Hossas reportualisades e de midiade com las romas, estello describas e megis a signi refinidade. Hisponabilidades e discultir pala audinia de montate, plas franceiras individuales consociadades "Comos independentes em religida i Companhie e suas consociadades, de montate, plas franceiras individuales consociadades "Comos independentes em religida i Companhie e suas consociadades, de consociado con esprincipios discon relevante prevente o r. Código de Ellar Delissociado di Considera na na comercia professional. Idada poli Conselho Federal de Contalidades, e cumprimos com as demais responsabilidade eficas conforme e assam ana Anvestiamo que a evidência de audinios delida e sulcerior e agrovinda para fundamente rivosa sporillo.

ais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso Julga ram os mais significativos em nossa auditoria deexercicio corrente. Esses assuntos l stados no contexto de nossasauditoria das demonstrações financeiras individuais e or umo um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeira viduais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses as

#### ativa do valor residual dos veículos destinados a locação (Nota 2.8c e 13)

rado no cálculo da depreciação dos veículos destinados a locação

Esse assunto foi considerado uma área de foco de auditoria porque implica no uso de premissas que exigem judgamento e availação por parte da administração para a determinação da estimativa do valor de verda, e qualisquer mustanças nessas enersias podem integraler em ajuster, com impacto relevante no resultado do exercicio, especialmente na despesa de depreciação e no resultado das alteração no futuro.

into foi conduzido em nossa auditoria dimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entend inação do valor residual dos veiculos destinados a locação

estamos, com base em amostragem, os valores estimados de venda, considerando transações históricas da Companhia e, xando aplictivel, o preço de venda de veículos similares atualmente praticados e divulgados no mercado.

os, com base em amostragem, a depreciação reconhecida no exercício considerando a taxa de denve

e valor residual estimados

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para determinação do valor residual dos veiculo destinados a locação, bem como as divulgações feitas nas notas explicativas, são consistentes e estão atrihadas com as informações analisadas em nosas auditoria.

cicio findo em 31 de dezembro de 2020 foi conduzido s relatório de auditoria sem ressalvas, com data de 30 de

Demonstrações do valor adicionado A demonstrações fordada e consididad do valor adicionado, DIAV jatentes ao asencio fino en 31 de diventes o A demonstrações fordada e consididad a valor adicionado, DIAV jatentes ao asencio fino en 31 de diventes o la formações para esta en a compara de la co

ossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os asp intes, segundo os critérios definidos nesse Prorunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstra ceisas individuais e consolidadas tomadas em corjunto.

a opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolid ssamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relat

ionstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração, e, ao Itali-lo, considerar se esse relatório está, de trima relevante, inconsistente com as demonstrações financieras ou com noseo conhecimento focido na auditorio a du, de outra forma, aperarea estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabation realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requendos a comunicar esse false. Não temes nadas a relatár a este respende.

#### les da diretoria e da governança pelas de

A director de Companido é responsável pela eletionação e adequada agraementação das demonstrações fearceas a individuals e consolidadas de acordo com as poticion considera adolesta adolesta do la comita da come de la companidada de acordo com as poticionas consideradas adolestadas de acordo com as poticionas consideradas adolestadas por la considerada adolestada com a come a co

Na pliacos Colta deministrações l'implicipas individuais e consolidadas, a direbria é responsável pela avaliação da de la Chrisandria Excelusir (develuda: dividuajnoto, quando aplicitive), os assuntos relacionados com a sua operacional e o uno besau beate contacti ha elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a direto laçuidar a Companha ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encom por companha ou cessar suas companha con monte entre a companha de companha com companha companha com companha companha com companha companha com com companha de a Con

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com re-processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### sponsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidada

viction digitions also other segurança raciolent de que as demonstrações financies individuais e consolidades, tomadas em conferencia de la consolidade de la conferencia de la consolidade de la conferencia del conferencia

de acordo com as normas brasileiras e in no profissional ao longo da auditoria. Além d

e avaliamos os riscos de distorcão relevante nas demonstrações financeiras individ independentemente se causada por finade ou em, glanejamos e secuciamos procedimentos de auditoria em resportas a tais riscos, bem como obtemos endefenta de auditoria apropriada e suficiente para hardamentar nosa cepinal. O riscos do telescoja de distributa programa para hardamentar nosa cepinal. O riscos do detecção de distorção relevante resultante de finade é maior do que o proveriente de em já que a finade pode envolver o ato de butar os controlles internos, control, institução, de maior do un representações falassi internocias.

zitemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria repúsidos da circunstáncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficalcia dos controles internos da reparable a suas controldadas.

Conditions extent a adequação do cos, pela administração, da tase contait de controlidade operacional e, com los assessiblidades administration debitas, en estimistration debitas, entre entre extrativa entre entre extrativa entre entre extrativa de compressible de contravidade operacional de Compressão. De conditional de entre entre extrativa de autorizar para entrepesta de contravidade operacional de Compressão de contravidade operacional de Compressão de contravidade operacional de compressão de entre adas. Nossas a. eventos ou

ntação geral, a estrutura e o conteúdo das dem as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

ria apropriada e suficie ente referente às infor de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respello, entre outros aspectos, do alcance e dia época dos trabalh de auditina planejados e dia constatações significativas de auditival, inclusive as deficiências significativas nos control reternos que, verebralamente, terham ado destrificadas durante nosses tibulados.

cemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas do os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou as am afetar, consideravelmente, nossa independência, inclaindo, quando aplicável, as respectivas salvaguards

Dos assuntos que toram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significacious na auditoria das demonstruções financeias do esercicio correrte e que, desas maiereas, constituem o Principais Assuntos de Auditoria, Decovernos esses assuntos em noso relativo de auditoria, as memos que le ou regulamento tenha probido divulgação pública do assunto, ou quando, em cionardiscolas estremamente raras, determinamos que a assunto não deves es comunicados em nosos relativo porque a consequências deversas de tal unicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público



iano Formosinho Correia itador CRC 1BA029904/O-5



E-BOOK GRATUITO

# Como declarar investimentos no Imposto de Renda

Não caia na malha fina! Guia completo sobre o IR 2022

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code ao lado e cadastre-se para receber este conteúdo exclusivo e gratuito







para quem acompanha o agronegócio Grande São Paulo: 11 3856,3500 / Outras localidades: 0800 0113000



## **PUBLICANDO SEU ATOS** SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO **SUA EMPRESA COMUNICA** COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
  - Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
  - Veículo mais admirado do país no meio jornal.
  - 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.

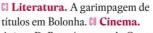


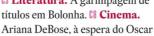
USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

**ESTADÃO RI** 

ESTADÃO 🐔

## TURA & COMPORTAMENTO







# Prêmio do 'BBB' perde interesse

Participantes buscam agora faturar nas redes sociais





## Direto da Fonte Sonia Racy Gabriel Manzano (Interino)





MARCELA PAES MARCELA PAES WESTADAD.COM PAULA BONELLI PAULA BONELLI WESTADAD.COM SOFIA PATSCH

#### Arte e cuscuz

A Prefeitura criou um Festival Gastronômico para celebrar o centenário da Semana de Arte Moderna de 22. Batizado de 22+100: Modernismo Gastronomia na Capital Paulista, o evento reunirá 2a restaurantes apresentando versões clássicas e releituras do cuscuz paulista, simbolo da culinária da cidade egrande referência do imaginário modernista.

O Festival começa dia 31 e dele participam chefs como Rodrigo Oliveira, Janafina Rueda, Mara Salles, Thiago Vinícius e Danielle Dahoui, entre outros. Os preços variam conforme o restaurante.

#### Achado

Obra inédita de Renato Russo foi encontrada pela Legião Urbana Produções. Trata-se de um desenho assinado pelo cantor e compositor - que comple-taria 6.2 anos no dia 27. O trabalho faz parte de umacervo mansis de 6 mil tens, como diários pessoais, cadernos musicais, peças de roupas, instrumentos e mobiliário do apartamento do músico.

#### No combate

Saem do papel duas medidas do Procon-SP de prevenção contra práticas de racismo. Hoje será inaugurado o posto de atendimento para denúncias sobre discriminação dentro da Universidade Zumbi dos Palmares, no Bom Retiro.

E, na quinta-feira, o diretor Fernando Capez lança, no Memorial da América Latina, uma cartilha com dez princípios para enfrentar o preconecto racial – a ser enviada a lojas e supermercados para que seja afixada na parede. Em associação com a Fecomércio e a Apas.







 Gioconda Bordon e Átvaro Coelho da Fonseca no almoço de lançamento da segunda fase do Haras Larisas. 2. A chef Janaina Rueda comandou as caçarolas. 3. Claudia Reali e Linda Micales. 4. A D.J Marina Diniz colocou os convi dados para dançar. 5. Kika Simonsen Ticoulat. Sábado, em Monte Mor, no interior de SP.





#### POLAROID

Teresa Cristina será a voz oficial do Carnaval Globeleza 2022. A cantora é a primeira mulher a gravar o samba que embala a transmissão dos desfiles do Rio e de São Paulo para a emissora. A vinheta deste ano, que trará imagens emblemáticas de desfiles pasados, está centrada na interpretação de Teresa para o samba.



#### NA FRENTE

A Pinacoteca inaugura a mostra Adriana Vargão Suturas, Fissuras, Ruínas - com curadoria de Jochen Volz. Acxposição é a mais abrangente já realizada sobre a obra daartista, reunindo mais de 60 trabalhos, algums inéditos e produzidos especialmente para essa mostra. Sexta-feira.

A Rolex anuncia a abertura das inscrições para os Prêmios Rolex de Empreendedorismo 2023. A iniciativa busca projetos inovadores em diferentes áreas.

O presidente da Associação Comercial de São Paulo, Alfredo Cotait Neto, vai passar a presidir também a Confederação das Associações Comerciais do Brasil. A posse será dia 30, no Clube Naval, em Brasilia.

Paula Raia apresenta colaboração com Alexandre Birman em desfile. Hoje, na Mi Casa – Vol. C.





Um resumo leve e descontraído do noticiário do dia, curadoria de temas inspiradores, além de links para manter-se bem informado(a).

empre no fim do dia



Inscreva-se e receba em seu e-mail:





do programa? Os números, como visualizações de story, são um dos primeiros indicadores que os anunciantes procuram

Televisão Reality Show

## O objetivo do BBB não é mais o prêmio final, mas construir carreira nas redes

A vitória dos Pipocas e não dos Camarotes nas últimas edições dá a dimensão de que o mais relevante é se tornar influenciador

#### DANILO CASALETTI

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

No programa exibido no domingo, dia 13, o Big Brother Brasil teve um de seus mais reveladores embates entre os grupos Camarote - formado por pessoas famosas - e Pipoca, participantes escolhidos por meio de uma seleção, como sempre foi desde que a atração começou no Brasil, em 2002. Não se tratou de uma disputa no paredão entre os diferentes times. A discussão pôs em xeque o objetivo de confrontar famosos e anônimos em um jogo no qual a audiência é fundamental para selar o destino de cada um.

Na ocasião, em tom mais agressivo, o engenheiro Lucas Bissoli, um Pipoca, líder da semana, após colocar o surfista Pedro Scooby na berlinda, foi confrontado pelo atleta e por seus dois amigos Camarotes, o corredor olímpico Paulo André Camilo e o ator e cantor Arthur Aguiar. A razão? Ter supostamente falado que seu objetivo na prova do líder era ganhar os R\$ 20 mil oferecidos pelo patrocinador do que a disputa em si. "Eu preciso pagar minha faculdade", disse Bissoli, que também estuda medicina. "Mas, para garantir sua permanência no programa, você tem de vencer as provas", alertou um dos debatedores. "Se fosse por necessidade, não existia camarote aqui", afirmou Scooby, sobre o prêmio final de R\$ 1,5 milhão.

"Vocês, em um post pago (nas redes sociais), ganham isso (R\$ 20 mil). Eu, a única vez que fiz uma foto (de publicidade), ganhei R\$ 150 por um dia todo de trabalho", contou Bissoli, Paulo André avaliou que, quando deixar o programa, talvez nudesse lucrar com as redes.

Para a professora do Centro de Estudos Latino-Americanos sobre Cultura e Comunicação da USP e autora do livro De Blogueira a Influenciadora, Issaaf Karhawi, juntar Camarotes e Pipocas no programa colocou todos em equilíbrio. "Participar do programa é abrir mão dos seidores que se tem fora da casa. Fica tudo de igual para igual. Isso ficou claro quando, nas últimas edições, tivemos a vitória

de Pipocas e não Camarotes.' Issaaf se refere à médica Thelma Assis, vencedora da edição de 2020, derrotando a influenciadora Rafa Kalimann e a cantora e atriz Manu Gavassi, e a advo gada e maquiadora Juliette Freire, que deixou para trás famosos como os cantores Fiuk, Karol Conká e Projota.

Passados dois anos, para a professora Issaaf Karhawi, essa mistura de famosos e anônimos no programa já apresenta certo desgaste. "O objetivo final desmesmo: construir uma carreira nas redes sociais, como influenciadores e celebridades digitais. É como se o Big Brother fosse um meio para chegar a esse fim, que não é mais o prêmio. Nesse sentido, uma aparente desvantagem inicial dos anônimos se organizou", explica.

LUCROS. Marcos Moraes, proprietário da agência MM Estratégia de Imagem, que tem em seu elenco os ex-participantes Arthur Picoli e Bil Araújo, ambos do BBB21, Renan Araújo (BBB16) e Rodrigo Mussi, o segundo eliminado da atual edição, concorda que o prêmio já não é o objetivo final dos parti-

"Infelizmente, os anônimos não entram mais pelo prêmio. Eles querem oportunidades, ganhar financeiramente depois do programa. Porém, é um tiro no escuro, pois nem sempre eles saem de lá faturando muito", diz Moraes, que já trabalhava com Picoli e Bil antes do programa. Ele traçou estratégias para cuidar da imagem deles. Os dois, segundo o empresário, ganharam em um ano três vezes o valor oferecido ao vencedor.

Um dos favoritos, o ator e cantor carioca Arthur Aguiar, de 32 anos, tem se dado bem ao sobreviver a quatro paredões. Mas o prêmio de R\$ 1,5 milhão não é seu principal objetivo, segundo seu empresário, Pedro Mota: Arthur quer fortalecer a carreira de cantor.

"Avaliamos e percebemos que valia a pena. Começamos a escolher as músicas que ele iria lancar enquanto estivesse na casa. Era uma boa oportunidade de reativar a imagem dele como cantor", garante Mota.

A participação da dupla Mateus & Kauan na faixa Casa Revirada foi gravada quando Arthur iá estava na casa. Mota avalia como positiva a participação de seu artista - até agora. No programa, Arthur também tem a oportunidade de reciclar sua imagem pessoal, marcada por problemas conjugais nos últinos anos - ele é casado com a influencer Maíra Cardi, que participou do BBB em 2009.

Para quem é do grupo Pipoca, o redirecionamento, ou achar um caminho, começa ao sair do programa. É o caso de Rodrigo Mussi, o segundo eliminado na atual edição. Criticado por jogar demais, ele saju cedo da disputa. Com 1,8 milhão de seguidores - antes eram 21 mil -, ele começa a faturar nas redes.

Esse retorno pode não ser imediato, segundo o empresário. Ele diz que as grandes marcas passaram a procurar Picoli um mês depois de sua saída do programa, quando perceberam que ele havia construído uma boa imagem e gerava engajamento nas redes. Ao longo do tempo, ele fez ações para mar-

"Infelizmente, os anônimos não entram mais pelo prêmio. Eles querem oportunidades, ganhar financeiramente depois do programa. Porém, é um tiro no escuro, pois nem sempre eles saem de lá faturando muito" **Marcos Moares** 

Proprietário da agência MM Estratégia de Imagem, que tem em seu elenco os ex-participantes Arthur Picoli e Bil Araújo

cas como Brahma, Avon, Mercado Livre, Natura e Boticário. ENGAJAMENTO. A ordem é apro-

veitar. Afinal, o que as marcas querem dos ex-participantes do programa? Os números, co-

mo visualizações de stories, são um dos primeiros indicadores que os anunciantes procuram. Porém, não é só isso. As empresas querem o chamado engajamento - curtidas, comentários e compartilhamentos -, o que fortalece produtos nas redes. Para Fátima Pissara, CEO da

gência Mynd, que tem Preta Gil como sócia-diretora, um candidato a influencer precisa, sobretudo, de autenticidade. "A principal premissa é a de que tudo que for trabalhado seja realmente genuíno para cada pessoa. Seu posicionamento deve ser coerente com o que tem na sua vida, para que um conteúdo verdadeiro seja produzido no dia a dia, gerando ainda mais credibilidade e proximidade com seus seguidores", observa.

Jordana Fonseca, da BR Media, consultoria em marketing de influência, diz que uma ação que deu certo é a que despertou interesse nos seguidores. "O resultado é quente. Um story fica no ar só por 24 horas. Logo temos os parâmetros", lembra.

Recentemente, a empresa promoveu uma ação com Luciano Estevan, o primeiro eliminado desta edição. Ele havia virado meme por repetir que queria ser reconhecido quando fosse ao McDonald's. A rede de fastfood não perdeu a chance.

"Isso é muito positivo nesses novos influenciadores. Eles saem com o público 'zuando' e embarcam na brincadeira. Fazem disso uma oportunidade para a publicidade. O resultado é sempre muito bom. O público do BBB gosta disso, e para a marca funciona", conclui Jordana.

Claro, nada é fácil. O fenômeno Juliette é uma exceção. E não se repetiu nesta edição de 2022. •

go livros que abordam temas

variados, com personagens

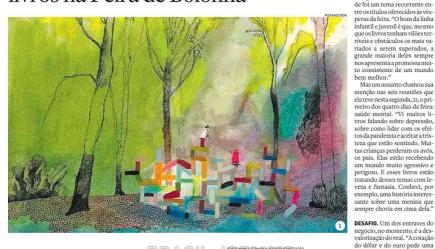
marcantes com os quais as crianças possam identificar-se tanto em virtudes como em "defeitos", e que tenham sem-

pre uma boa dose de humor. Segundo Izabel, a diversida-

Mas um assunto chamou sua

Literatura Evento

## Estreante, Pingo de Ouro garimpa livros na Feira de Bolonha



Selo da editora LeYa Brasil, inaugurado no final de 2021, pretende antecipar tendências da literatura infantojuvenil

### MARIA FERNANDA RODRIGUES

Editora com passagens pela Nova Fronteira e Ediouro, responsável pela aquisição de livros que se tornariam best-sellers como O Caçador de Pipas, do afegão Khaled Hosseini, Izabel Aleixo está agora na Pingo de Ouro, novo selo da LeYa Brasil inaugurado no final de 2021 e que busca conquistar espaço em um mercado competitivo e de alta qualidade, e participa pela primeira vez da Feira do Livro Infantil de Bolonha,

A editora de aquisições busca novos livros para reforçar o catálogo que já conta com 11 títulos, além da coleção Adèle, A Terrivel, com três volumes no Brasil e 8 milhões de exemplares vendidos na França. E espera ter uma visão global do mercado e, quem sabe, antecipar tendências

"Procuramos livros para todas as faixas etárias que deem ao leitor em formação uma boa experiência de leitura, porque acreditamos que é isso que faz com que uma criança ou adolescente queira buscar outro livro para ler", conta Izabel.

Ela explica que a editora também procura ter em seu catálo-



"Procuramos livros para todas as faixas etárias que deem ao leitor em formação uma boa experiência de leitura, porque acreditamos que é isso que faz com que uma criança ou adolescente queira buscar outro livro

"A cotação do dólar e do euro pede uma análise das ofertas que faremos pelos livros, um estudo cuidadoso da relação entre o adiantamento e os exemplares que devem ser vendidos'

Editora da LeYa Brasil



livro 'Var

hal Alaive

lo", comenta. Isso também porque o mercado não vive um de seus melhores dias. Livros para crianças vendem pouco nas livrarias e o mercado sofre as flutuações do momento econômico do País, a editora justifica. Sem contar, ainda segundo a editora, que embora o livro infantil tenha menos páginas ele é mais caro para produzir. "Temos sempre a velha questão do preço de capa que é percebido como caro pelos leitores, mas que não remunera a cadeia dos profissionais

análise maior das ofertas que

faremos pelos livros, um estu-

do cuidadoso da famosa rela-

cão entre o adiantamento e o

número de exemplares que de-

vem ser vendidos para abatê-

do livro", diz. A decisão de incrementar a linha infantil e juvenil da Leya vem, de acordo com Izabel, da vontade de ajudar "a formar novos leitores, e não consumidores de livros, que colecionam, mas não leem, que valorizam capa dura e miolos coloridos a preços módicos em detrimento de um texto bem traduzido e editado". Ela, que também é autora de uma série publicada pela casa, Olivia em... completa: "Esse é sempre (ou deveria ser) o desejo de todo editor, mas obviamente também há esse interesse crescente na literatura infantil e juvenil como instrumento de ensino e aprendizagem". .

A REPÓRTER VIAJOU A CONVITE DA ORGANIZAÇÃO DA FEIRA DO LIVRO DE ROLONHA

Música Volta ao palco

## Duda Beat, a rainha da sofrência pop, lança single e se prepara para turnê internacional



nçamento de Duda foi pensado para viralizar rapidamente no TikTok; videoclipe é recheado de cores e a coreografia é fácil, o que ajuda os fãs a reproduzi-la nas redes

Cantora mostra 'Dar Uma Deitchada', primeiro passo para a excursão europeia que comeca em Berlim, no mês que vem

#### MURILO BUSOLIN

Quando você pensa no som da recifense Duda Beat, logo imagina uma canção sobre amor, certo? Mas é no caminho contrário que a cantora decidiu apostar em seu mais novo lançamento, o single Dar Uma Deitchada.

A música, já lançada em todas as plataformas digitais, é o trabalho mais despojado em que a artista já investiu. Após se destacar na indústria musical com seu disco de estreia Sinto Muito (2018) e o sucesso Bixinho, Eduarda Bittencourt Simões, rapidamente, ganhou o título de rainha da sofrência pop por seus admiradores.

O segundo álbum chegou durante a pandemia. Em abril de 2021, Te Amo Lá Fora mostrava que Duda havia superado os traumas do passado, mas ain-

da vivia uma fase sombria, apresentando músicas que refletiam seu momento mais obscuro, uma espécie de cicatrização de lesões que somente um amor de verdade pode ocasionar.

Acada ano, a carreira da cantora foi escalando novos e importantes patamares (incluindo uma indicação para o Grammy Latino), mas a nova música ainda não representa a sonoridade do seu aguardado terceiro projeto de estúdio.

"Normalmente, em um álbum, costumo aprofundar mais os temas. No primeiro, é aquela coisa mais romântica; no segundo, encaro os assombros e, no terceiro, vai ser outra história, muito mais empoderada, muito mais solar. Esse single é uma grande brincadeira de verão, somente para descontrair", afirma a artista de 34 anos.

VIRALIZAR. O lançamento de Duda foi pensado nos mínimos detalhes para viralizar rapidamente no TikTok. A música ganhou um videoclipe oficial, recheado de cores e uma coreografia fácil de reproduzir, feita em parceria com Flávio Verne, responsável por passos memoráveis de Pabllo Vittar e Luísa Sonza.

Mas não se engane, não é de hoje que Duda Beat investe em uma pegada mais popular nos seus trabalhos. Ela deixa claro querer mais e sempre pensou nas estratégias que a levariam para o próximo nível.

"Normalmente, em um álbum, eu costumo aprofundar mais os temas. No primeiro, é aquela coisa mais romântica; no segundo, encaro os assombros e, no terceiro, vai ser outra história, muito mais empoderada" **Duda Beat** Cantora e compositora

"Desde que me conheço co-

mo artista, desejo atingir o Brasil inteiro, ser uma das maiores. Sempre foi um desejo meu ser pop, sempre me afirmei nesse lugar. Ser pop é sobre você se comunicar com o povo, passear por vários estilos. Cada vez mais quero me 'popzar', quero estar em contato com todos. Além dos números, quero que a minha arte chegue às pessoas, pois sei que a arte toca em um lugar de transformação", contou Duda, com um

sorriso de orelha a orelha.

INDIE. A artista afirma estar pronta para deixar a imagem de cantora indie de lado, faceta que moldou a sua estreja no mercado musical, Em 2021, Duda assumiu de vez a postura de diva pop ao lançar o videoclipe futurista para a faixa Nem um Pouquinho. O vídeo (que custou R\$1 milhão) contou com a produção grandiosa da dupla Alaksa e conseguiu chamar a atenção de tudo e de todos, principalmente da critica especializada.

Desde então, os ensaios fotográficos com os dois pés na moda atual e as danças se tornaram características mais do que presentes em sua carreira, que já tem um gostinho internacional, já que a cantora inicia a sua nova turnê diretamente na Europa, no dia 13 de abril, em Berlim

Duda não conseguiu conter o largo sorriso que a acompanhou desde o início da entrevista ao comentar sobre a volta aos palcos: "Será que ainda sei fazer isso? (risos). Estou bem ansiosa, é uma conquista celebrada, cada vez mais quero poder levar mais e mais para o meu público e com ainda mais estruturas. Fazer turnê é uma troca muito grande de carinho e olhares e eu ainda não consegui sentir qual é a música do Te Amo Lá Fora com que o meus fãs mais se empolgam ao vivo".

A recifense promete novas colaborações em 2022 (a parceria com Pabllo Vittar deve finalmente sair do papel), novos vídeos para as faixas do Te Amo Lá Fora e a primeira música de trabalho do novo álbum pode ser lançada até o final do ano, mas, por enquanto, ela só pensa em dar uma deitada aqui, fazer um show ali e curtir a empolgação dos fãs lá.

"Dar Uma Deitchada mostra o sentimento de se sentir cansada, exausta de tudo, mas, ainda sim, uma gostosa. É uma expressão para aquele momento em que você está a fim de sair, mas ao mesmo tempo prefere ficar deitada assistindo à Netflix", justifica.

## CULTURA & COMPORTAMENTO



## Horóscopo Quiroga

#### Faz o dia render Data estelar: Marte e Urano em quadratura

á dias em que a alma parece estar de bem com o tempo, porque consegue fazer muito mais que o habitual, usando menos tempo. É uma otimização que depende inteiramente do estado de ânimo, porque, com certeza, o tempo em si continua o mesmo, somos nós

que mudamos nossa relação. Fazer com que o dia renda frutos e nós cheguemos ao

Nada há a fazer para

acelerar o tempo, há

coisas que estão total-

mente além de sua capacidade

amadurecimento acontecerá,

ainda que você não queira pas-

de dominar a situação, Assim, o

fim desse com a alma lavada desse remorso básico que toda e qualquer procrastinação nos provoca, essa não é uma experiência habitual, mas é uma da qual toda alma tem saudade, porque conhece bem o regozijo que resulta de colocar tudo em dia, de ter os assuntos sob domínio.

Talvez não seja hoje esse dia, talvez seja o oposto disso, mas é quando ficamos distantes de nosso regozijo que esse renasce dentre as cinzas do que parecia perdido para

tendido agora, depende de ajuda e colaboracão, o que torna o caminho mais complexo e, principalmente, desprovido do controle que sua alma gostaria de exercer. Sem controle, por enquanto.

## sar por esse processo. GÊMEOS 21-5 a 20-6

ÁRIES 21-3 a 20-4

Ainda que sua alma seja dinâmica e bem disposta às mudanças, este é um momento em que você tem de processar tanta coisa ao mesmo tempo, que anda dando uma espécie de congestão. Vai passar, e você permanecerá.

### LEÃO 22-7 a 22-8

Você pode continuar tentando fazer tudo do jeito que sempre deu certo, mas o resultado não será o mesmo, você comprovará que não é suficiente repetir o sucesso anterior, porque o cenário atual é diferente.

#### LIBRA 23-9 a 22-10

Com tanta decisão a ser tomada, em tão pouco tempo, não se admire de sua alma oscilar entre ter total segurança sobre o que deve fazer, e se sentir completamente perdida, suspeitando que tudo está errado. Oscilar.

#### SAGITÁRIO 2-11 a 21-12 Sem saber de onde

nem como, as coisas se acertam, mas também se desacertam, porque assim é sua vida, cheia de assuntos que se entrelaçam entre si, acontecendo ao mesmo tempo. Haja presença de espírito!

#### AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Para você se reinventar na medida certa, só falta uma firme determinação interior nesse sentido. Está tudo dado, todos os ingredientes estão disponíveis, só falta você, só falta assumir uma nova disposição.

#### TOURO 21-4 a 20-5

Tudo que pode ser pre-

#### CÂNCER 21-6 a 21-7

Se as coisas andam muito loucas, de pouco adianta você se esforçar demais para manter tudo em seus devidos lugares. É hora de enlouquecer um pouco também, e ver aonde vai parar es corrente de acontecimentos.

#### VIRGEM 23-8 a 22-9

Arrancar da vida o que ela oferece generos mente, essa é uma bobagem que as pessoas cometem muito frequentemente, por puro ansiosas que são, se precipitando sobre o que deveria ser amadurecido com serenidade.

### ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

Pessoas vão, pessoas vêm, e no vaivém permanece você que, acompanhando o espírito do tempo, vai transformando suas pretensões e expectativas. Se o mundo está em franca mudança, com você não podia ser diferente.

#### CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

As vontades nem sempre servem ao propósito do que seja necessário, às vezes podem ser meros caprichos, revestidos de justificativas e argumentações inteligentes, mas, caprichos enfim. Discernimento.

#### PEIXES 20-2 a 20-3

A realidade não é uma linha lógica de acontecimentos, mas uma vivência simultânea em diversas dimensões existenciais. Não admira a complexidade com que a alma precisa lidar cotidianamen te. Essa é a realidade real.

#### Visuais Mercado

## Retrato de Marilyn Monroe feito por Andy Warhol será leiloado

Se for vendida pelo valor anunciado (US\$ 200 mi), será a segunda obra mais cara de um leilão, atrás de 'Salvator Mundi'

A casa de leilões Christie's anunciou nesta segunda-feira, 21, a venda, no mês de maio, de um dos retratos mais icônicos de Marilyn Monroe, feito pelo artista americano Andy Warhol, com um preço estimado em US\$ 200 milhões. Shot Sage

Blue Marilyn foi elaborado a partir de uma foto da atriz para um cartaz publicitário do filme Torrentes de Paixão (Niagara, 1953), dirigido por Henry Hathaway.

A obra, que representa uma Marilyn de rosto rosado e cabelos louros e sorriso enigmático, está nas mãos da Fundação Thomas e Doris Ammann em Zurique, na Suíça, e já foi exposta nos principais museus do mundo, como o Centro Pompidou de Paris, a Tate Modern e a Royal Academy of Arts em Londres ou a Reina Sofía em Madri, entre outras.

VENDA FILANTRÓPICA. O dinheiro da venda será usado para projetos de saúde e educação que visam melhorar a vida de crianças ao redor do mundo, na maior venda filantrópica desde o leilão da coleção Peggy e David Rockefeller em 2018.

Se o retrato da icônica atriz norte-americana for arrematado pelo preço anunciado, será a segunda obra mais cara da história da arte vendida em um leilão, depois de Salvator Mundi, de Leonardo da Vinci, arrematada em novembro de 2017 por US\$ 450,3 milhões, e à frente de Mulheres de Argel, um quadro de Pablo Picasso vendido por US\$ 179,4 milhões em 2015. ●AFP

#### QUADRINHOS



























BEM PENSADO



## Prato do dia

Patrícia Ferraz E-mail: patriciacferraz@gmail.com; instagram: @patriciacferraz

#### Torta de couve-flor e curry

O grande trunfo dessa receita é um bechamel com queijo e um toque de curry. Eu nunca tinha pensado em dar tempero intenso ao molho bechamel. Mas como está no livro mais recente de (Yottam) Ottolenghi, que raras vezes me decepciona, apostei - na verdade, adoro os pratos dele, mas sempre reduzo a quantidade de especiarias. Fiz o mesmo com o bechamel. Além disso, acrescentei cebolas échalote e substituí a massa podre (que se chama pâte brisée) feita em casa pela philo comprada, da receita original. Dá mais trabalho, mas fica divina.

### Ingredientes

## Para 6 pessoas

- Para a massa 220g de farinha de trigo
- 140g de manteiga em cubos 1/2 colher (chá) de sal
- 2g de fermento em pó
- Para o molho bechamel \_ 50g de manteiga sem sal
- \_ 50g de farinha de trigo \_ 1 xícara (chá) de leite 150g de queijo cheddar rala
- do (ou da sua preferência) \_ 1 dente de alho bem picado

\_ 1 colher (sopa) de mostarda

#### Sal a gosto

### Para o recheio

\_1 couve-flor cortada em peda-

- ços pequenos 4 cebolas échalote brancas cortadas em 4 partes
- \_4 cebolas échalote roxas cortadas em 4 partes \_1 colher (chá) de curry em pó suave
- 3 colheres (sopa) de azeite \_ Salsinha fresca picada

2 colheres (sopa) de raspas de limão-siciliano \_ Sal e pimenta-do-reino

#### Preparo Médio. 1h30

1. Forre uma assadeira com papel para assar e espalhe a couveflor e as cebolas. Tempere com sal e pimenta, regue com o azeite misturado com curry e asse a 180°C, por 20 minutos.

2. Derreta a manteiga em uma caçarola, acrescente a farinha e mexa com batedor até dourar. Abaixe o fogo, adicione o leite, aos poucos, mexendo para não empelotar. Cozinhe por 5 minutos. Tire do fogo, ponha o alho picado, a mostarda, o queijo e sal. Mexa para derreter o queijo. 3. Faca a massa: misture todos os ingredientes, amasse com as mãos para deixá-la homogênea. Unte uma assadeira de fundo removível de 20 cm e forre o fundo e a lateral com a massa. Fure com o garfo e cubra com papelmanteiga. Ponha um peso (pode ser feijão) sobre o papel e asse por 10 minutos. Tire o papele asse por mais 10. Tire do forno. Espere esfriar.

4. Espalhe o bechamel sobre a massa, distribua a couve-flor e a cebola e leve ao forno para dourar, uns 10 minutos. Tire do forno, espalhe por cima a salsinha. •

É JORNALISTA COM PÓS-GRADUAÇÃO EM GASTRONOMIA, COZINHA E COME A TRABALHO HÁ 22 ANOS

ola • TER. Patricia Ferraz • QUA. Le

CRUZADAS

r>S E

151. en

resta na qual se exibem os per

(pop.)

CAÇA-PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

re e marque, no diagrama de letras, as palavras em destaque no texto

0 м E A т н N L

> D E G u S т A R

> F F 5 F c 0 N

F S



## Suspiros

Que tal DEGUSTAR um delicioso uno no lanche da TARDE? Saiba como preparar esta RECEITA muito SIMPLES e rápida

4 colheres (sopa) de AÇÚCAR Casca de ½ LIMÃO

#### Modo de preparo:

Bata as claras em NEVE até ficarem bem FIRMES. Coloque a CASCA de limão, acrescentando as COLHERES de açúcar uma a uma, BATENDO sempre depois de JUNTAR cada colher. Retire a casca de limão e PINGUE a MASSA num tabuleiro forrado com PAPEL-manteiga. Deixe ASSAR no forno em temperatu-ra MÍNIMA (cerca de 60°C) e retire-os quando estiverem SECOS. Para facili tar a RETIRADA dos suspiros do papel, MOLHE este por baixo

© Revistas COOLIFTEL

s N E c Р А n D 0 R R ç E Е E 1 Α т R U D c L Α н A 0 11 R R R А т c L J 0 G н 0 D 5 т 1 Ε т HNHĀMNO F R 1 м 0 Ε G E G R U A D A R 1 т E R c D 1 1 A N NN F G F 1 м A D S U S P D N В G E 0 T M E А В н м L F E A E C C S L H N S 1 A T s R D S B Т C Т OA

N

SUDOKU

Copo de

Tipo de baú (pl.

NA WEB Jogue o sudoku estadao.com.br/

Silaba de

SOLUÇÕES

2			1	١	3			6
		1	9	10	6	8		
	6		l.	, U	J		5	Г
9	3	1	M	h	4		7	2
			0	6	15			
4	1	1	0	V	15		6	9
	5	Į.	-	-	П		8	Г
		4	8	E	2	9		
8			3	_	5			1













Ariana DeBose

## Tento manter os pés no chão e o coração nos céus'

\_\_\_ Estrela de 'Amor, Sublime Amor' vai estar na festa do Oscar domingo competindo como atriz coadjuvante



#### ENTREVISTA

Afro-latina e gay, Ariana DeBose, de 31 anos, concorre ao Oscar pelo mesmo papel que deu o prêmio a Rita Moreno, em 1962

#### SIGAL RATNER-ARIAS

ASSOCIATED PRESS

ita Moreno disse-lhe
"Aproveite, querida!"
e é isso que Ariana DeBose tem feito nesta temporada de premiações.

A atriz, que vem conquistando todos os legios por sui interpretação ardente de Anita em Amor, Subtime Amor, de Steven Spielberg - o mesmo papel que rendeu a Moreno o Oscar em 1962 – está indo para o Oscar no domingo, 27, como uma favorita indiscutivel na categoria de melhor atriz coadjuvante, após várias vitórias importantes no Screen Actors Guild Awards e no Baffa.

Tem sido uma longa jornada relâmpago viajando pelo mundo, conhecendo grandes estrelas e falando em público, mas DeBose está fazendo tudo o que pode para se manter com os pés no chão. "Tento manter meus pés no chão e meu coração nos céus", disse em entrevista recente via Zoom de sua casa em Nova York, explicando que dorme quando pode, desliga o telefone, brinca com seu gato e seus cachorros e tenta conversar com seus amigos.

"Esta é uma experiência extraordinária. É singular", acrescentou. "É impossível descrever e não poderei descrevê-la até bem depois de tê-la terminado. Estou tentando continuar um ser humano."

Em um ano que viu muitos latinos indicados depois de quase nenhum em 2021, DeBose, que é afro-latina e gay, também falou sobre diversidade e como ela está feliz em representar as comunidades às quais pertence.

Agora que já passou algum tempo desde o lançamento do filme e das indicações, você teve a chance de olhar para trás e processar tudo o que está acontecendo com você?

Acho que preciso de um pouco mais de tempo para entender completamente tudo o que está a contecendo. Mas eu me sinto bem! Estou cheia de gratidão, você sabe. Não vou dizer que não é um momento emocional, sinto todas as emoções! Há um pouco de pressão, mas há uma emoção genuína, e é um momento maravilhoso para ser um artista. Estou muito animada que, número 1, o trabalho foi feito; número 2, foi visto e recebido dessa maneira. Porque muitas vezes, como artistas, fazemos trabalhos que não são vistos ou não são bem recebidos. Então, para mim, isso é um grande presente. Isso me deu a oportunidade de ser vista como humana, ser vista como artista e representar todas as comunidades às quais pertenço de uma maneira que espero que continue adiante.

Você celebrou muitos dos artistas hispânicos, latinoamericanos e espanhóis indicados para o Oscar este ano em um post no Instagram. O que sente quando vê essa variedade de candidatos depois de quase nenhum no ano passado?

nhum no ano passado? Acho que é importante. Estou emocionada ao ver o trabalho destacado e celebrado. Eu percesi que falo sobre meu trabalho o tempo todo nas minhas redes sociais, então vamos celebraro trabalho de outras pessoas! O mais real disso tudo, especialmente agora, é que



Um presente Indicação é um presente e uma oportunidade de representar as comunidades a que pertenço

mos sobre progresso, temos

de falar sobre colocar as pes-

soas na frente da câmera e atrás da câmera e nas salas dos roteiristas e em posições de poder, para que possamos continuar a contar nossas histórias de maneira autêntica e expandir o caminho pelo qual podemos contar nossas histórias.

#### Rita Moreno lhe deu algum conselho para a grande noi-

Ah não, ela apenas disse: "Aproveite, querida!". Que, honestamente, é o melhor conselho que ela poderia me dar. Porque, o que mais você vai fazer?

Você presta atenção nas apostas ou nos críticos de cinema que avaliam quem eles acham que vai ganhar? Não! (Risos) Quero dizer, estou ciente do que significa ser favorita e estou ciente da empolgação em torno da categoria de atriz coadjuvante. E, francamente, deve haver emoção! São mulheres incríveis incluídas nessa categoria. Para celebrar todos os diferentes tipos de trabalho, acho que é um espaço emocionante para ser incluída. Quero dizer, posso representar as comunidades às quais pertenço, posso representar um filme do qual tenho orgulho e um trabalho em que acredito, e me sento ao lado de pessoas como dame Judi Dench. Meu Deus! É simplesmente incrível.

Os figurinos desempenham um grande papel em *Amor, Sublime Amor.* Você pode nos dizer o que amou nos figurinos e como eles

### ajudaram a mostrar seu humor e personalidade?

Bem, Paul Tazewell, nosso incrivel figurinista, me deu um grande presente com os vestidos de Anita. Acho que falamos mais sobre os vestidos de America Ela não está mais vestindo roxo (como no filme original de 1961); essa Anita é um raio de luz, ela é literalmente um raio de sol no lindo amarelo-mostarda com a saia vermelha. Ela parece estar pegando fogo, está cheia de amor e paixão. E isso foi um presente, porque mostra sua força vital. E cada vez que ela gira é uma expressão de sua alegria. Eu amo isso. Foi uma ótima oportunidade de usar uma saia como adereço.

#### Falando em roupa, você sabe o que vai usar no Oscar? Eu ainda não decidi totalmen-

Eu ainda nao decidi totaimente, mas estou inclinada a usar algo que acho que será uma surpresa para algumas pessoas. Posso dizer que é muito Ariana DeBose, é essencialmente tudo o que sou. • Tradução Livia



1. No filme, Ariana DeBose como Anita

2. Atriz já ganhou o Screen Actors Guild e o Bafta

## **Brasil Revistas**

Entre em nosso Canal no Telegram. Acesse t.me/BrasilRevistas



Tenha acesso as principais revistas do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibida!